

Pour la première fois depuis le début de l'état de guerre

Le comité central du parti est convoqué à Varsovie

LIBRE PAGE 3

# Le Monde

Fondateur : Hubert Beuve-Méry

Directeur : Jacques Fauvet

3,50 F

Nigeria, 2 DA ; Maroc, 2,50 dir. ; Tunisie, 250 m. ; Allemagne, 1,50 DM ; Autriche, 14 sch. ; Belgique, 23 fr. ; Canada, 1,10 \$ ; Côte d'Ivoire, 275 F CFA ; Danemark, 6,50 kr. ; Espagne, 16 pes. ; États-Unis, 45 ct. ; France, 125 fr. ; Grèce, 70 dr. ; Italie, 1000 L. ; Liban, 325 P. ; Luxembourg, 23 F. ; Norvège, 4,75 kr. ; Pays-Bas, 1,75 fl. ; Portugal, 45 esc. ; Roumanie, 275 F CFA ; Suède, 4,75 kr. ; Suisse, 1,30 F. ; Tchécoslovaquie, 20 sc. ; Yémen, 250 m.

Tarif des abonnements page 2  
5, RUE DES ITALIENS  
75457 PARIS CEDEX 09  
Tél. Paris n° 530572  
C.C.P. 4207 - 23 PARIS  
Tél. : 246-72-23

## La dévaluation des monnaies belge et danoise rend plus complexe la négociation sur les prix agricoles

### Un avertissement pour l'Europe

Déjà divisée sur le problème des prix agricoles, l'Europe des Dix vient d'être soumise à de nouvelles et violentes tensions au cours du week-end, comme elle l'avait été cinq mois auparavant lors du réajustement du système monétaire européen (S.M.E.), le 4 octobre. Cette fois-ci, ce n'est pas la France qui a été la sauterie, c'est la Belgique.

Selon l'expression cruelle d'un observateur averti, ce pays est devenu, comme l'Empire ottoman avant 1914, l'« homme malade » de l'Europe. Sa prospérité au lendemain de la guerre, que ses voisins plus épris de qualité, qualifiaient parfois d'« insolente », s'est progressivement dégradée au point que, aujourd'hui, sa situation est devenue, au sens littéral du terme, catastrophique : un déficit budgétaire quintuple de celui de la France, une balance des paiements de plus en plus déséquilibrée, un endettement intérieur et extérieur extraordinaire, un chômage touchant 12 % de la population active et, surtout, une désindustrialisation croissante qui risque de faire de cette nation, autrefois plaque tournante de l'Europe, un pays sous-développé. La crise de la sidérurgie et du textile, ces deux piliers de la Wallonie, a ravagé cette province, et la dégradation de la balance commerciale est accentuée par l'impact de coûts salariaux et sociaux les plus élevés d'Europe.

Dans ces conditions, il n'y avait rien d'étonnant à voir le franc belge fortement attaqué depuis de nombreux mois. Il n'est pas étonnant, non plus, que le nouveau gouvernement de Bruxelles, qui dispose maintenant de pouvoirs étendus avec une longue crise ministérielle, ait pensé résoudre une partie du problème de son pays par une forte dévaluation susceptible, notamment, d'enrayer cette mortelle désindustrialisation. Sans doute, prend-il en même temps des mesures d'accompagnement extrêmement drastiques : blocage temporaire des salaires et réduction du déficit budgétaire. Mais le maniement brutal de l'arme monétaire n'est pas toujours une panacée, surtout dans le cas présent.

L'ampleur de la dévaluation demandée initialement (12 %) a provoqué de violentes réactions des partenaires européens. Le Luxembourg remet en cause une association monétaire avec la Belgique vieille de soixante ans, et la France, par la voix de son ministre des finances, M. Jacques Delors, juge cette demande « inadmissible » en rappelant les trois principes d'un fonctionnement sain du S.M.E. : équilibre global entre les droits et les devoirs des partenaires, équilibre entre les mesures internes et externes et, surtout, refus de toute dévaluation susceptible de fausser la concurrence. Ce serait signifier l'arrêt de mort du S.M.E., et la France est restée ferme sur ce point, bien que la Belgique ait menacé de sortir du système.

Une fois de plus, sur ce point comme sur celui des prix agricoles, un accord a pu se faire in extremis, mais la C.E.E. déjà soumise à des forces centrifuges, n'avait pas besoin de ce nouvel accès de fièvre. Au-delà de ces péripéties, une chose est certaine, et de nature à inquiéter tous les Européens : pour la Belgique, mais aussi pour les Dix, l'heure de vérité a sonné.

### Bruxelles met en œuvre un plan d'austérité

Les ministres des finances des Dix ont procédé dans la nuit du 21 au 22 février à un réajustement du taux-pivot du franc belge et de la couronne danoise, qui ont été respectivement dévalués de 8,5 et de 3 % par rapport aux autres monnaies du système monétaire européen (S.M.E.).

De très longues discussions ont été nécessaires pour parvenir à cet accord ; les gouvernements belge et danois souhaitaient en effet que leur monnaie soit dévaluée respectivement de 12 et de 7 %.

Ce réajustement monétaire a trois conséquences : les négociations sur les prix agricoles européens vont être plus complexes ; la Belgique met en œuvre un plan d'austérité ; le Luxembourg — dont le franc, lié au franc belge, est également dévalué de 8,5 % — demande un réajustement du fonctionnement de l'union économique belge-luxembourgeoise (U.E.B.L.).

Lundi 22 février, sur le marché des changes, le franc belge a réchuté de 5,5 %, revenant à Paris de 0,149 franc français à 0,141. Le dollar a vu son repli s'accroître à 5,97 francs (contre 6,01).

De notre correspondant

Bruxelles (Communautés européennes). — Il aura fallu pas moins de douze heures de discussions ininterrompues au conseil des ministres pour parvenir à un accord sur le taux de dévaluation du franc belge et de la couronne danoise. Bruxelles et Copenhague demandent une modification de leurs taux-pivots sensiblement plus élevée que celles finalement accordées : 12 % pour le franc belge et 7 % pour la couronne danoise contre 8,5 % proposés par le comité monétaire de la C.E.E. réuni samedi 20 février. M. de Clercq, le ministre belge, s'est alors opposé à la formule avancée par les gouvernements des Banques centrales, estimant que le taux de 8 % n'était pas suffisant pour « accompagner » le plan d'investissement de l'économie nationale engagé par le gouvernement de M. Martens. La France et l'Allemagne fédérale ont tenu en vain de convaincre leur partenaire d'accepter une dévaluation moins forte. Paris et Bonn ont même été dans l'obligation — tant les Belges étaient déterminés — d'aller un peu en-

delà de ce qu'avait prévu le comité monétaire. Pourtant, M. Delors avait marqué, dès le début des travaux des Dix, l'attachement de son gouvernement au bon fonctionnement et au renforcement du S.M.E. « qui doit respecter l'équilibre global entre les monnaies de la C.E.E. et maintenir les dévaluations compétitives ». Le ministre français de l'économie a également souligné — certainement pour rappeler que la Belgique n'a pu dévaluer au bon moment (le gouvernement belge de l'époque était démissionnaire) — la réussite du réajustement monétaire du 4 octobre 1981.

MARCEL SCOTTO.

(Lire la suite page 37.)

### DANS NOTRE PROCHAIN NUMÉRO

Un entretien avec le chancelier Schmidt

## M. Mauroy tente d'associer les cadres à sa politique

### Le président de la C.G.C. pourrait ne pas assister à la table ronde

La présence de M. Menu, président de la C.G.C., à la table ronde sur l'encadrement organisée à Matignon, mardi 23 février, n'est pas assurée. Attaché à la représentativité de la C.G.C. en tant que « Confédération française de l'encadrement », M. Menu n'accepte pas que les autres centrales C.G.T., C.F.D.T., F.O., C.F.T.C. ne soient représentées que par les dirigeants de ce qu'il appelle les « amicales cadres » des organisations ouvrières.

Le gouvernement entend amorcer avec tous les syndicats de cadres un dialogue qui devrait se prolonger au-delà de la journée de mardi. Le matin, les ministres de l'économie et des finances, du budget et de la solidarité nationale devraient aborder les questions des revenus et les transferts sociaux. L'après-midi, après un déjeuner-buffet, les ministres de la recherche et de la technologie, du travail, de la formation professionnelle et le secrétaire d'État chargé de l'extension du secteur public doivent traiter des problèmes de l'emploi, de la politique industrielle et des nationalisations avant que M. Mauroy ne tire les conclusions.

Évoquant les nationalisations et le rôle des cadres au cours au Club de la presse d'Europe 1, M. Mauroy a déclaré : « Il est évident que ces nationalisations ne pourront réussir que si les cadres en sont pleinement partie prenante. Nous faisons appel à leur compétence, à leur capacité, nous pensons que la nationalisation peut leur donner l'occasion d'un épanouissement plus grand parce qu'ils serviraient non pas seulement l'esprit maison, mais l'esprit de la maison France. »

### Point de vue

## Quel changement ?

par PAUL QUILÈS (\*)

La « table ronde » sur les cadres, qui se tient, le mardi 23 février, à l'hôtel Matignon, marque, à nouveau, la volonté de concertation du gouvernement avec toutes les catégories sociales.

Cette rencontre vient à son heure et devrait permettre de répondre aux

interrogations légitimes des cadres et de leurs syndicats. En effet, on a beaucoup parlé ces temps derniers du malaise et du mécontentement des cadres qui seraient croissants. Qu'en est-il au juste ?

Rappelons tout d'abord que le « malaise des cadres », est une expression née sous le septennat de M. Giscard d'Estaing qui, après avoir prétendu s'appuyer de façon privilégiée sur cette catégorie sociale, l'a soumise au régime de la « douche écossaise » et finalement lui a fait payer le prix de la crise comme aux autres salariés.

Frappés par le chômage, atteints dans leur pouvoir d'achat, les cadres ont mesuré les limites du « libéralisme », et beaucoup d'entre eux (50 % des cadres supérieurs, 60 % des cadres moyens) ont voté pour François Mitterrand, faisant par là un pari raisonné et raisonnable sur le changement.

(Lire la suite page 38.)

(\*) Secrétaire national du P.S., député de Paris.

Libre page 40  
LE RÔLE AMBIGU ET CONTESTÉ DES CADRES par J.-P. DUMONT

### DEUX DISPARITIONS

- GERSHOM SCHOLEM spécialiste des études juives (page 10) ;
- RENÉ DUBOS bactériologiste et défenseur de l'environnement (page 11).

### L'EXPOSITION DU PEINTRE VARLIN

## Le palmarès du négatif

Grâce aux efforts conjugués de la galerie Claude-Bernard et de la galerie Albert-Löb, une vraie découverte, comme on n'en fait pas tous les jours et comme on aurait dû la faire depuis longtemps : Varlin, dont c'est la première exposition à Paris, où il vécut pendant une dizaine d'années entre les deux guerres, du côté de l'académie Julian, de « la Ruche » et de Léopold Zborowsky, l'ami, le marchand de Modigliani et de Soutine.

Né en 1900, mort en 1977, Willy Guggenheim, qui prit, sur les conseils de Zborowsky, le nom du commandant Varlin, était suisse zurichois. Il travailla quelque temps, sans grande conviction, semble-t-il, dans l'atelier de lithographie de son père, et en 1918, il est à Berlin, où il étudia,

lit-on dans le catalogue, « à travers Cézanne et les Japonais ». C'est bien « à travers » qu'il faut dire, très en deçà ou très au-delà, car l'on n'imagine rien de moins cézannien ou japonais que l'œuvre de Varlin. Varlin est un immédiat, un de ces peintres auxquels le motif, portrait, paysage, scène de rue, s'impose en état de revendication absolue, un motif qu'il secoue comme un vieux prunier, empâte, enrichit, lacère, coagule, supplicie, auquel il fait rendre sang et eau, mais sans le modifier jamais, sans chercher à lui imposer la discipline de l'essence ou de la quintessence, du signe ou de la musique des sphères.

ANDRÉ FERMIGIER.

(Lire la suite page 16.)

## L'écologie fait ses comptes

L'écologie et l'économie n'ont jamais fait bon ménage. L'une parle d'équilibres des écosystèmes et de qualité de vie, l'autre s'intéresse aux équilibres monétaires et à ce qui est quantifiable. La méconnaissance serait sans conséquence si les écologistes n'avaient pas besoin d'argent. Or, ils en demandent pour mener une politique

de sauvegarde et celle-ci n'est pas sans effet sur la vie économique. Combien coûtent les pollutions ? Combien dépense-t-on pour les combattre ? Quelles sont les conséquences de la politique d'environnement sur l'emploi, les prix, la balance des comptes ? Il est temps de parler chiffres.

### I. — Les pollutions sont plus coûteuses que le chômage

par MARC AMBROISE-RENDU

Un mot tout de même sur la méthode qui a permis de les révéler. Elle a été imaginée par un groupement d'experts animé par M. Jacques Theys, trente-deux ans, ingénieur de l'École centrale, docteur en économie, professeur de gestion de l'environnement à l'Université Paris-IX et conseiller auprès du ministère de l'environnement.

L'écologie, coûte cher, très cher. Les chiffres parlent : en 1978, les dégâts causés par les

pollutions et les efforts déployés pour les atténuer ont coûté aux Français 110 milliards de francs. Dans cette addition impressionnante — 3,4 % du produit national brut —, les dommages représentent 80 milliards. C'est deux fois plus que les dépenses, les pertes de tous ordres et les man-

ques à gagner causés par le chômage. Bien sûr, aucun compte « en gros sous » ne peut mesurer les ravages psychologiques et sociaux de la privation d'emploi. Mais il y a bien des agressions contre le cadre de vie qui ne se mesurent pas non plus. Alors il faut prendre ces données pour ce qu'elles sont : des ordres de grandeur et des bases de réflexion.

(Lire la suite page 18.)

## Truman CAPOTE

### Musique pour caméléons

« Un excellent suspense, mené de main de maître dans ce récit riche en scènes étonnantes. »

Pierre Kyria/Le Monde

GALLIMARD

### AU JOUR LE JOUR

#### ESPIONS

Une brave femme du Nord, Mme Dupont, et ses deux fils viennent, au terme de missions psychologiques et sociales de la privation d'emploi. Mais il y a bien des agressions contre le cadre de vie qui ne se mesurent pas non plus. Alors il faut prendre ces données pour ce qu'elles sont : des ordres de grandeur et des bases de réflexion.

Mme Dupont et ses fils sont décrits par les gens de leur village comme des Français simples et moyens qui avaient envie de prendre l'air. Les services secrets libyens, eux, ne s'y sont pas trompés. Des Français débarquant en Libye sans avoir rien à vendre ni à acheter ? C'était touché, en effet.

BRUNO FRAPPAT.

l'urgence... les exploitants... aujourd'hui la victoire...

CLAUDE DEVARRE

Le Monde

# idées

## La vague du désastre

par REINHOLD KRAMER (\*)

UN spectre hante l'Allemagne. L'inflation, le chômage, le coût toujours croissant de l'énergie et l'endettement de l'Etat posent des problèmes presque insurmontables au gouvernement allemand. Pessimisme, anxiété et conscience de crise sont omniprésents. Une atmosphère de désastre se répand de plus en plus. Tandis que les Italiens et les Anglais commencent à se résigner à la fatalité et qu'en France on espère encore que M. Mitterrand et son équipe parviendront à écarter le pire.

En République fédérale, le chancelier Schmidt ne se lasse pas de signaler que, jusqu'à présent, les Allemands vont toujours mieux que la majorité des autres Européens. A en croire, toutefois, les informations répandues par la presse, la radio et la télévision, on aurait facilement l'impression que l'Etat allemand est au bord de la banqueroute, que la troisième guerre mondiale n'est qu'une question de temps et que la crise de l'écosystème a atteint une telle mesure que notre planète ne tardera plus longtemps à s'écrouler définitivement. Et l'on ne parle pas des bombes atomiques.

Les problèmes existent. On ne peut pas les ignorer. Mais à adopter la politique de l'autruche en espérant que le malheur va nous épargner. Une chose toutefois saute aux yeux. Il semble que l'esprit du temps ait créé une nouvelle mode. C'est le plaisir du désastre (« die Lust am Untergang »). Le moral est mauvais dans ce pays. Les mass media décrivent toutes les variations possibles du chaos. Mis en condition par les parallèles établis entre la décadence de l'Empire romain et celle de la civilisation occidentale jusqu'à l'inévitable troisième guerre mondiale, le consommateur des mass media, partagé entre l'horreur et le plaisir, peut se complaire aux visions sinistres de la ruine imminente.

Cette nouvelle « vague de désastre » (« Untergangswelle ») se propage. Pour bien de gens, c'est une bonne affaire. Constructeurs d'abris contre les bombes atomiques, gurus, astrologues, auteurs à la Nostradamus, sinistres de toutes sortes sont en pleine hausse conjoncturelle. Même les optimistes les plus opiniâtres ont baissé le ton. L'optimisme est « out ». Vive le caïd ! Les rappels habituels à l'intensification de l'effort sonnent creux.

Pourquoi se donner de la peine si tout est perdu d'avance ? La catastrophe est inévitable ? Crise, désastre, angoisse, caïd, sont devenus pour beaucoup de jeunes gens les maîtres mots de leur existence. L'entrée (« Einstieg ») dans la vie professionnelle et la réussite sociale étant devenues plus difficiles du fait de la pénurie de postes disponibles, il est à la mode de « sortir » (« Ausstieg ») de la société. Toute une génération semble trouver son identité dans cette négation. Beaucoup de jeunes ont perdu l'espoir d'un avenir meilleur. Ils voient ce monde mal construit, mal planifié, bloqué, menacé. A l'époque de l'électrification, l'homme, à la limite, semble souffrir. Cela fait peur.

L'avenir, si toutefois il existe, se réfugie dans le passé. « Retour à l'avenir ». « Souvenirs de l'avenir » sont devenues des formules bien courantes. Le regard se tourne souvent vers l'intérieur. La littérature allemande, pendant les années 70 et 80, en a fait la nouvelle « Inseln » (« îles »), la nouvelle subjectivité. Un sentiment de désespoir et d'abandon se répand.

Il serait évidemment facile de minimiser ce développement en le considérant comme une perturbation narcissique collective ou comme le sectarisme de quelques-uns. De croire que les psychologues parviendront à fournir des béquilles provisoires à ces « freaks de l'écologie, de la guerre et de la paix », afin qu'ils recommencent à fonctionner. Mais qui nous dit que ce « fonctionnement » fonctionnera aussi à l'avenir ?

Il y a évidemment des recettes : les jeunes ont besoin d'idées, de modèles, de tâches à accomplir. Mais ces recettes viennent d'un autre monde, et la bouillie qu'elles aident à préparer n'a plus de goût pour beaucoup de gens.

La course aux derniers privilèges a commencé. Notre société se divise en « mondes » opposés, où les jeunes luttent contre les personnes âgées, les travailleurs contre les sans-travail, les femmes contre les hommes et les « Aussteiger » (les marginaux par libre décision) contre les gens établis.

Les efforts des politiciens qui cherchent le dialogue avec la jeu-

nesse et d'autres groupes sociaux restent vains tant qu'on n'arrive pas à créer une base d'entente entre des conceptions distinctes de la réalité. La communication est à la bouche de tout le monde dans un temps pauvre en communication.

La peur fait partie de la vie. Et la peur est en nous. Chez les politiciens également. La peur peut pousser à l'action. Mais trop de peur peut paralyser. Quelques-uns se sont peut-être demandés le jour de l'an s'il valait encore la peine de prendre de bonnes résolutions pour l'année à venir. Et les boucs émissaires ne manquent pas : la publicité, les mass media, le capitalisme, le socialisme, les Américains, les Russes, les homosexuels, les intellectuels qui ont semé ce grain.

Il semble que, partout dans le monde, il y ait des gens qui se préparent pour le désastre, qui s'entraînent pour la lutte de survie. Les visions sinistres ne sont pas nouvelles comme le montre Nostradamus. Elles accompagnent l'humanité tout au long de son histoire. Après de nombreuses années de prospérité, la République fédérale d'Allemagne, elle aussi, est frappée par la crise. Ses citoyens, tant enivres pendant les années dernières, semblent presque soulagés d'être enfin débarrassés du fardeau que constituait le fait d'être beaucoup mieux que la majorité des hommes dans ce monde.

Il y a bien des raisons d'avoir peur et de s'inquiéter pour les hommes dans le monde entier, en Europe surtout pour les Allemands qui vivent dans deux Etats-tampons entre l'Ouest et l'Est. Mais la mode de la « Lust am Untergang », du plaisir éprouvé en face de l'annihilation imminente pourrait avoir des conséquences fatales.

Le désespoir ne saurait pas devenir une fin en soi, un thème divertissant aux sons du nouveau « Untergangshit » (chanson qui a comme sujet l'annihilation imminente, la fin du monde, visions sinistres, etc.). Après les nombreuses vagues aux-quelles nous avons survécu, voici la « Untergangswelle », celle qui met à la mode l'atmosphère de désastre. Prenons garde de ne pas nous laisser submerger en justifiant précisément ce dont nous avons peur.

(\*) Sociologue et publiciste allemand.

## Querelles d'Allemands

par PHILIPPE DE SAINT-ROBERT

A fantôme, fantôme et demi ou d'être d'interprétation ? Peu troublés dans leur sommeil par les malheurs du peuple polonais, en tout cas les Allemands se réveillent quand les Français les astucient. Car c'est évidemment la faute des Français si les Allemands manifestent en masse contre l'agrandissement de l'aéroport de Francfort, enjeu capital pour l'avenir de l'Europe, mais guère pour les compressions géographiques et historiques de la Pologne, dont ils ont toujours su relativiser comme il fallait l'intérêt.

Accusé Saint-Robert, répondez ! Il y a plusieurs attendus. Dans le Monde du 16 janvier, à l'occasion d'une correspondance de Bonn, on m'attribuait la responsabilité d'une mise en cause du journal lors d'un débat au Bundestag : or la phrase citée par M. Kohl pour imputer M. Schmidt, au sujet de laquelle on croyait pouvoir renvoyer à mon article du 30 décembre, n'est aucunement dans cet article, et je ne l'ai jamais écrite d'ailleurs. Il n'y a donc pas lieu ici que je serve de bouc émissaire.

### Un crime

Deuxième attendu : je lis avec stupeur, dans ce même journal du 4 février, une mise en cause quasiment diffamatoire d'un diplomate glorieusement anonyme, selon qui, à la veille des élections européennes, je voyais « en R.F.A. fleurir des usines d'armes nucléaires secrètes ». Où, quand aurais-je écrit cela ? Autre mystère. Mais, comme disait un célèbre ami d'un non moins célèbre roi de Prusse : « Montez, montez, il en restera toujours quelque chose... »

Cependant j'ai en effet commis un crime : j'ai relevé dans le Monde du 6 septembre 1978 la prise à partie des Français considérés comme « chiens endormis » par l'ancien chancelier Willy Brandt. Si endormis en effet que cette prise à partie, déjà vieille de trois mois, n'avait alors été relevée par personne. J'en tirais donc, dans le but de les réveiller, un discours aux « chiens endormis » (paru chez Albin Michel en janvier 1978). Est-ce à dire que je n'ai pas fait la part, comme André Fontaine a fait lui-même, du double langage qu'implique, comme dit notre corres-

pondant anonyme, toute « expression proverbiale » ? D'ailleurs, il s'agit moins ici d'une « expression proverbiale » (un proverbe comporte un sens précis) que de ce qu'on appelle en allemand, je crois, un geflügeltes Wort (propos allé) ou plutôt un stehende Redensart, c'est-à-dire une locution, une façon de parler. Mais les « propos allés » ne valent pas nécessairement très haut, et l'expression n'est donc pas ici, pour autant, anodine.

### Charmante alliance

En l'espèce, d'ailleurs, le fond ne le cède en rien à la forme, car je déclarais en réalité, en juin 1978, l'ancien chancelier Willy Brandt à la Frankfurter Rundschau ? Évoquant l'avenir de l'Assemblée des Communautés européennes, qu'il s'agissait alors d'être au suffrage universel direct, M. Brandt, qui exerce les plus hautes responsabilités à la tête du parti alors et toujours au pouvoir, définissait la politique allemande : « Cela commencera par la tentative d'arriver progressivement à un accord pour l'élargissement des droits budgétaires (de cette Assemblée) et de ses droits de contrôle sur la Commission et le conseil des ministres. L'autre conception, celle qui consiste à transformer ce Parlement (sic) en législature... est prématurée et je n'en parle plus, pour ne pas réveiller en France les chiens endormis. »

Donc, par-delà les mots ou les expressions qui importent peu, la politique allemande selon Willy Brandt était et demeure : Roulez les Français ! Charmante alliance, prometteuse Europe ! Ainsi de certaines querelles - geflügeltes Wort ou stehende Redensart - nous disons qu'elles sont des querelles d'Allemands : ce n'est bien sûr, là aussi, qu'une image. Nos amis d'outre-Rhin, j'en suis sûr, le comprennent très bien.

Mais il n'en reste pas moins que l'Allemagne neutraliste d'aujourd'hui est la fille de l'Allemagne atlantiste d'hier, et qu'ainsi notre alliance a été constamment trahie depuis vingt ans. Et cela, c'est une affaire sérieuse dont, comme eût dit Jacques Belville, nous n'avons pas fini d'avoir les conséquences.

## Réplique à... ANDRÉ FONTAINE

### Sauver la détente

par F. MANFRASS-SIRJACQUES (\*)

L'ARTICLE d'André Fontaine : « L'Allemagne et nous. La fausse image » (Le Monde du 20 janvier) nous a valu cette réaction :

André Fontaine dit, fort justement, que « les commentateurs [...] (français) qui sont avant tout antisoviétiques seraient les premiers à féliciter la République fédérale si seulement elle voulait bien embourber la trompette du péril rouge ». C'est parfaitement exact, et ce n'est pourtant qu'un aspect des « malentendus » franco-allemands. Le SPD, dans sa grande majorité, n'est pas moins anticommuniste (aurait-on si vite oublié les « Berufsverbote » (1) qui sévissent encore, s'ils ont perdu le devant de l'actualité), les Jusos et la nouvelle gauche n'ont guère moins de sympathies pour le communisme soviétique, et si la nouvelle gauche en question a salué, en son temps, l'eurocommunisme comme un espoir, c'était justement en ce qu'il s'opposait, au plan théorique comme dans la pratique, à l'impérialisme soviétique.

Mais, par ailleurs, et pour des raisons historiques que M. Mitterrand a si bien évoquées dans le Spiegel, rappelés assez crûment à M. W. Brandt, la R.F.A. est un « Frontstaat », un pays du glacis occidental. C'est cette prise de conscience, qu'ont largement favorisée les propos de M. Reagan sur la possibilité d'une guerre nucléaire limitée à l'Europe, qui sous-tend le mouvement pacifiste en R.F.A. L'idée que l'installation des fusées Pershing 2 et de missiles de croisière sur leur territoire marque une option dans une stratégie globale tendant à faire de l'Europe une sorte d'otage des intérêts globaux américains donne à un nombre croissant d'Allemands un sentiment d'insécurité et d'impuissance, le sentiment de n'être que des pions sur un échiquier où se joue le jeu de la rivalité hégémonique des deux Super-Grands. Il en va de même de la prise de conscience que l'ère de la garantie nucléaire américaine tend à s'achever - si tant est qu'elle ait survécu à la parité nucléaire entre les deux super-puissances !

Il est, dans ce contexte, parfaitement injuste de présenter l'ex-chancelier Brandt comme un vieillard naïf quand il tend à reposer la question du destin de son pays dans une confrontation entre les deux

super-puissances que les tensions nées des rivalités énergétiques rendent de plus en plus angoissantes. Si le mouvement pacifiste n'a pas trouvé en France l'écho qu'il a en Allemagne, c'est parce que la France s'est soustraite aux automatismes liés au pacte de l'Atlantique Nord, et, surtout, parce que la France n'est pas un Etat du glacis.

Cette différence est perçue à des niveaux divers par l'opinion mais elle est perçue. Et c'est dans le contexte du redéploiement américain (les zones pétrolières et leurs voies d'accès étant déclarées zones d'intérêts américains primordiaux) où l'Europe, de sa situation de « centre », tend à passer à la « périphérie » dans la stratégie globale américaine, avec le renversement de valeurs au niveau stratégique qui s'y attache, que le soutien apporté par M. Mitterrand à l'installation des fusées à moyenne portée prend sens. Dans l'hypothèse d'un conflit (limité) en Europe - soit que la dissuasion américaine n'ait pas joué parce que, moins que jamais, dans le contexte de la parité nucléaire, le risque nucléaire ne se partage pas, soit que l'Europe, dans la stratégie globale américaine, ne se soit vu réduite au rôle de « deuxième front » - il va de l'intérêt de la France que le conflit reste limité à l'Europe centrale (c'est-à-dire aux pays du glacis des deux pactes).

En l'absence ou dans l'incertitude d'une dissuasion intercontinentale, les fusées à moyenne portée doivent à la fois accroître le risque pour l'agresseur potentiel et, au cas où cette dissuasion elle aussi viendrait à faillir, faire office d'abîme de fixation ou, si l'on préfère une autre image, de « paratonnerre ». De même qu'elles constitueraient une marge intermédiaire dans la panoplie américaine permettant aux Etats-Unis d'éviter le duel stratégique qui ne peut se terminer qu'en une grandiose et suprême holocauste, elles deviendraient également « complémentaires » de la dissuasion française, en « fixant » le conflit en Europe centrale et en évitant le duel stratégique des deux super-puissances qui ne saurait se jouer au-dessus de la tête des Français en les épargnant !

M. Mitterrand, qui tient la garantie nucléaire américaine pour

une « fiction », joue donc - conformément aux intérêts français - le jeu de la localisation du risque. Le recul - ou plus précisément la perception du recul - de la garantie nucléaire américaine pour l'Europe a pour effet immédiat de souligner la divergence qui en résulte entre les intérêts vitaux de la France et ceux de la R.F.A. au niveau stratégique. W. Brandt, qui d'ailleurs n'a jamais dit qu'il ne voulait pas les fusées mais qui insiste sur le préalable de la négociation (tandis que H. Schmidt plaide pour la simultanéité et que F. Mitterrand tend à inverser les priorités), se fait donc le porte-parole d'intérêts nationaux différents, si l'on veut d'un « nationalisme » dans la forme la plus épurée, la sauvegarde de son pays face au risque de l'engloutissement dans l'apocalypse nucléaire.

Il ne s'est guère trouvé de journaux français pour percevoir que les intérêts vitaux français ne sont pas forcément universels. Suggérer que W. Brandt participe à une campagne anti-française relève ainsi d'une singulière optique. Et suggérer, dans ce contexte, qu'il a trahi les Français de « chiens endormis » relève d'un dangereux malentendu linguistique qui ne peut qu'entretenir les équivoques.

La prudente - et sage - réaction de Bonn face aux événements polonais se situe dans le même contexte. Au-delà d'un radicalisme verbal auquel Bonn se refuse parce qu'il ne ferait qu'aggraver les tensions et n'apporterait - objectivement - rien aux Polonais, on ne voit d'ailleurs pas très bien ce que pourrait faire la République fédérale. Les fameuses « sanctions économiques » ont en d'autres occasions assez démontré leurs carences et sont, à la limite, efficaces surtout au niveau de la politique intérieure. Le Bundestag a condamné, en termes très nets, la porte des libertés en Pologne. Le système issu de Yalta n'en permet guère davantage et, à moins de redéfinir l'OTAN, il n'y a, à ce niveau, rien à faire non plus.

Ce n'est pas le niveau d'anticommunisme des uns ou des autres qui détermine les réactions, ce sont les limites, autrement plus profondes, imposées par un monde figé depuis la fin de la deuxième guerre mondiale dans un système bi-

polaire. Ce n'est pas par un branlebas de combat à l'Ouest que l'on évitera d'autres « Pologne ». Au contraire. Plus l'U.R.S.S. se sentira « insécurisée » moins elle sera prête à relâcher son vigilant contrôle sur les pays de son glacis, vitaux pour sa sécurité. Il faut « sauver la détente » pour éviter d'autres « Pologne ». Il faut sauver la détente pour enrayer tout ce qui en est encore temps la spirale du super-armement des deux blocs. Si, en effet, dans l'atmosphère du « sauve-qui-peut » nucléaire, la France essaie de se raccrocher à la sécurisante pensée d'un glacis allemand protecteur, ce pourrait bien n'être qu'une terrible illusion.

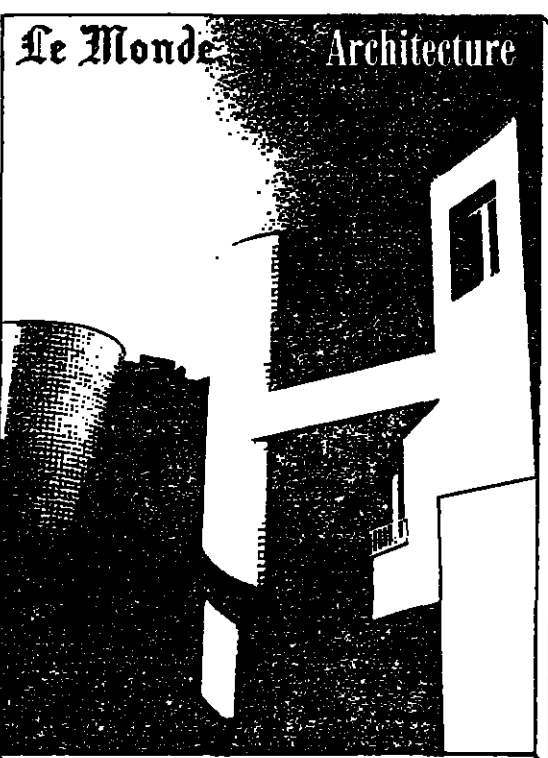
(\*) Politologue.

(1) L'interdiction faite aux communistes d'occuper un certain nombre d'emplois.

UNE BROCHURE RÉALISÉE  
A L'OCCASION DE LA REMISE DU

## GRAND PRIX DE LA CRITIQUE ARCHITECTURALE

aux journalistes du « Monde »  
par le ministère  
de l'urbanisme et du logement



EN VENTE CHEZ LES MARCHANDS DE JOURNAUX : 12 F  
et au « MONDE », 3, R. DES ITALIENS, 75427 PARIS CEDEX 09

### Le Monde

Service des Abonnements  
5, rue des Italiens  
75427 PARIS - CEDEX 09  
C.C.P. Paris 4207-23

ABONNEMENTS

3 mois 6 mois 9 mois 12 mois

FRANCE-DOM-TOM

273 F 442 F 611 F 780 F

TOUS PAYS ÉTRANGERS

PAR VOIE NORMALE

483 F 862 F 1241 F 1620 F

ÉTRANGER

(par messagerie)

L - BELGIQUE-LUXEMBOURG

PAYS-BAS

313 F 522 F 731 F 940 F

IL - SUISSE TUNISIE

386 F 667 F 949 F 1230 F

Par voie aérienne

Tarif sur demande

Les abonnés qui paient par chèque

postal (trois volets) voudront bien

joindre ce chèque à leur demande.

Changements d'adresse définitifs ou

provisaires (deux semaines ou plus) :

nos abonnés sont invités à formuler

leur demande une semaine au moins

avant leur départ.

Joindre la dernière bande d'envoi à

toute correspondance.

Veuillez avoir l'obligeance de

réviser tous les noms propres en

capitales d'imprimerie.



EUROPE

Pologne

POUR LA PREMIÈRE FOIS DEPUIS L'INSTAURATION DE « L'ÉTAT DE GUERRE »

Le comité central du parti est convoqué

Une semaine importante s'ouvre en Pologne. Le bureau politique du parti ouvrier unifié a décidé samedi 20 février, « après avoir pris connaissance de la situation socio-politique qui prévaut dans le pays », de convoquer le septième plénum du comité central les mercredi 24 et jeudi 25 février. La dernière réunion du comité central avait eu lieu quinze jours avant l'instauration de l'état de guerre.

La session du comité central sera suivie d'une réunion de la Diète qui s'ouvrira le vendredi 26 février à 11 heures. Selon Radio-Varsovie, la commission des affaires syndicales du gouvernement (présidée par le vice-premier ministre M. Rakowski) a approuvé samedi un document sur l'avenir des syndicats qui servira de base aux discussions de la Diète.

Le sujet, pour la Diète, doit approuver un ensemble de décrets concernant une réforme économique et voter un amendement de la Constitution portant création d'un tribunal d'Etat chargé de juger les responsables des pays complices d'avoir abusé de leurs fonctions.

En début du mois de mars, le chef de la junte, le général Jaruzelski, fera une visite officielle en U.R.S.S. L'agence Tass, en annonçant ce voyage, a assuré le nom du général de ses fonctions de chef du gouvernement et de premier secrétaire du P.O.U.P., mais n'a pas mentionné la présidence du conseil militaire de salut national. Le général Jaruzelski s'était rendu pour la dernière fois à Moscou le 14 août 1981, alors qu'il n'était que premier ministre en compagnie de M. Kania, chef du parti. Ces deux dirigeants avaient dû anticiper le point de vue de la direction soviétique sur l'évolution en Pologne et s'engager en fait à « normaliser » la situation.

Le rôle futur des syndicats

Selon les propositions du comité gouvernemental pour les affaires syndicales, le mouvement syndical en Pologne devra, à l'avenir, respecter strictement l'ordre légal, reconnaître au P.O.U.P. « son rôle de guide dans la société » et avoir des dirigeants « fidèles à l'œuvre de renforcement des alliances internationales de la Pologne et à soutenir de toute action politique ». Le comité d'organisation sur des bases professionnelles et non pas régionales.

Si le préambule du document souligne la nécessité de ne pas revenir aux méthodes des syndicats d'avant août 1980, il rappelle en revanche que « l'année 1981 a vu l'un des courants du mouvement syndical développer progressivement en force d'opposition destructrice menaçant l'existence de l'Etat et de la nation ». Il faudra donc garantir des conditions de travail, être des structures d'organisation claires que le mouvement syndical « ne sera pas utilisé abusivement ».

République d'Irlande

Malgré sa progression

LE PARTI DE M. HAUGHEY N'AURA PAS LA MAJORITÉ ABSOLUE DANS LA NOUVELLE ASSEMBLÉE

Le parti d'opposition, Fianna Fail, dirigé par M. Charles Haughey, est arrivé en tête aux élections du 18 février, sans « assurer toutefois la majorité absolue dans le nouveau Parlement qui se réunira pour la première fois le 9 mars ».

Le Fianna Fail y disposera de 81 sièges (il en faut 84 pour la majorité), soit 3 de plus que dans la précédente Assemblée, contre 78 à la coalition sortante (63 au Fine Gael et 15 au parti travailliste). Le Sinn Féin Workers Party (formation marxiste) a obtenu 3 sièges, et 4 candidats indépendants ont été élus. L'attitude de ces 7 élus sera donc déterminante pour la formation du nouveau gouvernement.

À Londres, nous indique notre correspondant Daniel Vernet, bien qu'aucun commentaire officiel n'ait été fait, on redoute que la direction du futur gouvernement ne revienne à M. Haughey. M. Fitzgerald avait en effet une approche plus pragmatique des rapports triangulaires entre Dublin, Londres et Belfast que M. Haughey. Ce dernier considère que tout changement limité aux six comtés du Nord, est impraticable et que toute solution passe par l'unité de l'Irlande. D'autre part, M. Fitzgerald était lancé dans une politique courageuse de laïcisation de la vie politique et sociale dans la République, afin de rendre une future coopération entre le Nord et le Sud plus attrayante pour les protestants d'Ulster.

ment à des fins politiques anti-socialistes et ne servira pas de paravent pour camoufler l'activité d'organisations illégales, contre-révolutionnaires et anti-étatiques ».

Le comité rend hommage à l'activité, depuis août 1980, des syndicats de branches (reconstitution des anciens syndicats officiels) qui, « n'ayant pas renoncé à défendre les intérêts des travailleurs, ont évité des grèves destructrices pour l'économie », ainsi qu'à celle des syndicats autonomes. Il émet en revanche un jugement extrêmement sévère à l'encontre de la direction de Solidarité.

« La responsabilité des déformations de caractère syndical et de la violation des accords d'août 1980, affirme le comité, incombe avant tout à certains dirigeants de Solidarité, aux organisateurs de groupements politiques hostiles, ainsi qu'aux conseillers et experts qui ont dominé les différentes instances dirigeantes du mouvement en exerçant une influence de plus en plus forte sur le fonctionnement de la politique gouvernementale du syndicat ».

Le comité estime cependant que parmi les membres de Solidarité, « beaucoup ont agi sous l'influence des émotions », tandis que « d'autres n'ont pas fait preuve de suffisance et de pondération » et qu'« il faut clore ce chapitre ».

Il ne saurait être question, indique-t-il, de soumettre à une discrimination et à plus forte raison de punir quiconque pour le seul fait d'avoir adhéré à un syndicat légal et agi conformément aux statuts et à la loi. En revanche, « les personnes connues pour leur attitude destructrice ne pourront prétendre à des activités publiques ». Le nom de M. Wales n'est pas mentionné une seule fois dans ce document.

En revanche, Trybuna Ludu a rapporté samedi les propos du président de Solidarité à son anniversaire, le père Janowski. Celui-ci avait affirmé que M. Wales avait déclaré qu'il n'avait publié aucun tract entre le 13 décembre et le 18 février et que tous les textes publiés « avec sa signature étaient controuvés ».

La police a annoncé d'autre part, qu'elle avait démantelé une organisation illégale active dans la ville de Brodnic (50 km au nord-est de Varsovie). Ce réseau, qui avait pris le nom d'Union de la lutte pour l'indépendance, comptait sept personnes : deux étudiants, un ouvrier, deux jeunes sans emploi. Ses membres seront jugés en procédure d'urgence pour avoir distribué des affiches et des tracts hostiles à l'Etat et à l'Union soviétique et avoir dégradé les symboles du parti et des autorités.

Il a été précisé officiellement qu'au total, entre le 13 décembre et le 18 février, 3 721 personnes ont fait l'objet d'une enquête et 3 616 d'entre elles ont été arrêtées. Des procédures ont été engagées contre 1 975 personnes, dont 659 en vertu de l'état de guerre et 928 pour des délits de droit commun. Les tribunaux ont

prononcé 1 089 condamnations et 79 acquittements. Enfin, les jours du militant victime, jeudi dernier, d'un attentat dans un tramway de Varsovie, ne sont plus en danger dans l'immédiat, bien que son état « demeure très grave ».

M. Brejnev aime la Pologne

À Londres, le Times publie une interview donnée à Mme Orlana Fallaci par M. Rakowski. Le vice-premier ministre polonais insiste sur la « double nature » de Solidarité qui n'a pas cru aux aveux du gouvernement, et des Occidentaux qui ont cru que la Pologne « pourrait d'une manière ou d'une autre sortir de l'ordre militaire et politique établi depuis la fin de la guerre ». Le dirigeant polonais tient à dire « quelques mots pour la défense de nos amis soviétiques » et dit que les militaires polonais aient agi sur l'ordre de Moscou : « Nous n'avons pas fait le travail (pour les Soviétiques), déclare-t-il. Il y a deux tendances en U.R.S.S. : une pro-polonaise et une anti-polonaise, et M. Brejnev appartient à la première. Il aime la Pologne, il comprend la Pologne, croyez-moi ».

M. Rakowski nie que l'instauration de la loi martiale ait été prévue depuis longtemps. Selon lui, la décision n'aurait été prise que le 11 décembre : c'est à cette date qu'il en aurait été averti par le général Jaruzelski qu'il présente comme un « type très particulier de militaire, très intelligent, très humaniste. Il souhaitait une solution pacifique ».

Enfin, M. Rakowski affirme que « le pays n'avait pas comme un fleuve et nous n'avions pas imposé la loi martiale le 13 décembre et la guerre civile aurait suivi, de telle sorte que les forces de police de Varsovie seraient intervenues ».

« La dernière livraison de la revue « Breche » est consacrée à la Pologne. Les articles sont signés Bogdan Górecki, Schwartzberg, Bernard Siliński, Yvonne Dorris, Jean-François Six. Breche lance, dans ce numéro, une opération de parrainage et de jumelage en vue de créer un réseau de relations personnelles entre Français et Polonais ».

\* Breche-D.R.S., 177, rue Notre-Dame - des - Champs, 75006 Paris, C.C.P. Breche 1982-46 T Paris.

Nauk (ex-Godah), — Capitale miniature d'une province grande comme quatre fois et demie la France et cinquante fois le Danemark, le puissant tuteur, Nauk oscille entre son passé de village de pêcheurs aux petites maisons multicolores nichées au fond d'une crique enneigée et son avenir de métropole industrielle avec ses grands immeubles bétonnés alignés au cordeau, symbole concret du développement récent du Groenland.

En passant, en 1953, du rang de colonie à celui de province danoise, le Groenland, jusque-là coupé du reste du monde, a vu arriver des milliers d'ouvriers, techniciens et cadres danois, venus assurer le démarrage de la nouvelle province du royaume.

Cette entrée en force de la civilisation moderne s'est accompagnée d'une prise de conscience politique, qui a conduit les Groenlandais à demander et obtenir de la part de Copenhague un large statut d'autonomie, acquis par référendum en 1979.

Entraînés, il y a neuf ans, par le vote majoritaire des Danois, alors qu'ils avaient eux-mêmes voté non à plus de 70 %, les Groenlandais étaient entrés dans le Marché commun. En raison du statut d'autonomie, ils s'apprêtent à se prononcer de nouveau le mardi 23 février sur leur appartenance à la Communauté économique européenne.

Une revendication politique

Une chose paraît sûre : si le non à l'Europe devait l'emporter, la marge ne serait pas aussi importante qu'en 1972, car, malgré les critiques parfois violentes faites à la C.E.E., chacun reconnaît que l'apport financier aura été à été important. Depuis 1972, le Groenland a reçu, des différents organismes de la C.E.E., en prêts ou subventions, environ un milliard de couronnes danoises (1). La C.E.E. a subventionné des opérations de formation professionnelle, des projets d'achat, ou de construction de navires de pêche, des investissements pour la prospection minière et la recherche d'hydrocarbures. Le Groenland est donc de John le plus riche des pays d'Europe par tête d'habitant. Il faut toutefois tenir compte des difficultés de mise en valeur de cet immense territoire, peuplé seulement de cinquante mille habitants.

La campagne a donné lieu à d'âpres débats, mais M. Jonathen

Metzfeldt, premier ministre du gouvernement local, et chef du parti majoritaire au pouvoir, le Siumut, résume assez bien les arguments des opposants à la C.E.E. en disant : « Nous désirons exercer l'autorité politique sur notre développement, et spécialement sur celui de nos pêches ».

Les Groenlandais, qui sont passés en vingt ans d'une communauté de chasseurs-pêcheurs à une société moderne, ne veulent plus être les spectateurs de leur propre développement et, certains l'avouent, ils préféreraient stagner ou même régresser, mais pouvoir gérer seuls leurs propres affaires.

La deuxième préoccupation concerne la pêche : problème fondamental dans un pays dont seule une partie des côtes est habitée, 85 % du territoire étant constitué d'un bloc de glace impropre à toute activité humaine. La pêche, qui occupe un tiers de la population, rapporte 60 % des recettes d'exportation. La violence des accusations contre les pêcheurs étrangers est à la mesure des frustrations d'une population qui ne récolte que 10 % de tout ce qui est pêché dans ses eaux territoriales. Les Groenlandais se sentent, purement et simplement, dépossédés de leur principale richesse, sans pouvoir réagir en raison des obligations communautaires.

Les pêcheurs ouest-allemands constituent la cible principale du ministre des pêches, M. Jonathen, qui les accuse de tous les maux : filets non réglementaires, dépassement des quotas, tromperie sur les espèces. Les Groenlandais voudraient pouvoir mieux contrôler l'activité des grandes sociétés étrangères, en vendant par exemple, eux-mêmes les licences de pêche à des pays qu'ils choisiraient, avec la possibilité de les exclure pour une durée déterminée en cas de non-respect des règlements.

Le danger du vide

Les partisans du non ne veulent cependant pas rompre complètement les ponts avec l'Europe. Ils souhaiteraient obtenir une plus grande liberté de mouvement et acquiescer le statut octroyé aux territoires d'outre-mer. En réalité, ils désirent conserver un lien qui préserverait leurs débouchés (la pêche est exportée à 70 % dans les pays du Marché commun), mais sans être liés par des décisions prises à Bruxelles. Le premier ministre, farouche partisan du non, se montre d'ailleurs confiant sur la possibilité d'obtenir un tel accord avec la C.E.E.

C'est sur l'incertitude de l'avenir économique que s'appuient les partisans du oui représentés essentiellement par le parti d'opposition Atassut, qui se situe à droite du Siumut. M. Stenfeldt, représentant de l'Atassut, le dit clairement :

« Il s'agit de parler d'économie de marché et non pas de sentiments. La situation économique est mauvaise, ce n'est pas le moment de se priver d'un marché, d'autant que rien ne nous garantit que nous aurons des accords avec la C.E.E. ».

M. Lars Chemnitz, dirigeant de l'Atassut, insiste lui aussi sur la nécessité pour le pays de rester intégré à un vaste système économique. Le Groenland, dit-il, ne peut pas être isolé. Notre situation géographique implique que nous gardions des rapports étroits avec le monde occidental. » Dirigeant d'un parti qui bénéficie traditionnellement des suffrages des Danois (environ sept mille) installés au Groenland, M. Chemnitz ajoute : « Dire non à la C.E.E. serait le commencement du relâchement de nos liens avec Copenhague. Créer un vide dans ce pays, c'est exciter des convoitises et prendre le risque de tomber sous d'autres dépendances. » Réaliste, M. Chemnitz demande qui compensera financièrement les subventions de la C.E.E. si le gouvernement danois laisse au Groenland la liberté de choix : ce dernier a déjà fait savoir qu'il ne compenserait pas les pertes financières liées à un retrait de la C.E.E.

Aucun en tout cas ne profite de ce débat pour remettre en question les liens avec Copenhague, même pas le petit parti d'extrême gauche Fraternité, qui milite pour le non. On peut toutefois se demander si ce rejet de l'Europe au nom de valeurs que l'on refuse ne rejette pas un peu sur l'ex-puissance coloniale qui est à l'origine du formidable développement du Groenland.

La sortie de la C.E.E. ne remettrait pas non plus en cause, dans l'esprit de ses partisans, l'appartenance du Groenland à l'O.T.A.N. Chacun sait l'importance stratégique du pays, et même la présence de soldats américains. Il faut le dire, peu nombreux (environ trois cents), à Sondrestrom-fjord et à Thulé n'est pas sérieusement contestée.

Il n'empêche que, si mardi soir le Groenland, comme toute la laisse à penser, décidait de quitter la C.E.E., ce serait la première fois depuis la signature du traité de Rome, en 1957, qu'un tel fait se produirait. Cela pourrait constituer un dangereux précédent, au moment où les socialistes au pouvoir en Grèce et l'opposition travailliste en Grande-Bretagne ont des velléités de se séparer de la Communauté européenne.

FRANÇOISE CHIPAUX.

(1) La couronne valait 6,80 franc avant la dévaluation.

\* M. Dmitri Polianski a été nommé ambassadeur soviétique en Norvège. L'ancien membre du bureau politique, qui avait représenté son pays depuis 1970 au Japon et avait été remplacé récemment à Tokyo, succède à Oleg A. M. Youri Kiritchenko. — (U.P.I.)

Danemark

Les Groenlandais votent à nouveau sur leur appartenance à la Communauté européenne

De notre envoyée spéciale

Metzfeldt, premier ministre du gouvernement local, et chef du parti majoritaire au pouvoir, le Siumut, résume assez bien les arguments des opposants à la C.E.E. en disant : « Nous désirons exercer l'autorité politique sur notre développement, et spécialement sur celui de nos pêches ».

Les Groenlandais, qui sont passés en vingt ans d'une communauté de chasseurs-pêcheurs à une société moderne, ne veulent plus être les spectateurs de leur propre développement et, certains l'avouent, ils préféreraient stagner ou même régresser, mais pouvoir gérer seuls leurs propres affaires.

La deuxième préoccupation concerne la pêche : problème fondamental dans un pays dont seule une partie des côtes est habitée, 85 % du territoire étant constitué d'un bloc de glace impropre à toute activité humaine. La pêche, qui occupe un tiers de la population, rapporte 60 % des recettes d'exportation. La violence des accusations contre les pêcheurs étrangers est à la mesure des frustrations d'une population qui ne récolte que 10 % de tout ce qui est pêché dans ses eaux territoriales. Les Groenlandais se sentent, purement et simplement, dépossédés de leur principale richesse, sans pouvoir réagir en raison des obligations communautaires.

Les pêcheurs ouest-allemands constituent la cible principale du ministre des pêches, M. Jonathen, qui les accuse de tous les maux : filets non réglementaires, dépassement des quotas, tromperie sur les espèces. Les Groenlandais voudraient pouvoir mieux contrôler l'activité des grandes sociétés étrangères, en vendant par exemple, eux-mêmes les licences de pêche à des pays qu'ils choisiraient, avec la possibilité de les exclure pour une durée déterminée en cas de non-respect des règlements.

Le danger du vide

Les partisans du non ne veulent cependant pas rompre complètement les ponts avec l'Europe. Ils souhaiteraient obtenir une plus grande liberté de mouvement et acquiescer le statut octroyé aux territoires d'outre-mer. En réalité, ils désirent conserver un lien qui préserverait leurs débouchés (la pêche est exportée à 70 % dans les pays du Marché commun), mais sans être liés par des décisions prises à Bruxelles. Le premier ministre, farouche partisan du non, se montre d'ailleurs confiant sur la possibilité d'obtenir un tel accord avec la C.E.E.

C'est sur l'incertitude de l'avenir économique que s'appuient les partisans du oui représentés essentiellement par le parti d'opposition Atassut, qui se situe à droite du Siumut. M. Stenfeldt, représentant de l'Atassut, le dit clairement :

« Il s'agit de parler d'économie de marché et non pas de sentiments. La situation économique est mauvaise, ce n'est pas le moment de se priver d'un marché, d'autant que rien ne nous garantit que nous aurons des accords avec la C.E.E. ».

M. Lars Chemnitz, dirigeant de l'Atassut, insiste lui aussi sur la nécessité pour le pays de rester intégré à un vaste système économique. Le Groenland, dit-il, ne peut pas être isolé. Notre situation géographique implique que nous gardions des rapports étroits avec le monde occidental. » Dirigeant d'un parti qui bénéficie traditionnellement des suffrages des Danois (environ sept mille) installés au Groenland, M. Chemnitz ajoute : « Dire non à la C.E.E. serait le commencement du relâchement de nos liens avec Copenhague. Créer un vide dans ce pays, c'est exciter des convoitises et prendre le risque de tomber sous d'autres dépendances. » Réaliste, M. Chemnitz demande qui compensera financièrement les subventions de la C.E.E. si le gouvernement danois laisse au Groenland la liberté de choix : ce dernier a déjà fait savoir qu'il ne compenserait pas les pertes financières liées à un retrait de la C.E.E.

Aucun en tout cas ne profite de ce débat pour remettre en question les liens avec Copenhague, même pas le petit parti d'extrême gauche Fraternité, qui milite pour le non. On peut toutefois se demander si ce rejet de l'Europe au nom de valeurs que l'on refuse ne rejette pas un peu sur l'ex-puissance coloniale qui est à l'origine du formidable développement du Groenland.

La sortie de la C.E.E. ne remettrait pas non plus en cause, dans l'esprit de ses partisans, l'appartenance du Groenland à l'O.T.A.N. Chacun sait l'importance stratégique du pays, et même la présence de soldats américains. Il faut le dire, peu nombreux (environ trois cents), à Sondrestrom-fjord et à Thulé n'est pas sérieusement contestée.

Il n'empêche que, si mardi soir le Groenland, comme toute la laisse à penser, décidait de quitter la C.E.E., ce serait la première fois depuis la signature du traité de Rome, en 1957, qu'un tel fait se produirait. Cela pourrait constituer un dangereux précédent, au moment où les socialistes au pouvoir en Grèce et l'opposition travailliste en Grande-Bretagne ont des velléités de se séparer de la Communauté européenne.

Espagne

Le roi Juan Carlos exhorte l'armée au respect de la démocratie

De notre correspondant

Madrid. — Alors que se poursuit à Madrid le procès des auteurs de la tentative de putsch du 23 février 1981 qui cherchent, par leurs déclarations, à impliquer la personne du roi dans leur complot, le monarque a prononcé à Saragosse, le samedi 20 février, à l'occasion de la cérémonie de l'Assemblée générale militaire, un important discours dans lequel il a réaffirmé son appui à la démocratie.

« Nous ne nous sommes pas trompés lorsque nous avons choisi la liberté et la justice comme objectif pour construire une société pluraliste dans une Espagne unie, ni lorsque nous avons décidé de suivre le chemin des nations libres de l'Occident », a affirmé Juan Carlos. Il a ajouté : « Je vous demande de faire au fond de votre conscience cette même réflexion pour vous rendre compte qu'elle représente effectivement la raison et la vérité. Ni la violence des impétueux ni la trahison des faibles ne pourront rien contre elle ».

Faisant allusion à la difficile situation actuelle, le souverain a dit : « Il faut y avoir des moments dans la vie collective d'une armée où le devoir semble obscurci par les nuages qui passent. Mais la valeur morale, le sens de la justice, la force permanente de la discipline, doivent s'imposer par-dessus tout. Le roi a également rappelé aux forces armées « la nécessité inéluctable de respecter et de défendre les lois pour que puissent être maintenus l'ordre et la paix ».

Par ailleurs, la séance du samedi 20 février du procès des putschistes a été consacrée pour l'essentiel à la lecture des déclarations à l'instruction du lieutenant-colonel Tejero, qui avait dirigé l'occupation du Congrès des députés. De manière insidieuse, ce dernier a cherché à impliquer plusieurs personnalités dans le complot en évoquant des affirmations que lui aurait faites le lieutenant-

général Milans Del Bosch, répétant lui-même des déclarations du général Armada. C'est ainsi que le lieutenant-colonel Tejero aurait affirmé que les souverains étaient en faveur de l'opération, et que le roi était plutôt pour un gouvernement de civils présidé par un militaire, tandis que le reine prêterait son gouvernement de militaires. « Alfonso, tu es le seul qui puisse nous sauver », aurait même, toujours selon le lieutenant-colonel Tejero, affirmé la reine au général Armada.

Lors de ses confrontations avec les autres accusés qui cherchaient à minimiser leur rôle dans l'attentat, le lieutenant-colonel Tejero a apparemment tenu à rappeler à chacun, avec un luxe de détails, sa participation à l'opération. Il a même cherché à impliquer d'autres officiers, comme le général Juste, alors chef de la division blindée Brunete, qui, selon lui, était d'accord avec l'opération mais ne voulait pas y participer activement. Et comme le général Aramburu, directeur de la garde civile, qui tenta d'obtenir la reddition de Tejero, mais qui, suivant ce dernier, « était facilement d'accord avec le complot ».

Plus compromis que tout autre dans la conjonction, le lieutenant-colonel Tejero semble maintenant chercher à entraîner le plus de monde possible dans sa chute.

THIERRY MALINIAK.

\* M. Manuel Fraga Iribarne a été réélu, dimanche 21 février, à Madrid, à une très large majorité, président du parti conservateur Alliance populaire (A.P.), à l'issue du dernier congrès de cette formation politique avant les élections générales de 1983. M. Fraga a insisté sur la nécessité pour la droite de se regrouper et de former une majorité « majoritaire » qui, a-t-il dit, est actuellement un objectif prioritaire afin d'empêcher une victoire de la gauche aux élections générales. — (A.F.P.)

Italie

LES NOUVEAUX AMIS DE M. MARCO PANNELLA

Rome (A.F.P.). — Le secrétaire du parti radical italien, M. Marco Pannella, a fait une intervention remarquée samedi 20 février à Rome en adressant son salut aux militaires du « Mouvement social italien (néo-fasciste) » réunis en congrès.

« M. Pannella a insisté sur la présence au congrès, traditionnellement boycotté par les formations qui, du parti communiste à la démocratie chrétienne, forment « l'arc constitutionnel » italien, par la « nécessité de respecter le jeu démocratique et la diversité des opinions, même si elles sont considérablement opposées ».

Il a ensuite conclu son intervention en ces termes : « Nous avons besoin de votre développement dans la qualité et la rigueur des choix. Appuyez-vous, le dirigeant néo-fasciste Giorgio Almirante avait accusé, son hôte avec un slogan conservateur comme libéral, non comme régime, comme tradition sociale, synthèse des valeurs de l'Etat, de la nation et du travail ».

Il a ensuite conclu son intervention en ces termes : « Nous avons besoin de votre développement dans la qualité et la rigueur des choix. Appuyez-vous, le dirigeant néo-fasciste Giorgio Almirante avait accusé, son hôte avec un slogan conservateur comme libéral, non comme régime, comme tradition sociale, synthèse des valeurs de l'Etat, de la nation et du travail ».

GUY LAZORTHES le cerveau et l'esprit

Guy Lazorthes.

« Le cerveau constitue à peine l'entreprise nous invite au voyage le plus formidable. J'ai lu ce livre. J'en suis tout ému et bruisant de mystères. Michel Tournier - 256 pages, 60 F. »

Flammarion







## PROCHE-ORIENT

TOUT EN S'ABSTENANT DE CRITIQUER OFFICIELLEMENT PARIS

### Le gouvernement de Qatar semble avoir «gelé» le développement des relations économiques avec la France

Doha. — Qatar est en fête. Les quelque deux cent trente mille habitants de ce minuscule émirat du Golfe arabo-persique célèbrent ce lundi 22 février le dixième anniversaire de l'accession au pouvoir du cheikh Khalifa Bin Hamad Al Thani, que l'on qualifie ici de «bâtisseur de l'Etat moderne».

En une décennie, il a promulgué une Constitution, installé un Conseil consultatif qui fait fonction de Parlement et a doté le pays d'une base industrielle remarquable : un complexe pétrochimique, une aciérie, des cimenteries, des usines produisant des engrais pour une agriculture en expansion et du gaz liquéfié. Qatar, riche en hydrocarbures, possède également des réserves prodigieuses de gaz en voie d'exploitation et qui, au besoin, pourrait se substituer au pétrole.

Le gouvernement a décidé cependant d'ajourner la réalisation de certains grands projets industriels. La réduction de la production du naphte — de 500 000 à moins de 400 000 barils-jour — en raison de l'engorgement du marché mondial, la baisse des revenus qui en résulte, ainsi que les charges financières grandissantes, ont incité en effet l'Etat à ménager ses réserves. Celles-ci ont été entamées par d'importantes subventions versées à l'Irak (environ 4 milliards de dollars sous forme prêts à long terme) pour financer son effort de guerre, à la Syrie et à l'O.L.P. entre autres. Les autorités qatariennes cherchent d'autre part à contrôler l'expansion, afin de freiner l'importation de la main-d'œuvre étrangère dont l'effectif a atteint des proportions exorbitantes : elle représente entre 80 % et 80 % de la population totale de la principauté.

L'accent sera donc mis désormais sur les infrastructures dont l'édification est moins onéreuse. En attendant la fin de la construction de la nouvelle université — dont le coût s'élève au bas mot à 1,5 milliard de francs — le souverain inaugure ce lundi un hôpital ultra-moderne qui assurera des soins gratuits à toute la population, ainsi qu'un quartier résidentiel destiné à abriter quelque soixante mille citoyens dans les vingt prochaines années. Les infrastructures ont été offertes gracieusement aux agents de l'Etat de nationalité qatari, qui peuvent bénéficier chacun d'un prêt sans intérêts de 750 000 francs, remboursable en trente ans, pour faire construire leur maison particulière. Outre le quartier de Doha, l'ensemble de la capitale a pris les allures d'un vaste chantier.

Si les dirigeants ont quelques raisons d'être satisfaits de la situation intérieure, la conjoncture régionale les préoccupe au plus haut point. A terme, la révolution iranienne, la guerre entre Téhéran et Bagdad et surtout le conflit israélo-arabe constituent à leurs yeux des facteurs redoutables de déstabilisation.

Une offensive israélienne contre les Palestiniens au Liban entraînant une confrontation avec l'armée syrienne, disant-ils, risque d'étendre la guerre à l'ensemble du Proche-Orient, d'impliquer les pays du Golfe d'une manière ou d'une autre. L'affrontement avec les puissances occidentales qui soutiennent Israël deviendrait alors inévitable, au plus grand profit de l'Union soviétique. Les Qataris ont longtemps misé sur la compréhension de l'Europe, celle de la France en particulier, pour éviter l'impasse avec Moscou et ses alliés. D'où les procès débauchés, empreints d'ambiguïté, que l'on entend partout, sur la politique proche-orientale du gouvernement français.

Les récentes déclarations, qui se voulaient rassurantes, de M. Claude Cheysson, avant et pendant sa visite

#### De notre envoyé spécial

dans l'émirat voisin d'Abou-Dhabi « n'ont satisfait que ceux qui ont bien voulu s'en satisfaire », nous a déclaré le docteur Hassan Kameh, ministre conseiller du souverain. La presse gouvernementale dénonce, pour sa part, le « double langage » de la France et le principal quotidien Al Rayas n'hésite pas à écrire que « le message qui dissimulait la partialité de Paris en faveur de l'Etat sioniste s'est déchiré ».

La crise de confiance est beaucoup plus profonde que l'on s'attendait à la croire. « Votre gouvernement n'est pas crédible », nous dit un haut responsable, qui tient à l'anonymat, après avoir cité diverses déclarations jugées pro-israéliennes de M. Cheysson et de M. Mitterrand. La « petite phrase » prononcée par le chef de l'Etat le 9 décembre dernier, concernant la possibilité d'établir un Etat palestinien en « Cisjordanie ou en Jordanie » — en d'autres termes en dehors des limites de l'ancienne Palestine — n'a pas été « digérée », malgré l'assurance donnée la semaine dernière par M. Cheysson, dans une interview, que cet Etat devrait nécessairement voir le jour sur le sol des territoires occupés par Israël. « Nous serons tout disposés à croire le ministre français des relations extérieures le jour où il réitérera son propos dans un document officiel auquel nous pourrions nous référer », affirme une personnalité proche du souverain. La sincérité de la France sera démontrée, selon elle, quand Paris reconnaîtra l'O.L.P. comme le seul représentant légitime du peuple palestinien.

Qatar, comme les autres Etats du Golfe, s'abstient, pour le moment, de critiquer officiellement la politique française. Tout un chacun attend l'issue du voyage qu'entreprendra M. Mitterrand en Israël le mois prochain. « Cette visite est, à première vue, suspecte dans le mesure où elle semble donner une caution à la politique expansionniste et agressive d'Israël », commence par dire le ministre conseiller de la cour. « Mais, compte tenu de la perspective du président Mitterrand et de son attachement au droit à l'autodétermination des peuples, nous ne désespérons pas de le voir exercer des pressions sur le gouvernement de M. Begin pour le conduire à une politique de paix ».

En attendant tout se passe comme si le gouvernement qatari avait décidé de « geler » le développement des relations économiques avec la France. Les tractations concernant certaines affaires s'arrêtent, les signatures de contrats sont « ajournées ». La règle Renault a été mise sur la liste noire du bureau de boycottage en raison de ses relations avec Israël. Le ministre de l'Information, M. Issa Ghanem Kowari, qui dirige également le cabinet du souverain, nie toute arrière-pensée et fait valoir que « trois cents firmes françaises seulement sont sur la liste noire alors qu'il y a plus de deux mille huit cents sociétés américaines dans la même situation ». La comparaison pourrait avoir aussi valeur d'avertissement. D'autant plus inquiétant que la France est l'un des premiers clients du pétrole qatari et aussi le principal fournisseur de l'armée de la principauté.

ERIC ROULEAU.

#### Au cours de son voyage dans le golfe

### M. CHEYSSON AFFIRME QU'IL « NE CONNAIT PAS DE PALESTINIENS AUTRES QUE L'O.L.P. POUVANT PARTICIPER AUX NEGOCIATIONS »

M. Claude Cheysson, ministre des relations extérieures, a déclaré, dimanche 21 février, à son départ d'Abou Dhabi, qu'il a « regretté que cette visite d'actualité n'ait pas eu lieu plus tôt car elle est alors venue des palestiniens ». Il a ajouté qu'il fallait laisser à ses hôtes le soin d'évaluer les résultats d'un voyage dont il s'est déclaré « content ».

M. Raed Abdallah, ministre d'Etat pour les affaires étrangères des émirats, s'est dit pénétré « que le ministre français a acquis au cours de sa visite une vision et des convictions nouvelles qui pourraient être utiles pour l'avènement de la coopération entre l'Europe et le monde arabe en général et la France et les émirats arabes unis en particulier ».

Parlant de la « confusion » qui s'est manifestée récemment, selon lui, dans les positions françaises et européennes sur le Proche-Orient, M. Abdallah a déclaré que les responsables des émirats ont demandé à la France et à l'Europe d'établir « une distinction entre l'agresseur et l'agressé » au Proche-Orient et de soutenir le droit des Palestiniens à disposer de leur Etat en Palestine. Interrogé sur cet appel, M. Cheysson a déclaré à son départ que « cette distinction entre agresseur et agressé est dans la nature des choses ». Il existe au Proche-Orient un peuple qui n'a pas encore la possibilité de s'exprimer dans un cadre étatique », a-t-il ajouté en précisant que « la différence est évidente ».

Samedi, M. Cheysson avait affirmé au cours d'une conférence de presse qu'il ne connaissait pas de Palestiniens susceptibles de prendre part à des négociations de paix au Proche-Orient autres que l'O.L.P., qui représente la

force combattante du peuple palestinien. A Bagdad, où il s'est rendu après Abou Dhabi, le ministre des relations extérieures a, dans une déclaration faite par l'agence irakienne de presse INA, exprimé le « désir de la France de continuer à renforcer ses relations avec l'Irak ».

« Nous ne sommes pas, nous, le nucléaire », M. Claude Cheysson a, par ailleurs, qualifié d'anormal, le fait qu'Israël ait refusé de signer le traité de non-prolifération nucléaire et n'accepte pas que ses installations subissent un contrôle international, en ajoutant que cette attitude est un « élément qui incite à la méfiance ».

#### PROTESTATIONS D'ORGANISATIONS JUIVES

Critiquant samedi 20 février les récentes déclarations de personnalités officielles sur le Proche-Orient, l'association juive internationale, « Par les voix de Pierre Marzou et Claude Cheysson », le gouvernement de la France a réussi à rassurer les Etats arabes : la diplomatie française n'est pas allée aussi loin à l'égard de la représentativité et de la place dans une négociation qu'elle accorde à l'O.L.P. d'Arabie.

Le front des étudiants juifs estime pour sa part que « la déclaration de M. Cheysson dans les émirats arabes qualifiant l'Etat d'Israël d'Etat agresseur et les assassinats de l'O.L.P. d'agresseurs est non seulement une capitulation scandaleuse devant le chantage des Etats fédéraux pétroliers, mais encore un mensonge éhonté et indigne ».

#### RADIO J

sur FM 91.70 MHz  
la Radio Juive de Paris  
et de sa région  
avant le voyage du président  
de la République en Israël  
**SON EXCELLENCE**  
M. MEIR ROSENNE  
ambassadeur d'Israël en France  
répond  
aux questions des journalistes  
J. Grunewald, R. Lancia,  
B. Rasky, A. Soussan  
mardi 23 février  
à partir de 21 heures  
Ce soir, lundi 22 février,  
entretien avec M. Jean Silenstin  
à partir de 21 heures

la technique **PICARD** évolue  
1 CLE + 1 CODE  
PROTECTION  
RENFORCEE

Vous aurez bien plus de succès...  
plus de succès, en faisant vos études en  
**Graphologie**  
Information gratuite sur notre cours de graphologie scientifique  
(certification dipl. Graphologie BPC) par: MSI-Ecole Suisse de  
Graphologie, Weiermatt 64, Dep. CH-3027 Berne



#### Directeur

Paris

**Equipements industriels** - Un groupe international renommé et leader sur le marché des organes de transmission industrielle recherche, pour sa filiale (effectifs : 25 personnes) surtout orientée vers la vente mais possédant également une unité de fabrication, son Directeur. Basé à Paris, il aura la responsabilité totale de son expansion et de ses résultats. Il devra s'attacher plus particulièrement à l'accroissement du chiffre d'affaires et à la recherche de nouveaux marchés. Le candidat retenu devra être ingénieur qualifié. Il possèdera de sérieuses connaissances en gestion acquises dans un poste similaire. D'autre part, une expérience dans la vente d'équipements industriels tels que : engrenages, pompes, moteurs électriques, organes de transmission... est indispensable. Ce poste offre de réelles possibilités d'évolution à un candidat de fort potentiel ; la rémunération, attractive, sera fonction des compétences. Pour ce poste, les réponses seront transmises à l'une de nos filiales. Ecrire à Paris. Réf. B5762M

#### Consultant recrutement

Nantes

Dans le cadre de son développement, la Direction Régionale Ouest de PA CONSEILLER DE DIRECTION SA, filiale française de PA International Management Consultants (1.000 consultants dans le monde) recherche un spécialiste en recrutement de cadres pour s'intégrer à l'équipe déjà en place. Après une formation théorique et pratique, il devra être rapidement à même de prendre en charge la totalité des missions qui lui seront confiées auprès d'une clientèle industrielle importante qui lui sera affectée et qu'il sera chargé de développer. Ce poste basé à Nantes, s'adresse à un diplômé de l'enseignement supérieur, âgé de 25 ans au moins, possédant déjà une bonne maîtrise des techniques de recrutement, acquise en cabinet ou en entreprise. Des connaissances en gestion du personnel et en développement des ressources humaines constitueraient un atout supplémentaire. La pratique de l'anglais est souhaitée. La rémunération annuelle attractive, tiendra compte de la valeur et des compétences du candidat retenu. Ecrire à J.S. FOURNIER à Nantes. Réf. A062NM

#### Jeune ingénieur bureau d'études

150.000 F

**Génie civil** - Cette société française, en expansion rapide, exploite dans le monde entier, une technique brevetée associant remblais et armatures. Elle recherche, pour des études relatives à des projets situés à l'étranger, principalement au Moyen-Orient et en Afrique, dans le cadre de ces études, il aura à dialoguer avec des ingénieurs-conseils ou des bureaux d'études français et étrangers. Ce poste comprendrait à un ingénieur diplômé (ESTP, INSA ou équivalence) ayant acquis une première expérience dans le domaine des études de projets de routes et d'ouvrages d'art. Une formation sérieuse en mécanique des sols ainsi que la pratique des calculs sur ordinateur sont indispensables. Une formation complémentaire spécialisée sera assurée dans la société. La pratique de la langue anglaise est indispensable. Les missions supposent des déplacements relativement fréquents mais de courte durée. La rémunération annuelle, fonction des compétences du candidat, sera de l'ordre de 150.000 francs. Ecrire à Ph. LESAGE à Paris. Réf. A2180M

#### Secrétaire général adjoint

150.000 F

**Alsace** - Ce groupe industriel régional recherche un jeune cadre de formation juridique et comptable pour occuper un poste de secrétaire général qui assure des fonctions propres au holding (coté en bourse) et un rôle d'assistance en matière juridique, administrative, financière et comptable à une dizaine de filiales très diversifiées. Dans un premier temps, et selon son expérience préalable, il interviendra davantage dans le domaine juridique ou dans le domaine comptable et fiscal, ou dans celui de l'audit interne. Puis il lui sera demandé de couvrir progressivement comme adjoint l'ensemble des fonctions du secrétariat général, avant d'être éventuellement versé des responsabilités plus opérationnelles en gestion. Nous recherchons une personne d'au moins 30 ans, diplômée d'études supérieures (droit, IEP, école de gestion) avec une bonne formation comptable (niveau DECS souhaité). Une expérience de quelques années dans l'industrie, à un poste similaire, ou dans un cabinet comptable, juridique ou d'audit est nécessaire. L'anglais est souhaité. La rémunération variera selon l'expérience autour de 150.000 francs. Ecrire à D. HATT à Strasbourg. Réf. A0694M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats.  
Adresser C.V. en rappelant la référence à :

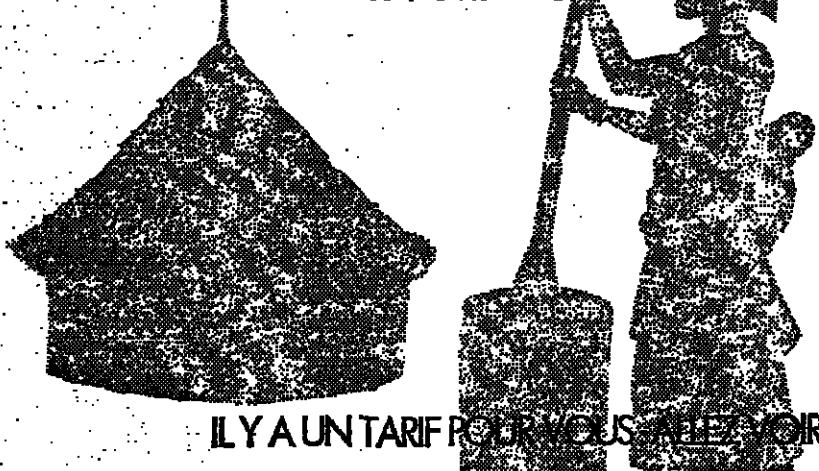
#### PA Conseiller de Direction S.A.

8, rue Bellini - 75782 PARIS - Cedex 16 - Tél. 505.14.30  
19, Résidence Flandre - 59170 CROIX - Tél. (20) 72.52.25  
3, quai Kléber - 67055 STRASBOURG Cedex - Tél. (88) 22.01.34  
1, rue Duguesclin - 44000 NANTES - Tél. (40) 48.48.82  
78, Boulevard du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. (7) 893.90.63

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon - Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg

## 55 ANS, MADAME ? 60 ANS, MONSIEUR ? ALLEZ EN AFRIQUE POUR MOINS CHER.

...SUR VOLS REGULIERS D'AFRIQUE



Seul ou en couple, profitez-en pour découvrir l'Afrique avec 40% de réduction sur l'aller et retour. C'est ce que vous permet le Tarif Découverte "3° Age" d'Air Afrique. Des Tarifs Découverte, il en existe 21, tous sur vols réguliers.

**LES TARIFS  
"DECOUVERTE"  
AIR AFRIQUE**

IL Y A UN TARIF POUR VOUS. ALLEZ VOIR AIR AFRIQUE OU VOTRE AGENT DE VOYAGES.

# DIPLOMATIE

## Une quarantaine de pays examinent à New-Delhi les possibilités de coopération entre nations du tiers-monde

La conférence de New-Delhi répond au souci de l'Inde et de certains pays en développement (P.V.D.) de rechercher une solution de rechange au projet de négociations globales Nord-Sud et les possibilités de coopération entre nations du tiers-monde. Les Indiens — ils ne sont pas les seuls de cet avis — estiment que l'administration républicaine, malgré l'engagement pris par M. Reagan lors du sommet de Cancun, continuera de faire obstacle au lancement de négociations multilatérales universelles sur tous les chapitres de la coopération et du développement (énergie, situation alimentaire, commerce, aide, questions monétaires et financières, etc.).

L'initiative indienne n'a pas été très bien accueillie par les pays en développement très attachés au projet de négociations globales (Algérie, Venezuela, Yougoslavie, Pakistan...). Ils estiment le moment mal venu pour convoquer une réunion Nord-Sud, car les diplomates ne sont pas au terme de leurs efforts pour sortir, à New-York, le projet de l'impasse. Aussi bien les Indiens n'ont-ils convoqué qu'une conférence consultative au niveau des experts. Et pour ne pas mettre en danger l'unité « 77 » — le groupe de pression de tous les P.V.D. aux Nations unies — ils ont placé l'examen de l'état d'avancement du projet de négociations globales en tête d'un ordre du jour qui, pour l'essentiel, prend les têtes de chapitre.

Le « climat » des relations Nord-Sud est au déclin. Les conclusions du sommet de Cancun — qui avait reconnu l'« urgence » qu'il y avait à lancer dans le cadre des Nations unies sur « une base mutuellement acceptable » des négociations globales — semblent faire long feu. Le 15 février, M. Fortillo et Trudeau, les deux coprésidents de ce sommet, ont écrit aux vingt autres chefs d'Etat et de gouvernement y ayant participé pour les inviter à entretenir l'« esprit de Cancun » et à le traduire rapidement dans les faits. Trois mois après, cette rencontre illustre l'attitude intransigente de Washington compromettant toujours tout espoir de démarrage de la négociation. Les Etats-Unis se trouvent ainsi isolés au sein de la communauté occidentale. La C.E.E. et singulièrement la France, ont montré leur attachement à cette entreprise ambitieuse qui constitue, après les questions monétaires et commerciales, un autre sujet de conflit entre les Européens et Washington.

Certes, les Américains acceptent le principe de discussions sur certains dossiers (production alimentaire, commerce, protection des investissements privés, etc.), mais ils se refusent à s'engager dans des négociations sur différents questions qui pourraient, à leur avis, porter ombrage à la souveraineté des institutions spécialisées telles que la Banque mondiale, le F.M.I. et le G.A.T.T. et bénéficier de la « majorité automatique » (politique) que les pays du tiers-monde possèdent à l'ONU. A la vérité, la démarche onusienne en faveur d'une restructuration des relations économiques va à l'encontre de la conception de Washington selon laquelle les lois du marché doivent s'exercer librement. En privé, certains officiels américains laissent entendre, faisant

Réunis à l'initiative de l'Inde, les représentants d'une quarantaine de pays du tiers-monde, ainsi que de la Chine, de la Yougoslavie et de la Roumanie (l'Arabie Saoudite a décliné l'invitation), examinent du 22 au 24 février, à New-Delhi, les moyens de relancer le dialogue Nord-Sud et la coopération entre pays en développement.

Inaugurant cette rencontre « informelle » et à huis clos, Mme Gandhi a déclaré notamment que l'assistance des pays riches restait vitale et a souhaité que « l'action de certains pays ne serve

pas d'excuses aux autres pour adopter des politiques régressives ». L'endettement des pays pauvres étant aggravé par les taux d'intérêt élevés (le premier ministre indien faisait allusion à la diminution de 26 %, en 1982, de la contribution des Etats-Unis à la Banque mondiale qui entraîne des coupes claires dans les programmes d'assistance en particulier à l'Inde et au Pakistan). Mme Gandhi a ajouté que la coopération Nord-Sud était loin d'atteindre un niveau satisfaisant, et que celle-ci ne devait pas décharger les nations développées de leurs responsabilités.

## Sortir de l'impasse Nord-Sud

Il est de l'engagement souscrit par leur président, qu'il ne pourra pas y avoir de négociations globales. Or il s'agit là d'un objectif Nord-Sud qui a une valeur symbolique. En cas d'échec — la vaine hésitation ne pourra durer encore des années, les « 77 » n'auront aucun mal à trouver un bouc-émissaire. Mais, après plus de deux ans et demi de pour-

aux institutions spécialisées, mais évoquant la possibilité de se retirer de l'organisation internationale.

Les Etats-Unis présentent, en vue de la reprise des travaux de rédaction de la convention sur le droit de la mer, des conditions en l'état difficilement acceptables par les autres parties. Ils ont entériné récem-

ment des pays pauvres. Or, pour le moment, il ne semble pas être donné suite à ce projet qui tient particulièrement à cœur à la France mais n'a pas l'agrément des Etats-Unis.

« Le rôle essentiel de la Banque mondiale, à dit encore son président, est de venir en aide aux pays les plus pauvres et ne pas servir de redistribuer la richesse d'un groupe de pays à un autre ». M. Clausen estime que le secteur privé doit venir combler les besoins de financement des pays en développement, plusieurs pays riches réduisant leur effort d'aide en raison du ralentissement de la croissance. Or ce sont surtout les pays en voie d'industrialisa-

tion rapide — généralement très endettés — qui font appel au marché des capitaux. En revanche, les plus pauvres doivent être aidés. Cependant, la réduction de la contribution des Etats-Unis à l'Association internationale du développement, filiale de la Banque mondiale accordant des prêts sans intérêts à très long terme, laisse peser une menace sur ce programme. Ainsi M. Clausen a-t-il déjà indiqué à l'Inde qu'elle ne comptait plus désormais parmi les plus pauvres et ne pouvait espérer recevoir comme par le passé environ 40 % des crédits de l'A.I.D. ceux-ci devant être réservés par priorité aux pays ne pouvant recourir au marché financier.

### Les garanties des recettes d'exportation

L'impasse des relations Nord-Sud est notable aussi au cri d'alarme qui vient de lancer la CNUCED. L'organisation de Genève, dont les analyses et les prises de position se font l'écho des préoccupations du tiers-monde, s'inquiète de la stagnation des prix, en valeur réelle, d'une vingtaine de produits de base depuis 1980.

D'autre part, des accords internationaux entre pays producteurs et consommateurs n'ont, pour le moment, été signés que pour quelques produits. Les difficultés proviennent parfois des divergences d'intérêt des producteurs du tiers-monde. Les divergences entre l'Inde, Sri Lanka et le Kenya compromettent, par exemple, la signature d'un accord sur le thé. L'Indonésie a accueilli avec enthousiasme le projet de réduire la production d'étain et de former une association des producteurs asiatiques pour soutenir les cours, en baisse car les Etats-Unis libèrent des stocks et refusent de renouveler l'accord arrivant à expiration le 30 juin. Les firmes et l'administration américaines ont, cependant, en effort que le jeu du marché leur est favorable.

Enfin, le fonds commun établi au sein de la CNUCED pour compenser les pertes de recettes des matières premières en cas de chute des cours et financer les stocks régulateurs ne peut entrer en application faute d'être rattaché par un nombre suffisant de pays. Le Parlement français devrait le faire dans les prochains mois. Si M. Mitterrand s'est montré très sensible au problème des garanties de ressources d'exportations des P.V.D., cette volonté politique ne peut se traduire en gestes pratiques sans provoquer des réactions en chaîne et des ajustements. Après l'« accord exemplaire » avec l'Algérie sur le gaz, d'autres producteurs du tiers-monde réclament la même faveur en matière de leurs matières premières.

Mêmes difficultés pour les pays de produits manufacturés. L'accord multilatéral renoué en décembre 1981 représente un exemple concret d'arrangement Nord-Sud montrant combien est difficile pour les grands pays industrialisés soucieux de protéger l'emploi chez elles, de joindre l'acte à la parole (le Monde l'économiste du 12 janvier 1982). Cet accord a pour but de contrôler les importations de fibres textiles et de vêtements en provenance du tiers-monde, pour l'essentiel de N.P.I. Or les pays industrialisés, qui n'ont cessé de condamner le protectionnisme, n'en cherchent pas moins à se protéger de la concurrence des nouveaux producteurs. Le gouvernement français devra démontrer au cours de prochaines négociations avec les fournisseurs, entrant dans le cadre de l'accord multilatéral qu'il ne s'oppose pas à l'industrialisation du tiers-monde, alors qu'il vient d'être autorisé à réduire l'entrée de plusieurs de ces marchandises (le Monde du 6 février 1982). Les ventes les plus importantes de certains P.V.D. : une baisse de leur activité industrielle en ce domaine frappe également les paysans cultivant le coton.

Ce sont ces divers problèmes que les pays réunis à New-Delhi vont passer en revue, ainsi que le champ de la coopération technologique commerciale, financière, régionale, etc., entre P.V.D. Le groupe des « 77 » avait déjà élaboré, en février 1979, à Arusha (Tanzanie), un programme pour l'autonomie collective. Puis, en mai 1981, à Caracas (le Monde des 16 et 19 mai 1981), avait tenté de donner une forme concrète à ce projet afin de tirer avantage de toutes les complémentarités entre P.V.D. en matière de commerce, de productions agricoles, techniques, etc. Il s'agit aussi que la coopération Nord-Sud ne

le comité consultatif de l'O.C.D.E. et capable de suivre les progrès de la coopération Nord-Sud.

Même si elle n'a pas été convoquée par le groupe des « 77 » en tant que tel, la conférence de New-Delhi n'en souève pas moins d'importantes questions. Les P.V.D. peuvent-ils renforcer leur unité économique et politique ? Dans quelle mesure est-il possible de « déglobaliser » l'approche Nord-Sud et de prôner des négociations séparées secteur par secteur, sans affaiblir la solidarité des « 77 », mise à l'épreuve par leurs divergences d'intérêts ? La coopération Nord-Sud offre-t-elle des possibilités de nature à compenser les mécomptes des relations Nord-Sud actuelles ?

Les Etats pétroliers détenteurs d'excédents de capitaux sont-ils disposés à faire plus largement bénéficier les pays pauvres de facilités de financement et souscrivent-ils aux projets de création, dans le cadre Nord-Sud, d'une agence énergétique et d'un fonds de développement ? Les technologies offertes par les nouveaux pays industriels répondent-elles à des besoins des autres P.V.D. ? Les P.V.D., en particulier les plus pauvres, peuvent-ils « aider eux-mêmes » sans le concours du Nord ? Enfin, quelles perspectives d'assistance offrent les pays de l'Est ? Etc.

La coopération Nord-Sud, comme le nouvel ordre international, peut être pour certains pays une manière d'écarter des réformes économiques et politiques. Le débat concerne d'autant plus les pays riches qu'il pose le problème de la division internationale du travail sur laquelle ils fondent encore en partie leur richesse.

GÉRARD VIRATELLE.



(Dessin de PLANTU.)

### DANS UN ENTRETIEN A « NEWSWEEK »

#### M. Cheysson évoque l'« irritation » et les « désaccords » entre Paris et Washington

Il existe « de l'irritation » et même des « désaccords » entre Paris et Washington et « un écart » réel sur la politique économique », entre l'Europe et les Etats-Unis, estime M. Cheysson dans un entretien accordé au magazine américain Newsweek. Le ministre français des relations extérieures ne croit pas, notamment, qu'il existe une « influence soviétique en Amérique centrale ». Il y a « un nan ou deux », dit-il à l'indiquer que le gouvernement nicaraguayen, selon lui, par le non-alignement, avait appelé la France à « l'aider à ne pas être prisonnier d'un seul fournisseur d'armes ». « Il serait bon que l'Amérique réfléchisse sur ce qui s'est passé à Cuba », poursuit-il M. Cheysson. Même les experts américains reconnaissent que Fidel Castro n'était pas obligatoirement devenu un allié fidèle de Moscou, lorsqu'il a pris le pouvoir, a-t-il affirmé.

La crise polonaise est, selon M. Cheysson, « une nouvelle démonstration de la logique totalitaire, qui ne peut pas accepter la liberté d'expression (...). Des mesures mineures telles que l'augmentation des taxes sur les prêts à l'Union soviétique n'auront pas la moindre influence

sur le déroulement du drame », a-t-il affirmé. Quant au contrat de livraison de gaz soviétique, il entre dans le cadre de la « politique de diversification », suivie en matière d'énergie, due au fait que la France « a énormément souffert ces dernières années de sa dépendance pétrolière ».

Enfin, M. Cheysson a reproché aux Américains de ne pas assumer leurs « pleines responsabilités économiques » en maintenant des taux d'intérêt élevés : « La monnaie de référence est le dollar. Comment peut-on imaginer un développement du marché libre lorsque le cours du dollar varie de 20 % en hausse ou en baisse ? », a-t-il demandé.

● L'Union des travailleurs de Turquie en France et les associations turques analogues en F.R.G., Belgique, Suède et Pays-Bas ont adressé aux chefs de délégations à la conférence de Madrid sur la sécurité et la coopération en Europe un « appel pressant pour la vie sauve des cinquante-deux dirigeants de la DISK » (les syndicalistes dont le procès se poursuit à Ankara) et pour l'instauration d'une véritable démocratie en Turquie.



# LONDRES

## Laissez-vous surprendre

Tradition et avant-garde, Covent Garden et rock, shopping sage ou fou. Avec toujours breakfast, pubs et speaker's corner...

**Le week-end : 870 F\***

\* Vol direct de Paris. 2 nuits et petit déjeuner.

# REPUBLIQUE TOURS

des gens précis

Envoyez-moi gratuitement votre brochure « London IS » ainsi que le catalogue République Tours

Nom : \_\_\_\_\_

Adresse : \_\_\_\_\_

A envoyer à l'Office Britannique de Tourisme  
6 Place Vendôme - 75001 Paris.

1 AV. DE LA REPUBLIQUE  
75011 PARIS 355 39 30

Ou contactez votre agent de voyages

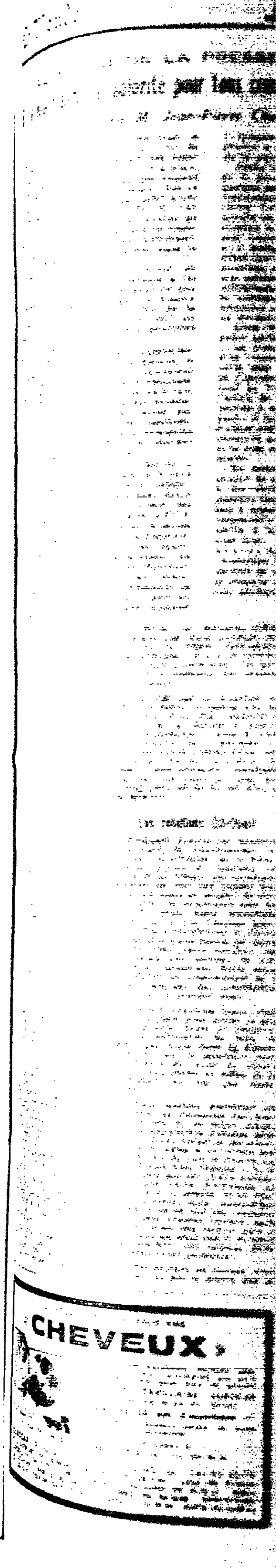
## Guerre nucléaire? Finlandisation? Détente?

# LA MENACE SOVIETIQUE

sous la direction de Christoph Bertram

Préface  
d'Hélène Carrère d'Encausse

COLLECTION «STRATEGIES»  
Berger-Levrault







# POLITIQUE

LE POUVOIR ET LA HAUTE FONCTION PUBLIQUE

## Ni « chasse aux sorcières » ni sabotage

M. Pierre Mauroy reçoit, mardi 23 février à l'hôtel Matignon, les présidents et administrateurs généraux des nouvelles sociétés nationalisées nommés au cours du conseil des ministres du 17.

Parmi les quarante-neuf personnes maintenues ou nommées à la tête des groupes industriels, des compagnies financières et des banques nationalisées, six d'entre elles ont fait carrière dans d'autres secteurs d'activité. En revanche, quinze sont issues du secteur industriel et financier privé ou public où elles occupaient des fonctions de direction.

C'est surtout la fonction publique qui fournit l'essentiel des nouveaux dirigeants, bien que plusieurs d'entre eux aient, après avoir servi l'Etat, « pantouflé » dans le secteur privé pour retrouver aujourd'hui le service public. Douze, dont deux anciens polytechniciens, en effet, appartenaient ou avaient appartenu à l'administration (1). Seize sont d'anciens élèves de l'Ecole nationale d'administration, dont onze sont passés par l'inspection des finances (2). Parmi les dix présidents d'entreprises privées ou déjà nationalisées qui ont quitté leurs fonctions figurant cinq anciens élèves de l'ENA, dont quatre inspecteurs des finances, quatre anciens élèves de l'Ecole polytechnique et un docteur en droit (3).

Ainsi la haute administration, et plus particulièrement l'ENA, constitue-t-elle le vivier dans lequel le nouveau pouvoir a puisé plus de la moitié des responsables du nouveau secteur nationalisé. Comment n'en serait-il pas ainsi, s'agissant d'administrateurs à vocation générale, alors que l'ENA a, depuis la libération, le monopole de leur formation. Encore que la gauche, avant d'accéder au pouvoir, accusait l'ENA de tous les maux de la « technocratie ».

L'attitude des nouveaux dirigeants à l'égard de l'ENA a sensiblement évolué, non seulement par rapport à l'avant-10 mai, mais même depuis cette date. Les « énarques » se retrouvent à peu près aussi nombreux dans les cabinets ministériels du gouvernement Mauroy qu'ils l'étaient dans les gouvernements précédents,

mais ils y sont moins dominants en raison des effectifs plus nombreux que dans le passé des nouvelles équipes.

Dans les administrations centrales des ministères, ce sont souvent les mêmes hommes qui remplissent les mêmes tâches, et il est arrivé que ceux qui ont été nommés dans les cabinets ministériels en raison de leurs affinités socialistes aient été remplacés par des administrateurs de tendance opposée — réintégrant leurs corps après un séjour dans les cabinets « giscardiens » ou « gaullistes ». Ces permutations sont insolites ou piteuses se sont effectuées sans heurts, quelques anciens hauts fonctionnaires ayant toutefois préféré la mise en disponibilité ou en « congé spécial ».

### « Commis de l'Etat »

Dans la corps préfectoral, les rotations ont été accélérées, le gouvernement ne voulant pas exiger des préfets qu'ils tiennent du jour au lendemain un langage différent devant leurs interlocuteurs habituels. Là aussi quelques départs se sont produits, mais il n'y a pas eu dans la haute administration de « chasse aux sorcières », ni de brimades systématiques. Tous les hauts fonctionnaires qui, depuis des années, ont servi avec loyauté et dévouement le système capitaliste, l'économie libérale et la politique de la droite, servent aujourd'hui avec la même fidélité le système socialiste, l'économie d'Etat et la politique de la gauche.

Si l'administration ne fait pas toujours preuve d'un très grand zèle, et si les fonctionnaires se plaignent de l'avalanche de réglementations nouvelles qu'ils doivent mettre en forme, s'ils s'inquiètent pour leurs rémunérations, on ne relève nulle part de comportement fautif ni d'acte de sabotage caractérisé. En somme, l'administration française continue de « tourner » comme d'habitude.

Les rapports du pouvoir politique et de la haute administration ne sauraient se fonder ni sur la versatilité, démontrée ou escomptée, des « grands commis », ni sur l'opportunisme qui leur est parfois prêt, car il est vrai que quelques pages discrètes, mais remarquées, ont été

données à temps par certains d'entre eux pour parer à toute éventualité.

Il semble plutôt que le gouvernement ait parié que les hauts fonctionnaires et les grands responsables économiques feront passer leurs compétences professionnelles et leurs soucis de carrière avant leurs convictions politiques profondes, s'ils en ont. Le pouvoir ne doute pas qu'ils se comporteront en serviteurs de la légalité selon la tradition française de la fonction publique, dévoués à l'Etat quelle que soit la tendance politique du gouvernement du moment. La loyauté attendue du fonctionnaire pendant l'exercice de ses fonctions n'a d'ailleurs jamais empêché, toujours selon cette même tradition, la liberté de pensée et les choix de conscience.

Le pouvoir actuel ne peut non plus avoir oublié que pendant vingt-trois ans des hauts fonctionnaires, irréprochables dans leurs activités, quittaient chaque soir le service de l'Etat pour mettre leurs talents à la disposition de l'opposition, préparant ainsi pendant leurs loisirs un investissement politique, une alternance démocratique et leur avenir professionnel. A cet égard, rien, semble-t-il, n'a vraiment changé.

On constate même depuis quelques temps que des préfets et des hauts fonctionnaires en nombre plus important offrent leurs services, à temps complet ou à temps partiel, aux partis politiques de l'opposition, aux clubs, aux conseils généraux ou aux conseils régionaux à majorité de droite, aux organismes professionnels et à des entreprises privées.

ANDRÉ PASSERON.

(1) Il s'agit de MM. Besse, de Bédaride, Blanc, Brunet, Gandois, Fossert, Maloué, Petit, Saglio, Tessier d'Orreuil, Tibi, Vuillaume.

(2) Sont des inspecteurs des finances : MM. Bréard, Carles, Chassagnon, Dumas, Fauroux, Gallard, Gomez, Haberer, Mayoux, Pissot, Thomas. Il y a également cinq autres anciens élèves de l'ENA, MM. Buzon de Jansenne, Carrière, Dautremont, Malespina et Escudé.

(3) Il s'agit de MM. Chastillon, Dupont-Fauville, Lauré et Lévêque, inspecteurs des finances, Calvet, conseiller à la Cour des comptes, de MM. Boursson, Lauré, Bouz et Thomas, polytechniciens, et de M. Delmont, docteur en droit.

## UNE COMMISSION PARLEMENTAIRE ET UN LIVRE

### Enquêtes sur le SAC

Dans le silence et le secret — prévu par la loi — la commission d'enquête parlementaire sur les activités du Service d'action civique (SAC) continue ses investigations à raison de deux ou trois séances de travail hebdomadaire. Sans bruit ni tapage, cette commission arrive au tiers de sa course. Ses travaux, commencés le 17 décembre 1981, doivent, en effet, se conclure au plus tard le 17 juin. Les quatre mois qui lui restent ne seront donc pas de trop pour multiplier les auditions de militants du SAC, de hauts responsables policiers et d'observateurs, bref pour pousser l'enquête toujours plus loin. C'est ainsi qu'un ancien « gorille » du général de Gaulle, des journalistes, le directeur des renseignements généraux et nombre d'anciens directeurs de cabinet de premiers ministres et secrétaires généraux de l'Elysée devraient être prochainement entendus.

Mais, déjà, les premiers pas de la commission n'ont pas été sans provoquer des remous. Le fait qu'une instruction judiciaire — relative à la tuerie d'Auriol du mois de juillet — concerne plus ou moins directement les activités du SAC a, dès le départ, provoqué un débat. Une ordonnance de 1958 précise, en effet, à propos des commissions : « Il ne peut être créé de commission d'enquête lorsque les faits ont donné lieu à des poursuites judiciaires et aussi longtemps que ces poursuites sont en cours. » Evoquant l'instruction de l'affaire d'Auriol, M. Robert Badinter, garde des sceaux, faisait observer lui-même au président de l'Assemblée nationale : « Cette procédure ne porte pas directement sur les activités du Service d'action civique. Il n'en demeure pas moins que des poursuites judiciaires sont en cours sur des faits qui sont à l'origine du dépôt de la proposition de résolution que vous avez bien voulu me communiquer. »

Dès l'origine, la commission

d'enquête a donc eu quelque difficulté à affirmer sa légalité. Le SAC — bien sûr — la lui contestait. Sur les vécus et les activités du Service d'action civique, ceux de l'opposition aussi. Au nombre de sept (quatre R.P.R., trois U.D.F.), ces députés ont renoncé en s'inquiétant d'une « interférence des travaux de la commission d'enquête sur le SAC avec une instruction judiciaire en cours ». Le 19 janvier, leur position est arrivée à un point de rupture, et ils ont décidé de « suspendre leur participation » aux travaux de la commission.

M. Pierre Debizet, secrétaire général du SAC, n'a fait que s'inscrire dans cette logique : contester la légalité de la commission d'enquête. Convoqué le 7 janvier, M. Debizet s'est rendu devant les députés mais a refusé de prêter serment. Le risque est modéré : l'amende prévue est de 600 à 3 000 francs. Il a refusé, comme il l'avait fait devant le juge d'instruction de l'affaire d'Auriol, de remettre le fichier des membres de son organisation. Risque quel nul.

### Un témoignage

M. Debizet a accepté durant plus de trois heures d'être interrogé. Mais sur le rapport préliminaire de la commission, un point c'est tout. Depuis le 7 janvier, M. Debizet n'a pas été reconvoqué. Est-ce seulement possible, alors qu'il doit, probablement, encore être entendu par Mme Françoise Laurens-Guérin, juge d'instruction à Marseille ? Est-ce possible, alors qu'il est toujours inculpé de complicité d'assassinats et d'association de malfaiteurs dans l'affaire d'Auriol ? Réponse dans les quatre mois.

Le SAC est à la mode. Les députés de la commission d'enquête le liront avec intérêt un livre au titre ronflant — Aux ordres du SAC — qui vient d'être publié. Ce témoignage,

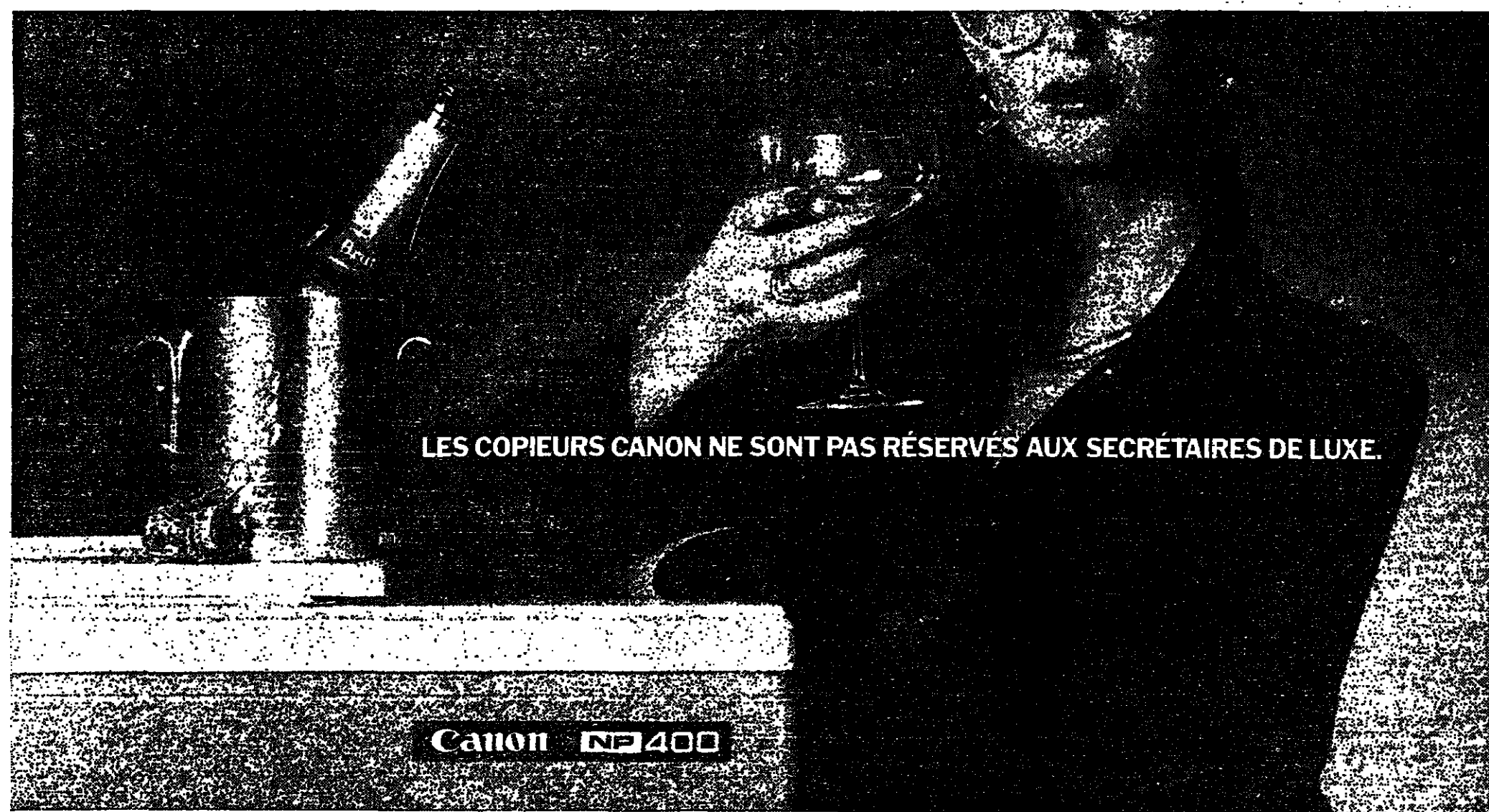
écrit par MM. Serge Ferrand et Gilbert Lecavelier, illustre la technique du « je-suis-le-SAC-sans-je-ne » tout-en-m'en-reclamant ». Technique éprouvée et payante à en juger par le récit de M. Lecavelier. De mai 68 aux années 80, ce farouche anticomuniste et anti-gauchiste, que son éditeur présente modestement comme une « bombe de choc », explique que du SAC aux C.D.R., des C.D.R. à l'équipe de l'ETEC (officine de trafic d'influence), en passant par le mouvement d'extrême droite Ordre nouveau, il fut partout. Notre barbouze d'Etat cependant convient, lui et là — en dépit du titre de son livre — que le SAC servit surtout d'embème.

Le départ du général de Gaulle en 1969 et la mort de Georges Pompidou en 1974 ont en effet progressivement affaibli cette organisation. Et, alors que ses authentiques militants poursuivaient leur route solitaire en « Glacardie », ses exilés et dédoublés en tous genres continuèrent leurs méfaits ailleurs, sous le couvert d'autres sigles. M. Lecavelier réhabilite donc en partie, bien que ce ne soit pas son propos, le SAC des années 70 et son secrétaire général. Pauvre M. Debizet, qui, de purge en purge, d'effacement en effacement, se retrouve à la fin de son parcours, sous le couvert d'autres sigles. M. Lecavelier réhabilite donc en partie, bien que ce ne soit pas son propos, le SAC des années 70 et son secrétaire général.

Au fil des pages, le « roman de la vie » de M. Lecavelier nous en apprend d'autres sur les combines des combinards de l'extrême droite. On regrette, au passage, l'absence d'un index des personnes citées et l'on s'étonne de rencontrer, de chapitre en chapitre, les fonctionnaires des renseignements généraux et de la D.S.T. souvent informés, il est vrai, par M. Lecavelier lui-même.

LAURENT GRELSAMER.

\* Aux ordres du SAC, Ed. Albin Michel, 278 pages, 50 F.



LES COPIEURS CANON NE SONT PAS RÉSERVÉS AUX SECRÉTAIRES DE LUXE.

Canon NP400

Votre secrétaire, vous l'avez choisie pour ses qualités de secrétaire : c'est capital pour la bonne marche de vos affaires. Alors, choisissez aussi un copieur pour ses qualités de copieur : offrez-lui un copieur Canon.

Canon fabrique non seulement des

copieurs modèles mais beaucoup de modèles de copieurs à des vitesses et des prix différents.

Canon est aujourd'hui en tête des placements de copieurs sur papier ordinaire sur le marché européen.\*

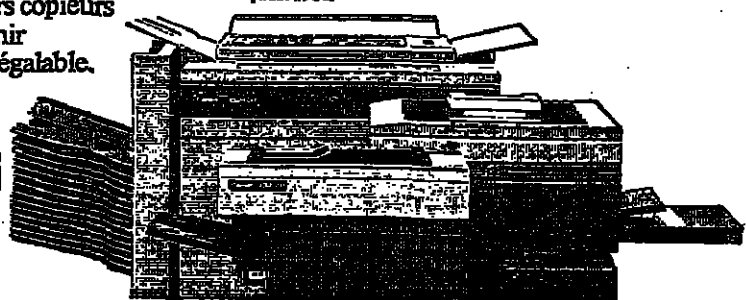
La raison ? La fiabilité et la techno-

logie révolutionnaire de ses produits qui situent Canon à l'avant-garde du marché.

Ainsi, par exemple, le nouveau système TPD (système à projection d'encre) équipe les tout derniers copieurs de la gamme et permet d'obtenir une qualité de reproduction inégalable.

Alors, si vous avez de l'estime pour votre secrétaire, offrez-lui un Canon. Un bon copieur n'est pas un luxe.

\* Source : Dataquest 1981.



Canon Photocopieurs

POUR TOUT RENSEIGNEMENT POUR LA FRANCE : CANON FRANCE S.A., 91154 LE VALAN MESHV. CEDEX, TEL. 01 955 4222. POUR LES AUTRES PAYS EUROPÉENS : CANON EUROPA N.V., B.P. 7507, 2000 ANVERS-2, PAYS-BAS.

4483 061350



## POLITIQUE

### LE P.C.F. ET LA POLOGNE

#### M. Marchais souligne la nécessité de syndicats « réellement indépendants »

M. Georges Marchais, qui participait, dimanche 17 février, à Nice, à la fête du Patriote, hebdomadaire communiste des Alpes-Maritimes, a évoqué, dans le discours qu'il a prononcé, les événements de Pologne. Après avoir dénoncé la « campagne » de l'« impérialisme », le secrétaire général du P.C.F. a déclaré que les communistes ressentent « douloureusement » le « drame que vit la Pologne ».

Il a poursuivi : « Comment, nous qui avons la Pologne en cœur, nous qui luttons pour le socialisme — ce qui est une autre manière de dire : pour le bonheur des hommes et des femmes de notre temps — comment pourrions-nous voir se dérouler seriemment les événements de ce pays, qui comportent la sus-

pension des libertés fondamentales, des arrestations, des internements, des morts ? ».

M. Marchais a souligné que si les communistes ne veulent rien faire qui puisse favoriser la guerre civile ou l'internationalisation du conflit, ils n'en estiment pas moins que « ce dont il s'agit actuellement, c'est que la Pologne puisse aller de l'avant dans la voie de transformations profondes, qui permettent tout à la fois d'assurer la relance de l'économie ; de faire progresser la justice sociale pour obtenir le bien-être des travailleurs ; enfin, d'approfondir la démocratie socialiste, ce qui implique la participation de tous, y compris par intermédiaires de syndicats réellement indépendants, agissant dans l'intérêt des travailleurs et du socialisme ».

#### Le maire communiste d'Alès sanctionne des grévistes

De notre correspondant

Nîmes. — Les milieux syndicaux d'Alès (Gard) ont été mis en émoi par la décision de M. Roger Roucaute, maire communiste de la ville minière, d'infliger un blâme à cinq employés des services municipaux de l'état civil pour avoir observé une heure de grève. Le 21 décembre dernier, jour de manifestation nationale en faveur de la Pologne, plusieurs employés de la mairie d'Alès cessent le travail et assistent à la présentation de documents photographiques ramenés de Katowice par un de leurs collègues de travail, M. Dominique Herman, ingénieur des services municipaux, lui-même syndiqué (C.G.T.). Cette manifestation est désavouée dans les jours suivants par le maire, qui vient de constater les sanctions annoncées par un blâme infligé aux contrevenants.

L'union locale C.F.D.T. a violemment protesté. Elle a publié un communiqué dans lequel elle précise notamment : « Nous constatons avec stupeur que des travailleurs ont été sanctionnés. Ceci est une atteinte au droit de grève et aux libertés qui déshonorent ceux qui pratiquent de telles méthodes ».

M. Roucaute a répondu par un

autre texte : « Le blâme infligé à cinq employés appartenant à un service recevant du public l'a été pour le seul fait que, contrairement à ce qui se passe en pareil cas, ils n'ont pas informé leur chef de service qu'ils quittaient leur poste ni assuré leur permanence habituelle. Un tel comportement témoigne d'un manque de dignité et de conscience professionnelle. Je suis surpris en tant que contribuable de vous voir approuver. A l'avenir, le but que vous recherchez est d'essayer de porter atteinte à l'honnêteté politique du maire et des élus communistes du conseil municipal. » — J.-C. L.

● M. Jacques Thoms, adjoint au maire (communiste) d'Avrillé, près d'Angers (Maine-et-Loire), a annoncé, mercredi 17 février, sa démission du P.C.F. M. Thoms, inspecteur de l'enseignement primaire dans le Maine-et-Loire, a expliqué sa décision ainsi : « Je me rapproche des positions du communisme italien. Or le dernier congrès (du P.C.F.) à Saint-Omer, n'a rien apporté comme changement. Je reste communiste, mais j'ai donné ma démission du P.C.F. ».

### LA VIOLENCE EN CORSE

#### Une manifestation de l'extrême droite à Paris

« Defferre, salaud, le peuple aura sa peau. » M. Gaston Defferre, ministre de l'Intérieur, passait pour un socialiste modéré. Il est devenu — naturellement — la cible privilégiée des attaques de l'extrême droite. Il fut promu, samedi 20 février à Paris, place de l'Étoile, où des manifestants nationalistes s'étaient rassemblés, au milieu à la démission, au pire au poteau. N'est-il pas responsable, avec sa politique en Corse, de l'assassinat d'un légionnaire français par les terroristes du P.L.N.C. ?

La légion fit, le temps de cette manifestation, l'unité des frères ennemis du Front national et du Parti des forces nouvelles (P.F.N.), qui avaient réuni au total tout au plus un millier de manifestants. Parmi eux, toutes les figures traditionnelles de l'extrême droite : des jeunes étudiants nationalistes d'Assas, bien sûr, en trench-coat et cheveux ras qui répètent : « Non à l'indépendance de la Corse ! » ; des combattants armés des légions placides, nostalgiques de l'Algérie ou anciens d'Indochine, des C.R.S. « amoureux de la droite et de l'ordre », ou encore des militants catholiques et nationaux

pères de famille nombreuse par vocation comme celui-ci qui en appelait à la mémoire de Claire Ferraux : « Cette mystique a sauvé la France en 1938 en appuyant le Sacré-Cœur sur le drapeau du généralissime Foch. »

Tous fiens, avec M. Jean-Marie Le Pen, président du Front national, son bérêt de parachutiste du 1<sup>er</sup> REP sur le crâne, d'être de ceux qui disent non. Tous décidés à ne pas abdiquer devant le terrorisme, tous refusant qu'on ne laisse aux Français en Corse que « le choix » entre le cercueil et la valise. »

Le Pen, il faut le révéler, a été président du Front national déposant sur la tombe du Soldat inconnu une gerbe de fleurs à la mémoire du légionnaire tué en Corse.

Quelques dizaines de militants du P.F.N. plus actifs, firent mine, à la fin de la manifestation, de vouloir, un fondeur sur le visage, se frayer aux forces de l'ordre massivement postées. Ils entonnèrent une marche militaire de mercenaires allemands du quinquième siècle, les *Lengswe-nst*, en se dirigeant vers les policiers avant de se disperser. — N. B.

### LES ÉLECTIONS MUNICIPALES

FINISTÈRE : Melgven (1<sup>er</sup> tour). Inscr., 1.955 ; vot., 1.298 ; suffr. expr., 1.88. Liste d'union de la gauche, MM. Jean-Frès Doff, 884 voix ; et Claude Quillec, 688 ; 2 sièges ; liste modérée, MM. Guy Gojon, 588, et Guy Néléc, 601.

[Il s'agissait de compléter le conseil municipal après le décès du maire René Balaven (app. P.C.) et celui d'un conseiller municipal, Joseph Sellia. En mars 1977, la liste d'union de la gauche avait enlevé les quinze sièges à pourvoir.]

MEURTHE-ET-MOSELLE : Cus-tines (2<sup>e</sup> tour).

Inscr., 1.987 ; vot., 800 ; suffr. expr., 774. Liste de défense des intérêts communaux, entre 416 et 449 voix : 8 sièges ; liste d'union démocratique, présentée par le P.C.F., entre 306 et 349 voix.

[Il s'agissait de pourvoir au remplacement de huit conseillers municipaux (modérés) qui se sont démis de leur mandat en raison de divisions au sein du conseil municipal que dirige M. Georges Jallen (mod.). Au premier tour, les candidats de la liste modérée avaient recueilli entre 419 et 497 voix et ceux de la liste présentée par le parti communiste entre 320 et 347. Il y avait eu 786 suffrages exprimés et 1.138 votants sur 1.987 inscrits. Le P.C.F. ne présentait pas de candidat à ce scrutin. Le conseil municipal reste composé de 21 membres modérés et sans étiquette.]

### LA PRÉPARATION DES CANTONALES

● CHARENTE. — M. Henri Monche (mod.), président du conseil général, a décidé de ne pas solliciter le renouvellement de son mandat de conseiller général du canton de Brossac.

● LOIRE-ATLANTIQUE. — M. Olivier Guichard, député R.P.R., maire de La Baule, qui a décidé de ne pas solliciter le renouvellement de son mandat, apporte son soutien à M. Rousséau, maire de Guérande.

● Le parti communiste marxiste-léniniste (maoïste) a décidé de mener la campagne pour les élections cantonales sur deux thèmes : « battre la droite » et « mobiliser les travailleurs pour leurs revendications ». Le P.C.M.L., qui observe qu'il ne pourra pas avoir d'élus en raison du mode de scrutin, réclame l'instauration de la proportionnelle intégrale et le remboursement du matériel électoral.

ETATS - UNIS

● La commission des sondages émet des réserves sur les sondages réalisés à partir d'un échantillon national avant les élections cantonales. La commission fait remarquer que le scrutin n'est organisé que dans une partie des cantons, et qu'un échantillon national, même s'il est représentatif de l'ensemble du corps électoral, ne l'est pas nécessairement des électeurs des cantons dans lesquels aura lieu le scrutin. « Les sondages en question », s'ils peuvent donner une indication de tendance politique générale, ajoute la commission, ne permettent pas de faire des prévisions précises sur les résultats eux-mêmes. »

### LA SITUATION EN NOUVELLE-CALÉDONIE

#### La culpabilité de l'assassin présumé de Pierre Declercq n'est pas établie

De notre correspondant

Nouméa. — C'est avec une grande impatience qu'était attendue, dans le territoire, après plus de quatre mois d'enquête, de tests et d'examen, la communication des conclusions du rapport balistique établi à Paris afin de déterminer si l'arme utilisée, le 19 septembre dernier, lors de l'assassinat du dirigeant indépendantiste Pierre Declercq, secrétaire général de l'Union calédonienne, correspondait bien à celle appartenant à M. Dominique Canon, inculpé dès le 21 septembre d'homicide volontaire avec préméditation.

Proclamant son innocence malgré les fortes présomptions pesant sur lui et protestant contre les lenteurs de la procédure, ce jeune homme de vingt ans avait, par deux fois, commencé une grève de la faim au cours des dernières semaines. La population d'origine européenne avait été en partie mobilisée par la presse locale pour le soutenir. Un comité organisé

dans ce but a recueilli plusieurs milliers de signatures et environ 40.000 francs.

Or le rapport balistique n'a apporté aucune preuve formelle de la culpabilité de M. Dominique Canon. Il ne l'innocente pas non plus. L'inculpé possédait chez lui près de deux cents cartouches identiques à celle utilisée pour le meurtre, mais ce type de cartouche est très répandu en Nouvelle-Calédonie.

L'enquête n'a pas permis de préciser clairement de quel type était l'arme de calibre 12 dont le criminel s'est servi. En effet, le coup de feu avait été tiré à travers une fenêtre, à environ vingt centimètres de celle-ci, ce qui a joué un rôle important dans la diffusion du projectile. La quantité de poudre relevée sur la vitre s'est révélée insuffisante pour affiner les analyses. Afin d'éclairer

le dossier deux autres expertises sont en cours. La première porte sur l'analyse d'un brin d'herbe découvert dans la pompe du fusil de l'inculpé : il s'agit de savoir si cette herbe aurait pu provenir du jardin de Pierre Declercq. La seconde fournira les résultats des examens psychiatriques dont l'inculpé a fait l'objet.

En l'absence d'aveu ou d'un élément nouveau, ces rapports n'apporteront vraisemblablement aucune certitude. Un fait conforte cependant la position du ministère public : le retour en Calédonie de M. Michel Cannano, témoin à charge principal, devant lequel, le soir du crime, M. Dominique Canon se serait vanté de l'assassinat. L'incrimination provisoire de ce témoin avait été exploitée par les indépendantistes locaux pour essayer de jeter la suspicion sur son témoignage et proclamer l'innocence de l'inculpé.

CHANTAL SCHAEFER.

**Didier Neveu**  
Maison fondée en 1878  
Spécialistes  
Rasoirs électriques  
et mécaniques  
Coutellerie - Brosserie fine  
ELECTRO-MENAGER  
Cafétières électriques  
françaises, italiennes  
Sèche-cheveux, miroirs  
Cadeaux, gadgets utiles  
39, rue Marbeuf, 8° - 226.61.70  
20, rue de la Paix, Paris-2°  
Ouvert du lundi au samedi,  
de 9 à 19 heures



### L'ECOUTE FAVORISE L'INNOVATION.

On a fait la sourde oreille aux idées d'expansion de l'industrie aérospatiale, de Christophe Colomb, jusqu'à ce que la Reine Isabelle de Castille se décide à l'écouter.

Chez Sperry, nous sommes en permanence à l'écoute des idées nouvelles.

Notre aptitude à écouter nous permet d'être attentifs aux possibilités

d'expansion de l'industrie aérospatiale, de l'informatique et des autres secteurs de pointe.

Mieux, elle contribue à notre propre expansion.

De nos jours, des idées nouvelles jaillissent souvent du rapprochement de découvertes a priori sans rapport.

Pour ce faire, il faut être attentif et

créatif pour établir des liens entre les domaines les plus divers.

C'est pourquoi, au Centre de Recherche Sperry, des scientifiques de dix-huit disciplines se rencontrent régulièrement.

C'est l'occasion pour eux de confronter leurs idées.

Nous sommes convaincus, chez Sperry, que le fait de bien écouter ouvre

de nouvelles perspectives, entraîne à la réflexion sur des sujets jusque là inabordés, et nous révèle la possibilité de pénétrer de nouveaux domaines.

**SPERRY**

Pour nous, l'important est de savoir écouter.

Sperry comprend : les ordinateurs Sperry Univac, les machines agricoles Sperry New Holland, les équipements hydrauliques et pneumatiques Sperry Vickers, les systèmes de navigation et de contrôle Sperry et Sperry Flight Systems.

Revenez à Sperry S.A., Dept. MD 9 19 Rue François 1<sup>er</sup>, 75008 Paris, pour recevoir notre "test d'écoute".

# Le gouvernement veut modifier la loi sur l'extradition

## Le professeur René Dubos est mort

### Un ardent défenseur de l'environnement

ہکذا میں رائیجہل









ILE-DE-FRANCE

# A l'heure industrielle

En sept ans, l'Ile-de-France a perdu plus de cent cinquante mille emplois industriels. Si le développement des bureaux et des laboratoires a plus que compensé les fermetures d'usines, à la fin de 1981 près de trois cent cinquante mille parisiens recherchaient encore vainement un emploi. Le taux de chômage (7 %) reste dans la région très inférieur à la moyenne

nationale (8,2 %), mais la situation est maintenant suffisamment préoccupante pour que chacun s'en inquiète. Le gouvernement et les responsables régionaux sont d'accord pour empêcher l'Ile-de-France de devenir un désert industriel : il n'est plus question de la réserver aux « cols blancs », ce qui aurait pu se produire si rien n'était venu

contrecarrer l'évolution de ces dernières années. L'industrie régionale a besoin d'être soutenue. Depuis peu, l'établissement public régional a lancé, à son tour, une politique d'assistance aux petites et moyennes entreprises et à la création d'entreprises. Mais, en la matière, les pouvoirs publics nationaux et régionaux ne peuvent

tout faire. Leurs aides doivent être relayées par l'initiative locale. Qu'elle soit privée ou municipale, elle commence à naître, d'Evry (Essonne) à Mantes (Yvelines). Entre les uns et les autres, il existe un organisme qui devrait jouer un rôle essentiel dans le soutien aux entreprises : la chambre de commerce et d'industrie.

## Révolution tranquille : la « chambre » doit entrer dans la bataille

ETABLISSEMENTS publics gérés par les élus des chefs d'entreprise, les chambres de commerce et d'industrie sont chargées par la loi de la représentation des intérêts de leurs ressortissants et de la gestion de services utiles aux entreprises. Longtemps elles se sont satisfaites d'être un « club de notables » votant des motions à l'intention du pouvoir politique, et de gérer quelques « grands équipements » (ports, aéroports, entrepôts...). La croissance industrielle des années 60 puis la crise ont entraîné un réveil de ces « vieilles dames ». Les chambres ont décidé de devenir des « entreprises au service des entreprises » : le succès fut selon la personnalité de leurs dirigeants.

A Paris, l'organisme consulaire a été moins rapide que certains provinciaux à s'adapter. Sa taille, il est vrai, le gênait. Représentant deux cent vingt mille industriels, commerçants et prestataires de services, la Chambre de commerce et d'industrie de Paris rassemble dans sa circonscription 11,5 % de la population nationale. L'isolement en 1964 du département de la Seine n'a pas entraîné pour la Chambre une

évolution simplifiée. Plus directement la Chambre de commerce a réagi sur la zone des Richelieu dans la ville nouvelle de Marne-la-Vallée un centre d'activités regroupant vingt-cinq locaux industriels vendus ou loués à des petites et moyennes entreprises chassées de Paris et de sa proche banlieue par la réorganisation urbaine. Les succès rencontrés l'ont conduite à effectuer à Saint-Quentin-en-Yvelines une opération similaire pour trois ateliers et à entreprendre à Saint-Maur-des-Fossés la transformation d'une usine désaffectée en lieu d'accueil pour P.M.I. « Nous avons eu un rôle pilote pour démontrer que cela était utile et possible », explique M. Darrigand, qui souhaite que de nombreux autres organismes publics ou privés se lancent dans la même aventure.

remplacer l'explication directe. Aussi, la direction des études (116, rue de Châteaubriand, 75003 Paris) répond à toutes demandes de renseignements individuelles. De renseignements en conseil il n'y a qu'un pas. Il a été franchi. C'est le rôle du « bureau P.M.I. création innovation ». Il offre des études de faisabilité économique, des recherches de financement, une assistance juridique et technique, la recherche de partenaires financiers, techniques et commerciaux, la construction de plans de développement. Signe des temps, les sollicitations des candidats à la création d'entreprises sont depuis le début de 1981 moins nombreuses que celles des patrons qui ressentent le besoin de moderniser leur production pour permettre le développement de leur société, voire simplement en assurer la survie. Devant la demande croissante d'information scientifique et technique, un bureau spécialisé a été créé. Dans l'un et l'autre cas, ce ne sont pas des dévants qui répondent mais des ingénieurs et cadres ayant une expérience pratique de la gestion et de la vie d'entreprise.

### Un généraliste

Paradoxalement, cette tâche est plus complexe à Paris qu'en province. La prolifération des intervenants possibles multiplie le nombre des portes où il est possible — où il faut — frapper pour obtenir le renseignement recherché. Les spécialistes de la Chambre de commerce ne peuvent court-circuiter tous ceux qui veulent et peuvent intervenir dans l'aide à l'industrie. Les sociétés de conseil se sont multipliées : la Chambre ne peut concurrencer des adhérents.

« Être le généraliste capable d'établir un diagnostic et de conseiller une spécialité », telle est l'ambition de la Chambre de commerce parisienne. Mais, pour les entreprises comme pour les hommes, il faut mieux prévenir que guérir. Aussi, forte de son expérience et des résultats déjà obtenus, la Chambre est décidée à ne plus attendre et le client s'adresse à elle. Elle va entreprendre une prospection de tous ceux qui peuvent être intéressés par ses services d'assistance. Une approximation rapide des chiffres à 50 000.

L'objectif est bien entendu d'améliorer la gestion des petites et moyennes entreprises d'Ile-de-France, de leur permettre de se moderniser plus facilement, de s'adapter plus sûrement à l'innovation technique et à la concurrence internationale. Pour ce faire, il serait utile que le service d'études de la Chambre voie ses moyens sensiblement renforcés, son directeur reconnaissant qu'il n'a pas encore atteint « la masse critique ». Surtout il faut que les industriels parisiens trouvent plus facilement le chemin de l'avenue de Friedland, et des délégations départementales, qu'ils considèrent vraiment la Chambre de commerce et d'industrie de Paris comme une entreprise, sans but lucratif, à leur service. C'est son image de marque qui devra évoluer.

THIERRY BRÉHIER.

## Les patrons d'Evry ouvrent leur premier hôtel pour entreprise

L'EPOQUE des grandes opérations de décentralisation est pratiquement révolue. En province, comme dans les villes nouvelles de la région parisienne, les créations d'emploi seront d'abord le fait du développement des entreprises existantes et de la naissance sur place de nouvelles sociétés. A Evry, dans l'Essonne, comme ailleurs il faut maintenant compter en priorité sur ses propres forces, pour chaque année créer les deux mille postes de travail indispensables au maintien de l'équilibre habitat-emploi dans une population qui, tous les ans, augmente de cinq mille personnes. C'est un peu la mission aux allures de défi que veut assumer, dès d'abord à titre expérimental, le « Relais de l'entreprise, du commerce et de l'artisanat ».

Ouvert en juin 1981 à l'initiative de la section locale du groupe Faire (une association qui rassemble des créateurs et des dirigeants d'entreprises), le Relais est une sorte d'hôtel pour entreprises. Son inventeur et principal animateur, M. Jean-Philippe Pelletier, lui-même lauréat du concours national de la création d'entreprise, explique : « Ce relais s'adresse à tous ceux qui veulent créer ou reprendre une activité économique, voire reprendre une entreprise existante. C'est à la fois une structure d'accueil des projets, d'appui des créateurs isolés, de concertation et un groupe de « parrain-entrepreneurs » qui guident les débutants ».

Les 300 mètres carrés dont dispose le Relais dans l'Agora d'Evry ont été rapidement saturés. Des activités aussi diverses que l'informatique, l'import-export de machines-outils, le conseil en décoration de l'habitat, etc., s'y côtoient dans une ambiance à la fois fébrile et studieuse. Au cœur de ce mini-dispositif, un secrétariat accueille.

Mais le Relais, dont il est prévu de multiplier la surface dans les mois à venir, n'est pas simplement un lieu d'hébergement bon marché pour entreprises en bas âge. Il veut informer, conseiller, aider, former. Il ne fait payer que les aides matérielles qu'il apporte aux entreprises. Pour le reste, il perçoit des aides de l'établissement public d'aménagement et du syndicat communal d'Evry et espère que la région apportera aussi son écot. Ses animateurs envisagent même qu'il puisse devenir une société d'économie mixte.

« Il nous faut retrouver une génération d'entrepreneurs », reconnaît M. Jacques Guyard, député socialiste et président du syndicat communal d'Evry. « Le Relais montre l'exemple. Il permet de commencer dans des conditions modestes mais avec les moyens technologiques de l'entreprise moderne. Il faut maintenant définir comment l'argent public peut soutenir un tel projet. » « Nous avons déjà permis la création de soixante-dix emplois sur Evry », souligne M. Jean-Philippe Pelletier. « Nous avons été saisis de près de six cents projets et les demandes qui nous arrivent proviennent de l'ensemble de la France. » Le Relais répond certainement à un besoin !

STÉPHANE BUGAT.

## Les élus de Mantes-la-Jolie prennent leur bâton de représentant de commerce

POUR préserver leur région de la crise qui la menace, les élus du district de Mantes-la-Jolie (Yvelines) ont décidé de se transformer en représentants de commerce et de démarcher auprès des industriels pour les convaincre de venir s'installer dans les vastes zones d'activités qui ont bien du mal à se meubler.

La région de Mantes — une trentaine de communes regroupant actuellement plus de cent mille habitants — a vu sa population doubler en vingt ans, notamment sous l'afflux d'un fort courant migratoire. Dans cette région-charnière, située entre Paris et la Normandie, la population est relativement jeune. Le potentiel économique y est à la fois important et diversifié puisque les entreprises offrent plus de trente mille emplois. Toutefois, dans cette vallée de la Seine, où Talbot à Poissy et surtout Renault à Flins fournissent une bonne partie des emplois, une nouvelle inquiétude est apparue avec l'incertitude qui pèse sur l'industrie automobile. Outre les salariés des grandes firmes, cette branche fait vivre de très nombreux sous-traitants.

Devant cette situation, les élus du district urbain de Mantes (Buchelay, Guerville, Magnanville, Mantes-la-Jolie, Mantes-la-Ville, Forcheville, Rolbois et Rosny) viennent de créer une véritable machine de guerre pour rétablir l'équilibre économique de la région en diversifiant les activités à l'intérieur même des zones industrielles. « Grâce aux grands axes qui le traversent, l'autoroute A 13, la Seine et le rail, le Mantais a, depuis toujours, une solide vocation industrielle », explique M. Jacques Boyer (P.S.), président du district urbain. Mais ce n'est pas suffisant. Conscients des difficultés économiques et de la crise, nous voulons apporter une aide constructive à la création de nouvelles activités. »

Pour informer le mieux possible les industriels, toujours très exigeants, un répertoire a été établi, présentant les atouts des six grandes zones industrielles déjà créées et des six autres en voie de l'être. Des caractéristiques générales aux aménagements de la zone en passant par le cahier des charges et le prix du mètre

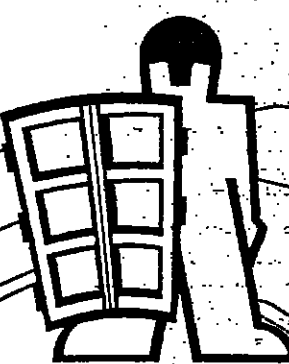
carré, tout y est clairement précisé. Le district dispose en outre de documents, sans cesse remis à jour, sur le parc locatif de la région, les statistiques de l'observatoire du logement, sur les transports, les schémas directeurs locaux d'urbanisme, etc. Début octobre, un groupement d'intérêt économique a été créé pour réaliser entre Buchelay et Rosny, en bordure de l'autoroute A 13, une immense zone d'entrepôts comparable à celle de Gernon.

Avec un taux de chômage important, la région de Mantes, où un habitant sur cinq est immigré, a besoin d'un sérieux coup de fouet. Les élus, socialistes et communistes, de cette région ouvrière en péril ne cachent pas qu'ils ont, faute d'une solution miracle venue d'en haut, préféré s'attaquer directement aux racines du mal. En espérant que la conjonction ne leur sera pas trop défavorable.

DAMIEN RÉGIS.

**IPESUD**  
INSTITUT PRIVÉ D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ÉCOLE TECHNIQUE PRIVÉE  
— MÉDECINE ET PHARMACIE, 1<sup>re</sup> année.  
• Stage pré-universitaire pour bacheliers.  
• Préparation intensive par cours du soir.  
— PRÉPARATION AUX CONCOURS D'ENTRÉE AUX  
• Ecoles de Kiné-ergo  
• Ecoles d'orthophonie  
• Ecoles d'infirmiers (dées) et paramédicales.  
• Ecoles normales primaires  
— B.T.S. TOURISME (2 options)  
— SECRETARIAT MEDICAL  
Enseignements et inscriptions :  
**IPESUD**  
Le Parc du Belvédère, Bât. D  
1, rue Marie-Curie, 9 du Belvédère  
94100 MONTELEONE  
Tél. : 54-72-28

## changez vos vieilles fenêtres



une solution vraiment efficace contre le bruit et le froid : les fenêtres S701 garanties 10 ans  
• se posent en une journée  
• s'adaptent à tous les styles  
• s'adaptent à vos mesures  
• ont été récompensées du label Acotherm

Sté PARIS.  
**Rénov**

55, av. de la Motte-Picquet  
75015 PARIS  
Tél. : 566-65-20

CRÉDIT GRATUIT  
6 MOIS

**LA LOI DE FINANCES 1982**  
DONT L'IMPOT SUR LA FORTUNE  
**EN 2 CASSETTES** (4 fois 20 mn)  
Publiée par l'ESSENTIEL  
Editions FRANCIS LEFEBVRE et CCMC  
Commande et Règlement (100 F TTC France) à :  
**L'ESSENTIEL**  
2, rue A. Fourcade - 85000 TARBE

**STAGES d'ANGLAIS à OXFORD**  
• Vacances scolaires : bac, prépa H.E.C. et Sciences-Po, D.E.U.G., Licence, CAPES et Agrégation.  
• Toute l'année formation continue.  
**OXFORD** Oxford Intensive School of English  
21, rue Th. Rousseau 75015 Paris - (1) 533.13.02

**Annonces classées immobilières**  
ventes dans les  
**5, 6, 7, 8, 15, 16**  
arrondissements  
Régie Presse le Monde  
Tél. : 296.15.01

**STYLISTES**  
Copies couleurs  
Qualité photographique professionnelle.  
FORMAT 21x29,7 ou 29,7x42  
DELAI 24 H. URGENCES : 6 MINUTES  
ETRAVE 38 Av. DAUMESNIL  
PARIS-12\* ☎ 347.21.32

**week-ends, sorties, vacances, DÉPART TRANQUILLE**  
**ALARME 2000**  
contre le vol  
Des protections radar à haute technologie, mais d'utilisation simple, efficace et immédiatement opérationnelles. Pour un départ tranquille, sans angoisse du retour, remplir et retourner le bon ci-contre à ALARME 2000 8, rue Gudin, 75016 PARIS ou téléphoner au 525.44.32 à votre service sur toute la France.

Nom .....  
Prénom .....  
rue .....  
n° ..... code postal .....  
ville ..... 217

### Votre BMW : On en prend soin chez Zol

Le haut niveau technologique de BMW nécessite un service après-vente d'une compétence exceptionnelle. Chez Zol Auto, voilà 20 ans que nous suivons de près l'évolution des BMW. Nous avons su nous équiper et former les meilleurs techniciens en électronique, parfaire les réglages, bref entretenir votre BMW et la maintenir au meilleur de sa forme.

**ZOL**  
PORTE-A-CLOUD

44 av. Ed.-Vaillant 92100 Boulogne, Tél. 609.91.43.

## Le Monde DE L'EDUCATION

LES ETUDES, L'EMPLOI, L'AVENIR DE LA RECHERCHE

### FAUT-IL FAIRE DES SCIENCES?

Jobs d'été à l'étranger  
Les métiers de l'hôtellerie

12 722 82 70 CANADA 2258 4000-4000-4000 4000-4000-4000

## TÉLEX PARTAGE

ETRAVE SERVICE TÉLEX / PARIS 345.21.62



### Voilà ce qui rend humaine une compagnie aérienne

Avec Pakistan International Airlines, on se sent déjà chez soi.

Toutes les grandes compagnies aériennes se ressemblent à bien des égards. Professionnalisme, technologie, efficacité, fiabilité, elles ont en commun les mêmes soucis d'excellence. Peu de compagnies cependant y parviennent, faute de posséder la qualité la plus importante et la plus impalpable qui soit : la chaleur humaine. Voilà ce que vous offre Pakistan International Airlines.

Airlines... on s'y sent déjà chez soi. A votre prochain voyage vers l'Amérique, l'Europe, le Moyen-Orient, l'Afrique ou l'Asie, goûtez Pakistan International Airlines.



**PIA**  
Great people to fly with

## ENVIRONNEMENT

### L'écologie fait ses comptes

(Suite de la première page.)

Il serait long et difficile de décrire en détail un travail fort complexe qui a demandé plusieurs mois et mobilisé une demi-douzaine de personnes. En gros, les chercheurs ont d'abord retenu vingt-quatre polluants. Ils ont évalué les dommages physiques qu'ils causent à l'intérieur de quinze zones géographiques et par « catégorie de récepteur », autrement dit, sur la santé des habitants, la tenue des matériaux, la productivité des travailleurs, etc. Puis, pour un certain nombre de polluants mieux étudiés que les autres, comme le bruit, les poussières, l'oxyde de soufre, ils ont essayé de traduire les dégâts en francs. Enfin, grâce à ces indicateurs, ils ont tenté d'extraire l'ensemble des pollutions et des nuisances sur la totalité du territoire. Leur travail est résumé dans le tableau ci-dessous qui a été publié par le ministère de l'environnement (1).

Les chiffres obtenus sont-ils crédibles ? Lorsqu'on les compare à ceux qui ont été déterminés par d'autres équipes utilisant des méthodes différentes, dans d'autres pays industrialisés, on constate qu'ils ne peuvent pas être considérés comme des valeurs de référence. Un exemple : les dommages occasionnés par la pollution atmosphérique représentée en France entre 0,74 et 0,93 % du produit intérieur brut (PIB). Or les Italiens les ont évalués à 0,69 % de leur PIB, chez les Britanniques la fourchette va de 1,70 % à 2,34 %, et chez les Américains de 2,18 à 2,90 % du PIB. Ou bien l'air de notre pays est plus sain qu'ailleurs ou bien nos calculateurs ont été trop prudents, et on a tout lieu de penser que la seconde hypothèse est malheureusement la bonne.

Comment se présentent les différents postes de la facture ? Pour la pollution de l'air, bon an mal an, les appareils de chauffage et les véhicules dégagent 10 millions de tonnes de polluants. S'y ajoutent les 7 millions de tonnes rejetées par les cheminées d'usine. Cette gigantesque bouffée de gaz, qui charge une multitude de particules, n'est pas innocente : elle engendre des troubles et

même des maladies respiratoires (le Monde Dimanche du 25 janvier 1981), elle attaque les peintures, ronge les carrosseries et les édifices, diminue la production des prairies et des forêts, acidifie les lacs et nous prive d'une partie de notre soleil. Ces inconvénients de tout genre, M. Jacques Theys et son équipe les évaluent entre 16 et 20 milliards de francs par an... Voilà une estimation qui est cohérente avec les récapitulations faites par les experts de l'O.C.D.E. Ceux-ci pensent que, dans les onze pays européens membres de l'Organisation, la somme des dommages dus au seul oxyde de soufre (SO<sub>2</sub>) se situe entre 100 et 150 milliards de francs par an.

Les rivières françaises emportent chaque année vers les mers 13,5 millions de tonnes de matières organiques, de substances toxiques et d'hydrocarbures. Un égoût apparemment bon marché. En réalité, ce « cocktail » pénalise d'abord les pêcheurs, qui depuis longtemps sonnent l'alarme. Leurs protestations sont parfaitement recevables, même au regard de l'économie. Que l'on songe par exemple au saumon, qui abondait partout autrefois. Voilà un poisson qui naît en Europe, va s'engraisser gratuitement dans l'Atlantique et revient en rapportant de deux à quinze kilos d'une chair succulente. Résultat : on l'importe à grands frais, les amateurs vont le pêcher en Irlande et l'on encourage son élevage en pisciculture, ce qui revient évidemment fort cher.

La pollution a également ruiné — en partie — la fonction de loisirs que les industriels eux-mêmes ne peuvent plus leur utiliser.

Les eaux sont parfois si sales que les industriels eux-mêmes ne peuvent plus les utiliser. Bien entendu les rivières conviennent encore moins à l'approvisionnement en eau potable des villes. Tout pompage doit s'accompagner d'un nettoyage énergique : les compagnies de distribution d'eau y consacrent chaque année 3,24 milliards de francs.

Au total, la pollution chronique des rivières, des estuaires et des eaux littorales coûte entre 13 et 16 milliards de francs. Il faut y ajouter les accidents que sont les marées noires. Mais peut-on parler d'accidents lorsqu'on déroule la liane des tankers qui se sont brisés en quelques années au large de la Bretagne : Torrey-Canyon, Olympic-Bravery, Boehlen, Amoco-Cadiz, Gino, Tanio ? Selon l'O.C.D.E., qui a étudié plus de quatre-vingt-dix accidents de ce type, le prix du nettoyage d'une tonne de pétrole déversé est passé de 1 500 francs en 1970, à 5 000 francs en 1980. Et encore compte-t-elle pour rien l'immense dommage écologique causé au patrimoine naturel.

Les rivières et les eaux littorales ne servent pas seulement de déversoirs commodes à toutes sortes de matières organiques, de produits toxiques et d'hydrocarbures. Elles sont également utilisées pour le refroidissement d'innombrables machines, dont les plus visibles sont les centrales électriques, qu'elles brûlent du fuel, du charbon ou du combustible nucléaire. L'élevation de température des rivières, qui est considérée comme une véritable « pollution thermique », perturbant la vie aquatique. Bien que les producteurs d'électricité aient toujours tenté de minimiser ces effets, les dommages causés sont estimés entre 5,5 et 7 milliards de francs par an.

Les eaux n'en sont pas quittes pour autant. Un rapport sur les activités agricoles et la qualité des eaux, publié en 1980 par le ministère de l'environnement, a estimé à plus de 9 millions de tonnes les quantités d'azote apportées au territoire français par la décomposition de l'humus, les engrais, les déjections des élevages, etc. Une fraction de cet azote s'évapore, mais des masses importantes sont emportées par les pluies vers les rivières, tandis que d'autres s'infiltrent lentement dans les nappes souterraines. Déjà, dans de nombreuses communes rurales, les eaux pompées dans les nappes phréatiques sont tout juste potables.

Les agriculteurs sont partiellement responsables de cette nouvelle pollution bien encore inconnue.

Au total, les dégâts occasionnés par les nitrates, les phosphates et les pesticides s'élèvent à une somme de 11 à 13,5 milliards de francs par an.

Le sol lui-même n'est pas épargné. Il reçoit tout ce dont on n'a pu se débarrasser dans l'atmosphère et dans les cours d'eau. On y entasse donc chaque année 16 millions de tonnes d'ordures ménagères et 42 millions de tonnes de résidus industriels. Les espaces ainsi stérilisés couvrent des surfaces impressionnantes. Aux 7 000 hectares

occupés par des décharges plus ou moins sauvages, on peut adjoindre 26 000 hectares de terrils miniers et 56 000 hectares de gravières et de carrières souvent à l'abandon. Sans parler des friches industrielles qui gagnent comme une lèpre au rythme des déplacements d'usines.

#### Dépotoirs chimiques

A cet égard, on n'a pas fini d'éponger les dettes du passé. L'Agence nationale des déchets a répertorié sur le territoire une soixantaine de dépôts de résidus industriels dangereux. Ils sont en cours de réorption. Mais il y a un siècle et demi que l'industrie chimique enfouit ses ordures çà et là. Aux Pays-Bas, par exemple, on a identifié quatre mille zones polluées par des déchets chimiques abandonnés jadis par des industriels peu soucieux du lendemain. Combien y en a-t-il en France ? En tout cas, les dommages causés au sol sont actuellement estimés chez nous entre 7,5 et 9,5 milliards de francs par an.

Le bruit émis par des dizaines de milliers de machines fixes et surtout par 27 millions de véhicules (avions, voitures, motos, camions, tracteurs, tondeuses à gazon) est devenu le fléau numéro un. Rares à présent sont les zones habitées où l'on ne souffre pas du vacarme.

Tout compte fait, pollutions et nuisances auraient coûté au pays entre 70 et 88 milliards de francs en 1978. Le cap des 100 milliards a été certainement franchi en 1981.

Même très imparfait, le tableau résumant ces évaluations permet de comparer entre eux des ordres de grandeur. Il conduit à formuler quelques remarques. La pollution de l'eau par les matières organiques, les toxiques et les hydrocarbures ne représente que 16 % des dommages. C'est assurément parce que, dès 1964, ce secteur a fait l'objet d'une loi spécifique prévoyant la création des agences financières de bassin. Depuis une douzaine d'années d'énormes investissements ont été consacrés à la construction de plusieurs milliers de stations d'épuration qui font disparaître les matières organiques. Mais elles ne peuvent rien contre la pollution thermique et

les nitrates, qui occasionnent des dommages au moins aussi importants. Un second front s'est ouvert sur lequel il faut à présent combattre. Ne s'est-on pas à l'origine trompé d'adversaire ?

Ce n'est pas un hasard non plus si le bruit et la pollution atmosphérique, pour lesquels il n'existe ni loi-cadre, ni redevance, ni organisme de lutte, coûtent si cher. Estimer des dommages n'est donc pas un vain exercice pour les responsables de l'environnement. Il peut leur ouvrir les yeux sur les vraies priorités.

#### Le fruit des efforts

Ce tableau de bord n'est qu'une photographie de la situation française en 1978. Dans quel sens évolue-t-elle ? Selon M. Theys, le coût des dommages aurait, en francs constants, augmenté de 10 % entre 1970 et 1978. Mais pendant ces huit années la production, elle, a grimpé de 38 %. La part du produit intérieur brut amputée par les pollutions est donc passée de 4 à 5 % en 1970 à 3 à 4 % en 1978. Les efforts accomplis par les industriels, l'Etat et les collectivités locales n'ont donc pas été vains.

Cette diminution relative a-t-elle continué au cours des trois années qui viennent de s'écouler ? On le saura dans quelques mois lorsque sera achevée la réactualisation du tableau de bord actuellement en cours au ministère de l'environnement. Malheureusement, ce travail original ne permettra pas de situer la France par rapport aux autres pays industrialisés, puisque elle est pour l'instant la seule à tenter une telle évaluation globale.

MARC AMBROISE-RENDU.

#### Prochain article :

#### Portion congrue pour l'environnement

(1) Données économiques de l'environnement 1980. Ministère de l'environnement, 14, bd. du Général-Leclerc, 92522 Neuilly.

#### Dommages causés par les pollutions et les nuisances

(Estimation en milliards de francs de 1978 : population exposée : 53 millions d'habitants)

GRUPE DE POLLUANTS	HYPOTHESE BASSE	HYPOTHESE HAUTE	% DU DOMMAGE TOTAL
- BRUIT .....	17,5	22	25
- AIR .....	16	20	23
- EAU .....	13	16	18
dont :			
Pollution classique .....	7	8	9
Pollution toxique .....	4	5	6
Pollution par hydrocarbures (eaux continentales, mer) .....	2	3	3
- Pollution thermique et radiations ionisantes (eau et mer) .....	5,5	7	8
- Nitrates, phosphates, pesticides (eau et sol) .....	11	13,5	15
- Déchets solides .....	7,5	9,5	11
TOTAL .....	70,5	88	100
En % de la PIB .....	3,3	4,1	

**destination MADAGASCAR**

offre exceptionnelle valable jusqu'au 12 juin 82 (sauf du 3 au 17 avril)

une semaine Nosy Be hôtel Holiday Inn en demi-pension 5 800 F

départ de Paris tous les samedis

**AIR MADAGASCAR**  
La Compagnie de l'Océan Indien

**MADAGASCAR...**  
... la nouvelle destination soleil

**ALANT'S TOURS**  
17, rue Molière  
75001 Paris  
tél. 296.59.78 - fax. 1053



RUGBY

LA DÉFAITE DE LA FRANCE FACE À L'ANGLETERRE (27-15)

Naïfs contre hypocrites

Décidément, le rugby qui est un jeu où l'on avance en lançant la balle en arrière n'est pas raisonnable. Une nouvelle preuve en a été donnée samedi 20 février pour la troisième journée du Tournoi des cinq nations.

L'équipe d'Irlande qui avait reçu la coupe de bois l'an dernier s'en est allée décrocher la triple couronne qu'elle n'avait

pas gagnée depuis trente-trois ans en administrant à Landsdowne Road un 21 à 12 à l'Ecosse par la boîte de Campbell.

L'équipe de France, qui avait réalisé le troisième grand chelem de son histoire en 1961, a subi une deuxième défaite consécutive dans ce tournoi face aux Anglais : 27 à 15.

Après un caquillage, l'arbitre ordonnait un renvoi au 22 mètres anglais. C'est là que tout allait basculer. L'équipe française, le souffle coupé ou simplement éberluée d'avoir manqué ce coup-là, tardait à se replier. On ne fait pas des erreurs partielles à ce niveau. L'ailier Michael Slemon vit bien l'ouverture, effectuée prestement la remise en jeu, un long coup de pied à suivre pour lui-même et pour son complice, le centre Clive Woodward. En face, il n'y avait que le vide, un vide immense, le désert à traverser. Pas de maillet à u à l'horizon, seul l'ailier Pardo, en perte de vitesse ce samedi, s'acharna à les poursuivre. Après une course de 80 mètres, Woodward, prenant à bras le corps le ballon, le poussa sous les poteaux pour un essai assommant, un essai de coin du bois. Avec la transformation de Hare le déficit devint tragique (12-0). L'affaire tournait au vinaigre.

Une course-poursuite limitée : un essai, un seul, un bel essai de Pardo à la vingt-sixième minute, après une attaque classique et une accélération formidable de l'arrière Sallafranque venu transposer la défense anglaise. Avec la transformation du même Sallafranque c'était un coup de pied vers la surface, l'essai de Hare (12-0). Quinze Français couraient à la conquête de la victoire, les meilleurs et la certitude que cela finirait par se prouver.

La conviction était prématurée, la certitude exagérée. Les meilleurs, samedi, furent les Anglais, meilleurs en un point essentiel, le gaillard d'avant le rugby, même en état d'ivresse, ne permet pas de tricher avec l'essentiel : un match se gagne toujours devant De Cardiff, le Quinze de France, victime d'une grave erreur de la touche, avait tiré les leçons : cinq autres à la trappe. De fait, à Paris, cette affaire beaucoup mieux. On veut dire à la touche, parce qu'en mêlée fermée, on ne peut pas tricher, on ne peut pas à bâbord, on avait fait une fuite à tribord. En prenant le risque d'intégrer au plus haut niveau et à gauche, poste technique, les joueurs anglais, les Français, en plaçant en deuxième ligne des spécialistes de troisième ligne, les sélectionneurs avaient fait un pari.

Pari perdu. Les Anglais surent profiter de cette déstabilisation de la mêlée française, la forçant à des marches arrière humiliantes et surtout fixant la troisième ligne française, elle, vaguer aux urgences défensives. Ce fut le clé du match. Que, malgré ce handicap, les Français aient pu remporter la victoire d'argence (18-15) à la soixante et unième minute montre toute la qualité potentielle de cette équipe qui, avec Blanco et le centre Sallafranque, ont une série d'attaques un peu démentes. Le fait est qu'il y est toujours un Anglais de trop dans cette partie, un dernier obstacle contre lequel l'attaque s'échoue, faute de soutien offensif de la troisième ligne, les tentatives françaises. A la soixante-dixième minute, sur une égalité accordée à trente mètres des Français, l'occasion fut offerte à Sallafranque et à ses camarades de revenir à égalité. Occasion manquée. Un juge de touche signala, une faute française, une faute d'ordre, une faute de commission, parait-il, par Wolff. M. Rea, l'arbitre, s'en alla en consultation et revint, guilleret, retourner la pénalité.

Il n'y avait rien à dire, les Anglais, meilleurs finisseurs, devaient gagner ce match. Ce fut chose presque faite avec un nouveau coup franc de Hare, transformable à la 75<sup>e</sup> minute (21-15), et chose définitivement faite quand, à la dernière minute, un pilier anglais, le vieux Colin Clark, en pleine santé à trente-deux ans, s'en alla, et pépère, à faire sa petite promenade d'indulteur coté fermé, pour offrir à l'arrière Carlisle la balle de match. Essai, transformation, de qui ? de Hare, bien sûr. Dix-neuf points à lui seul dans ce match (27-15).

Cela était bien assez pour faire la joie des Anglais. Et c'était trop pour les Français qui ne méritaient pas pareil châtiment à une si jolie volonté de bien jouer le jeu. Pour cette seule raison, il faudra, tournoi perdu, que le prochain match à Edimbourg, contre l'Ecosse, serve simplement à procéder aux indispensables retouches. Car, le 20 mars prochain, à Paris, bien des gens commentent sans doute des bassesses pour assister à un certain France-Irlande qui ne s'annonce pas vraiment dénué d'intérêt.

PIERRE GEORGES.

GÉRARD ALBOUY.

ATHLÉTISME

Vétérans et espoirs

Gérard Lelièvre et Michel Chardonnet ont amélioré les meilleures performances nationales, respectivement du 5 kilomètres marche (19 min. 37 sec. 12 contre 19 min. 45 sec. 18) et du 60 mètres haies (18 sec. 16 contre 18 sec. 27), au cours des championnats de France en salle samedi 20 et dimanche 21 à l'Institut national du sport et de l'éducation physique de Vincennes.

D'un bon niveau d'ensemble, ces championnats, qui doivent servir de base pour les sélections aux championnats d'Europe des 6 et 7 mars à Milan, ont montré que chez les hommes les « vieux » comme Lelièvre (5 kilomètres marche), Marcel Philippe (1 500 mètres), Gilles Echenn (60 mètres), Frank Bonnet (hautes), Joseph Arame (200 mètres) et Yves Brouzet (poids) pouvaient encore rivaliser avec les jeunes loups. En revanche, la relève n'est pas entendue chez les dames, avec notamment Maryse Swange-Epée (1 500 mètres en hauteur) et Marie Christine Cazier (7 sec. 32 sur 60 mètres).

AUTOMOBILISME

M. BALESTRE DÉSAVOUÉ PAR LES JUGES SUD-AFRICAINS

Le tribunal d'appel de la Fédération sud-africaine automobile a estimé, samedi 20 février, que les commissaires du Grand Prix d'Afrique du Sud n'avaient pas autorisé pour retirer leur licence aux pilotes après les incidents qui ont eu lieu, le 23 janvier, sur le circuit de Johannesburg.

Ce jugement constitue, à tout le moins, un désaveu pour M. Jean-Marie Balestre, président de la Fédération internationale du sport automobile, qui s'était fondé sur la décision des Sud-Africains pour confirmer, le 28 janvier, la sanction en infligeant aux pilotes une suspension avec sursis de leur licence et des amendes de 5 000 à 10 000 dollars selon les cas.

De son côté, le tribunal d'appel de la Fédération internationale automobile statuera, le 5 mars, sur ces amendes.

La prise de position du tribunal sud-africain met un coup d'arrêt au conflit qui oppose depuis cinq semaines les pilotes et la FISA. Elle intervient avant la réunion, le 25 février, de la commission de discipline de la Fédération française du sport automobile (F.F.S.A.), qui doit entendre les pilotes français, Alain Prost, René Arnoux et Jacques Laffite pour leurs déclarations à l'égard de M. Jean-Marie Balestre — après le déclenchement du conflit. Après le jugement du tribunal d'appel qui considère, comme « nulle et non avenue » la sanction prise par les commissaires sud-africains, on voit mal la commission de discipline de la F.F.S.A. condamner à son tour les pilotes français. — G. M.

CYCLO-CROSS

Le championnat du monde au village

L'organisation des championnats du monde de cyclo-cross les 20 et 21 février à Lanarville, un village de deux cent cinquante habitants proche de Brest, illustre d'une certaine manière la violence du cyclisme breton. En la circonstance, cette bourgade a accueilli près de cinquante mille spectateurs qui ont assisté à la victoire du Belge Liboton devant le Suisse Zweifel, mais surtout à la démonstration de deux grands spécialistes sur un terrain détrempé, donc très difficile.

Trop difficile, de toute évidence, pour le champion de France Marc Madot — un jeune équipier de Bernard Hinault — dont le courage n'a pas compensé le manque de métier. La veille, Jean-Yves Pélissier ne s'était classé que septième de l'épreuve amateur remportée par le Tchèque Jan Švrták. Les cyclo-crossistes qui dominent la scène à leurs adversaires ne parviennent décidément pas à remonter la pente. — J. A.

TENNIS

Noah vainqueur à Palm-Springs

Sous le soleil californien du Tennis Club de La Quinta à Palm Springs et devant plusieurs milliers de spectateurs, Yannick Noah, numéro 1 français, a remporté dimanche 21 février une superbe victoire en enlevant le tournoi. Son adversaire, finaliste, le Tchèque Ivan Lendl, qu'il a battu 3-6, 6-2, 7-5, n'était pas négligeable : à son actif jusqu'à quarante-cinq victoires consécutives et huit tournois, dont le Masters tout récemment.

Mais depuis qu'il a remporté pour la première fois la Coupe de Galt à y a cinq ans, Noah n'a jamais été battu par le jeu de Lendl, sur la puissance duquel il s'appuie et qu'il contrôle avec brio. Il avait apparemment retrouvé le moral de vainqueur qui est le sien dans les grandes occasions. Ajoutons que Noah avait également gagné à l'issue de l'épreuve, s'écouler un long repos avant de reprendre l'entraînement de la semaine. Après un début laborieux à Denver la semaine passée, il aura effectué à Palm-Springs un retour en forme éloquent. Ses victoires tour à tour : Patilison, Mottram, Dent et Tschickel, celui-ci après avoir battu le champion en titre, le 17 février, 6-3, 6-4. C'est le huitième tournoi de grand prix (doté de 200 000 dollars) que s'octroie Noah.

L'Argentin José-Luis Clerc est incertain pour sa participation à la rencontre de Coupe Davis contre la France les 5, 6 et 7 mars prochains. La Fédération argentine s'efforce de le faire revenir sur sa décision de prendre du repos.

LES RÉSULTATS

Basket-ball

CHAMPIONNAT DE FRANCE (Vingt et unième journée)

Antibes bat Limoges	100-85
Le Mans bat S.P. Evry	83-77
Monaco bat Mulhouse	85-77
Tours bat Avignon	100-93
Cen bat Bourges	92-80
Châlons bat Vichy	130-105
Orthes bat Villeurbanne	101-90

Classement : 1. Le Mans, 54 ; 2. Orthes, 50 ; 3. Limoges, 48 ; 4. Antibes, 46 ; 5. Tours, 45 ; 6. Villeurbanne, 44 ; 7. S.P. Evry, 38 ; 8. Cen, 35 ; 9. Avignon, 37 ; 10. Mulhouse, 35 ; 11. Vichy, 34 ; 12. Châlons, 31 ; Bourges, 30.

Jeu à XIII

La Grande-Bretagne a dominé la France par 24 à 12, le 21 février à Tonneins (Lot-et-Garonne).

Ski nordique

CHAMPIONNATS DU MONDE — Le Suédois Thomas Eriksson a remporté samedi 20 février à Holmenkollen, près d'Oslo, l'épreuve des 30 kilomètres messieurs des championnats du monde : il a devancé le Norvégien Erikson de 21 sec. 8 et l'Américain Noah de 23 sec. 8. Le Français Jean-Paul Pierrat s'est classé à la onzième place à 1 min. 43 sec. 4.

— Le saut au tremplin de 70 mètres et le combiné nordique, disputés le 21 février, ont été gagnés respectivement par l'Autrichien Kogler et le Norvégien Sandberg.

Volley-ball

COUPE D'EUROPE

Battu par Leningrad (3 sets à 0), par le Steaua de Bucarest (3 sets à 0) et par le Spartak de Sofia (3 sets à 0), Grenoble a terminé quatrième de la phase finale de la coupe d'Europe des clubs vainqueurs de coupe, organisée du 19 au 21 février à Bruxelles et remportée par Automobili de Leningrad, devant Sofia et Bucarest.

VOLLEY-BALL

Les militaires moscovites «normalisent» la Coupe d'Europe

Le Club sportif central de l'armée (C.S.K.A.) de Moscou, déjà six fois vainqueur de la Coupe d'Europe des clubs champions, depuis la création de l'épreuve en 1959, a notamment la hâte de se qualifier pour la Coupe d'Europe des clubs champions de volley-ball continental en s'imposant une septième fois dans la phase finale organisée du 19 au 21 février au stade Pierre-de-Coubertin, à Paris, au dépens de Turin et du Dynamo de Bucarest, les deux précédents lauréats, et de l'Olympique du Paysan voué à la quatrième place.

Montrer sa force pour ne pas avoir à l'utiliser. Les volleyeurs de l'armée rouge ont fait leur précepte enseigné dans les écoles militaires. Il est vrai qu'Alexandre Savin, Alexandre Sapaga, Oleg Molodtsov, Anatoli Polischuk ou Vladimir Kondratov, suivant les circonstances, ont survécu à leur club ou de l'équipe nationale ou leurs uniformes de lieutenant ou de lieutenant-capitaine. Comme les militaires de volley-ball, celui de Coubertin adore les séances d'échauffement où chacun s'efforce d'impressionner l'adversaire par sa puissance de frappe. Il a été particulièrement gêné avec les Soviétiques quand Savin, Sapaga, Panichchenko ou Lior ont pu, de plus de 3 mètres de haut, avec toute la puissance de leur centaine de kilos, des smashes de dissuasion rebondissant jusque dans les tribunes quand ils ne venaient pas — innocemment, bien sûr — un joueur adverse. L'air inquiet, le premier sécr. des Jeux d'Olympiades gardant un œil sur leur ballon et l'autre sur celui qu'ils risquaient de recevoir était révélateur de l'ascendant psychologique pris par les Soviétiques avant même le coup d'envoi.

Heureusement, le volley-ball n'est pas la guerre, même quand il oppose deux équipes représentant deux idéologies sociales et sportifs dissimulables. Pour les joueurs moscovites et turinois qui

se disputaient, dimanche, le trophée européen, l'enjeu était d'ailleurs assez différent. Pour les Soviétiques ? L'honneur de figurer au palmarès d'une grande épreuve. Aucune prime n'est prévue car les résultats sportifs n'ont aucun poids en compte pour l'avancement militaire des joueurs. répond le lieutenant-colonel Kluge, entraîneur du C.S.K.A. Pour les Italiens ? Le commandement Zecchini, industriel en pièces mécaniques, président et mécène de Turin, pensait avoir trouvé les mois justes en promettant 1 000 000 de francs (1 450 francs) à chaque club vainqueur en phase finale et 2 millions de francs (2 900 francs) en cas de victoire contre les Moscovites.

Seule équipe occidentale victorieuse de la Coupe d'Europe des clubs champions en 1980 — les joueurs du C.S.K.A. — mis à la disposition de la sélection nationale pour préparer les Jeux Olympiques de Moscou n'avaient pas été engagés. — Turin a en la maîtrise d'arriver à ce résultat avec sept de ses dix joueurs formés au club. Mais si l'argent n'a pas tenu son rôle dans la constitution de l'équipe, il est devenu un élément moteur pour sa motivation.

Aux 50 millions de francs (240 000 francs) apportés sans contrepartie par le généreux président — mécène — s'ajoutent les 150 millions de francs (1 900 000 francs) du commandement Zecchini, le groupe textile Robe de Kappa, qui associe en échange son nom à celui du club. Si ce pécule ne permet pas aux joueurs d'obtenir, comme les Soviétiques, des aménagements d'horaires pour leur préparation — à l'exception du capitaine Diego Forzani, qui est ingénieur, tous les jeunes Italiens sont réellement étudiants. — L'autorité l'entraîneur, Silvano Prandi, à exiger deux heures et demi d'entraînement quotidien en contrepartie de dédommagement variant de 500 000 francs (2 400 francs) par mois pour les plus modestes aux 40 millions de

francs (192 000 francs) payés annuellement à Dimitri Zilinski, vice-champion olympique en 1980 et à la fédération bulgare pour renforcer l'équipe première et encadrer les jeunes du club.

A ce régime, les Turinois sont devenus depuis trois ans les meilleurs en Europe occidentale. Mais face aux Soviétiques, parait-il, ils manquent de leur technique et de leur nerf, au point de ne pas pouvoir résister à l'attaque des Soviétiques. Les joueurs de leur adversaires pour l'importer, la seule chance des Italiens consistait à emballer le match pour espérer provoquer quelques fautes, notes dans l'arbitrage rouge. Plus facile à dire qu'à faire quand, avant de toucher la balle, le ballon doit franchir le filet et surtout un rideau de chair formé par trois gaillards de 2 mètres montés sur ressorts.

Après deux sets perdus 15-10 et 15-8, les Italiens, fortement encouragés par quelques centaines de leurs compatriotes, ont pourtant réussi l'exploit de faire sortir les Soviétiques de leur réserve, en gagnant le troisième set 15-9 sur trois manches jouées. Les Soviétiques ont tenté de derrière la ligne des 3 mètres. Ils ont même mené 10-4 puis 14-10 dans le quatrième set avec une balle d'application à deux sets partout. Un vent de panique soufflait alors dans l'équipe soviétique où l'on voyait le capitaine Valery Loez, le passeur, seul sous-officier de l'ensemble, guetter après ses «supérieurs» comme après des deuxième classes en défilé de corvée.

La surprise était-elle trop forte pour les Turinois ? Ont-ils alors été paralysés par cette peur de gagner qui frappe parfois les challengers ? C'est au moment où ils semblaient devoir s'envoler vers la victoire qu'ils restèrent cloûants au sol par trois services d'attente de Molodtsov. Il n'en fallait pas plus pour que les Soviétiques retrouvent leur esprit et gagnent le quatrième set et le match 16-14.

GÉRARD ALBOUY.

PIERRE GEORGES.



# Le Monde

## EXPOSITIONS

### Varlin chez Claude Bernard

(Suite de la première page.)

Après les années parisiennes, qui durent être bien décevantes, Varlin, retourne en Suisse, vivant d'abord à Zurich, puis dans un village du val Bregaglia, Bando, tout près de la frontière italienne. D'assez nombreux voyages, à Venise, à Naples, dans le midi de la France, à Paris, en Angleterre, aux États-Unis. Quelques expositions, peu de bruit sur la scène internationale mais, en Suisse, une vraie considération et l'amitié, l'estime d'amateurs convaincus tels Henri Cartier-Bresson, Max Frisch, dont il a fait le portrait, Friedrich Dürrenmatt, qui lui consacre un fort beau texte dans le catalogue de la présente exposition.

On dira, bien sûr, que Varlin relève de l'expressionnisme et sa parenté avec Soutine est évidente dans des œuvres comme le Cochon suspendu, le Marché de la viande à Paris, dans sa manière de faire dériver une silhouette ou d'écraser sur la toile la pauvre figure du Clochard Wolz. En disant cela, on n'est d'ailleurs pas beaucoup plus avancé, personne n'étant parvenu à donner une définition, même très générale, de l'expressionnisme, sinon au niveau de ces étiquettes, de ces petits drapeaux qui balisent vaguement le parcours de l'histoire de l'art.

On pourrait tout au plus avancer, comparant la sursité profonde de Gauguin à la violence de Van Gogh, que l'expressionnisme est l'allergie absolue de la peinture française, qu'il y a des expressionnistes allemands, anglais, flamands, américains, espagnols, scandinaves, cela va de soi, russes peut-être, italiens à la rigueur, mais qu'il n'y a pas d'expressionnistes français. Lorsque Léger casse tout, il se retrouve avec

des cubes et des cylindres, et lorsque Hélie, dont les thèmes sont parfois assez proches de ceux de Varlin, revient au motif, si haut qu'il monte le ton et fesse grincer l'angle, il demeure un logicien, un géomètre, un amoureux fervent et austère de la forme. Il en va de même pour les meilleurs peintres abstraits de la génération de 1950 et ceux qui ont voulu se faire des nefs et des tripes à la Pollock n'ont en général récolté que Gribouille et bafouille.

Cela ne signifie pas que Varlin soit incapable de construire. Des toiles comme le Salon de coiffure, le Billard, la superbe Mère malade de 1952, sont, au contraire, sur ce plan d'une solidité, d'un aplomb à toute épreuve. Mais c'est une construction de type émotionnel. Hélie, puisque nous parlons de lui, et si primés sur ce point, on le sent quelquefois, médite sa composition, distribue ses plans, ordonne son récit. Un peintre comme Varlin, et même si il travaillait sans doute longuement ses œuvres, on a l'impression qu'il est littéralement happé, absorbé, dévoré par une perspective inattendue, un point de vue hérétique qui déchire le tissu conjonctif des jours, donne à l'espace une allure d'énigme, de déjà vu indéchiffrable : une rue à Naples, un coin de trottoir à Birmingham, un enfant perdu dans un immense feuillet, une femme à ses casseroles au fond d'une cuisine rouge, le long mur navrant de l'asile d'aliénés de Venise.

La rue, ou rien n'est dit d'avance, est ainsi le domaine de Varlin, et à sa renouveau dans les années 50 les thèmes du paysage, du tragique urbain jadis si glorieusement inscrits au palmarès du négatif par Munch (alors qu'il doit beaucoup) et, à un moindre degré, par les expressionnistes allemands. La ville de Varlin peut

avoir assez gentille frimousse ainsi dans cette petite place d'Ascona où passe comme un souvenir de Van Gogh, ou dans la vue d'un grand hôtel de Cannes avec palmier symbolique et complémentaire du sourire professionnel du serveur par l'odeur du pourboire alléché.

La manière de voir les sites historiques (les quais de la Seine, Santa Lucia, à Naples) n'est pas non plus dépourvue d'humour. Mais le sentiment que laissent ses rues, ses carrefours torves, ses perspectives d'usines, ses théories de tombes, maisons placardées d'enseignes et d'affiches expirantes est celui d'une tristesse familière et poignante, d'un vide où l'homme n'essaye même plus d'exister, vacille dans la minute qui précède le renoncement définitif.

Le plus remarquable est que tout cela est dit en termes de peinture, sans pathos, sans cynisme misérabiliste. Une tentation à laquelle Varlin eut peut-être quelque mal à résister, si l'on en croit ces lignes que cite Dürrenmatt : « Cézanne était un pauvre type qui se faisait du souci avec deux pommes posées sur une serviette propre. A New-York, on lui aurait offert une tout autre nature morte : un réfrigérateur planté au milieu de la circulation automobile près d'un rat mort avec une serviette hygiénique près d'une mandoline ». Une mandoline, un rat, un réfrigérateur, on se demande vraiment ce que Cézanne aurait pu en faire, et Varlin lui-même a eu la sagesse de n'en rien faire, le rat et le réfrigérateur venant en droite ligne de cet arsenal, de ce marais de l'hétéroclite où s'enlisse si souvent la sensibilité expressionniste.

A quoi bon une mandoline puisque parlent d'eux-mêmes les rideaux d'une chambre de malade, la nuit des fenêtres dans la ville des pauvres, le plancher d'un atelier (tableau admirable) dont la vieillesse va fermer la porte ? C'est un peintre, voilà tout, un tempérament, une angosée, un métier très personnel et honnête, aussi dénué de prétention rhétorique que peut être irritante parfois la sophistication de Bacon. Sur le mur jeune d'une maison de Zurich, le regard s'arrête, interroge, s'en va ; tout ce qui pouvait être dit a été dit et ce fut le dernier mot du dernier jour.

ANDRÉ FERMIGIER.

★ 9-11, rue des Beaux-Arts. Jusqu'au 27 mars.

## CINÉMA

### Au 32<sup>e</sup> Festival de Berlin « LA SCÈNE »

C'est vraiment une ville jeune, Berlin, une ville à la fois d'années et de décadence, une ville tout en lumière et en néon, tout en verre et en béton, une ville où des vieilles dames au chapeau rond, assises derrière d'énormes plexiglas à la crème, regardent passer les lunettes sur le bout du nez, les yeux mêlés d'une foule un peu hirsute un peu désemparée, totalement indifférente aux signes extérieurs de richesse si recherchés partout ailleurs en Allemagne de l'Ouest.

Une foule visiblement influencée par ce qu'on appelle ici « la scène ». Ou, si vous préférez, le mouvement alternatif, toute une vie inscrite en marge, en creux de la vraie vie, indifférente au hostie ou à « système ». S'y retrouvent un nombre à peu près constant, de deux cent cinquante à trois cent mille personnes, les enfants paillots, fanés des enfants-fleurs surgis, rappelez-vous le temps déjà lointain des premiers hippies, dans la Californie des années 1962-1963. Enfants-fleurs ou enfants-casseurs.

Aujourd'hui, comme hier, les deux courants de la contestation d'antan, hostiles à la guerre — à l'époque c'était la guerre du Vietnam, — cohabitent dans des immeubles délabrés, occupés à coups de grenades et de pavés par des gérards et des filles de quinze à vingt-cinq ans, nous di-

saient Erika et Ulrich Gregor. Ils présentent depuis des années en marge du festival tout ce qui, de près ou de loin, relève de l'avant-garde, de la recherche, du jamais vu ; et sont seuls capables d'attirer dans leurs trois salles de ciné ce gibier méfiant, farouche qui préfère leur emprunter des bobines et les projeter sur les écrans de fortune de la communauté.

Dimanche soir, tout ce monde est venu en nombre pour hurler son approbation à un film-collectif, un film-manifeste contre la nouvelle piste de décollage prévue à l'aéroport de Francfort. Au-mu des « Stummfilmen », films muets qui laissent le soin de la bande son au public, n'a reçu un accueil aussi bruyant. Autre triomphe : un documentaire américain où l'on voit un homme en train de fabriquer une chaise. Il ne dit rien, il plante ses doigts et la chaise se fait pendant plus d'une heure sans broncher, restant son souffle, en transes. Elle s'est montrée en revanche plutôt hostile à une tentative de récupération de « la scène » hollandaise par un quinquagénaire bincloard et propre qui a réalisé un reportage au chiqué sur la célèbre Voie lactée d'Amsterdam, où se retrouvent les marginaux du monde entier.

Marginaux aussi, hélas, après tant et tant d'années de lutte

prochaine : il doit en effet tourner entièrement en France son prochain film, l'Affaire Dautou (le Monde du 19 février).

■ Sous le titre « Cinema in the age of Pollock », un programme de films d'avant-garde américaine et de chan-

ques hollywoodiens est présenté jusqu'au 20 mars dans la salle de Musée d'Art moderne, au troisième étage de Beaubourg. On y verra ou reverra des œuvres de Stan Brakhage, Maya Deren, Kenneth Anger, à côté de « Citizen Kane » et « Red River », ainsi que l'unique film sur Jackson Pollock, d'Hans Namuth.

pour leur libération, leur émancipation, ces films de femmes, ces « féministes » : on en a vu un floppé, le plupart d'origine scandinave, dont un seul, russe celui-là, a eu droit de participer à la compétition officielle. A signaler un des plus beaux films que j'aie jamais vu, tendre, drôle, juste, exquis. Il parle des juifs à l'arrivée des nazis. Il s'appelle Gouttes de pluie, et il a été tourné par le télé-sillonneur par Michael Hoffmann et Harry Raymon. Une merveille !

■ Les deux grandes vedettes de ce festival, auront été un Ronald Reagan, jeune premier dégingandé avec « ah oui ! » des airs d'intellectuel, héros sympathique d'un western, Juke girl, présenté dans le cadre d'un hommage à Curtis Bernhardt. Et, beaucoup moins chargé, épaté, abîmé par le poids des années que son copain de la Maison Blanche, un Jimmy Stewart super-adultant, super-décent auquel on a remis, samedi soir devant le jury présidé par Joan Fontaine, une récompense pour près d'un demi-siècle de brillants et loyaux services à la cause du cinéma hollywoodien. Il a eu l'occasion de revoir à Berlin un certain nombre de ses anciens films. Et de se retrouver tel qu'en lui-même. Ce lui a fait un choc, nous a-t-il avoué avec un sourire d'une indélébile coquetterie.

CLAUDE SARRAUTE.

■ Le claquage polonais Andrzej Wajda est arrivé à Paris le dimanche soir 21 février. Comme prévu, il participera, le samedi 27 février, à la nuit des désirs, au cours de laquelle lui sera décerné un prix d'honneur pour l'ensemble de son œuvre. Andrzej Wajda se retirera dans son pays qu'il l'autonne

■ Le cinéaste polonais Andrzej Wajda est arrivé à Paris le dimanche soir 21 février. Comme prévu, il participera, le samedi 27 février, à la nuit des désirs, au cours de laquelle lui sera décerné un prix d'honneur pour l'ensemble de son œuvre. Andrzej Wajda se retirera dans son pays qu'il l'autonne

■ Le claquage polonais Andrzej Wajda est arrivé à Paris le dimanche soir 21 février. Comme prévu, il participera, le samedi 27 février, à la nuit des désirs, au cours de laquelle lui sera décerné un prix d'honneur pour l'ensemble de son œuvre. Andrzej Wajda se retirera dans son pays qu'il l'autonne

■ Le claquage polonais Andrzej Wajda est arrivé à Paris le dimanche soir 21 février. Comme prévu, il participera, le samedi 27 février, à la nuit des désirs, au cours de laquelle lui sera décerné un prix d'honneur pour l'ensemble de son œuvre. Andrzej Wajda se retirera dans son pays qu'il l'autonne

■ Le claquage polonais Andrzej Wajda est arrivé à Paris le dimanche soir 21 février. Comme prévu, il participera, le samedi 27 février, à la nuit des désirs, au cours de laquelle lui sera décerné un prix d'honneur pour l'ensemble de son œuvre. Andrzej Wajda se retirera dans son pays qu'il l'autonne

■ Le claquage polonais Andrzej Wajda est arrivé à Paris le dimanche soir 21 février. Comme prévu, il participera, le samedi 27 février, à la nuit des désirs, au cours de laquelle lui sera décerné un prix d'honneur pour l'ensemble de son œuvre. Andrzej Wajda se retirera dans son pays qu'il l'autonne

■ Le claquage polonais Andrzej Wajda est arrivé à Paris le dimanche soir 21 février. Comme prévu, il participera, le samedi 27 février, à la nuit des désirs, au cours de laquelle lui sera décerné un prix d'honneur pour l'ensemble de son œuvre. Andrzej Wajda se retirera dans son pays qu'il l'autonne

■ Le claquage polonais Andrzej Wajda est arrivé à Paris le dimanche soir 21 février. Comme prévu, il participera, le samedi 27 février, à la nuit des désirs, au cours de laquelle lui sera décerné un prix d'honneur pour l'ensemble de son œuvre. Andrzej Wajda se retirera dans son pays qu'il l'autonne

## MUSIQUE

### AL AUDITORIUM DE LYON

#### Le retour du « Couronnement de Poppée »

A quelques cinq années de distance, on tremble pour ses beaux souvenirs : le splendide extrême du Couronnement de Poppée de Monteverdi, monté par Louis Erlo à l'Auditorium de Lyon (le Monde du 27 mai 1977), pouvait-elle se retrouver intacte avec une distribution presque entièrement renouvelée dans une production identique, alors qu'on sait la rapidité avec laquelle souvent vieillissent les mises en scène ?

La répétition générale, offerte par l'Opéra de Lyon aux lecteurs du Monde, nous a rendu nos impressions premières. Sur ce plateau nu ouvert de tous côtés, ce beau déluge dominé par le trône de Néron et les stèles des sénateurs, se déroule un drame politique impressionnant, dont les scribes à leur pupitre notent les péripéties pour la postérité ; drame politique inextinguiblement noué, par les passions humaines les plus violentes, l'exhibitionnisme érotique de Poppée, les concupiscentes irrépressibles de Néron, l'ignoble mise à mort de Sénèque, le philosophe généreux, sur le cadavre de qui l'empereur dense avec son favori, Lucius, l'hyppocrisie du Sénat, qui célèbre la nouvelle impératrice tout en riant sous cape.

Cette double dimension shakaspasienne, Erlo l'exprime en toute rigueur par le hiératisme des personnages qui circulent autour du plateau : les admirables groupes des disciples qui se font et se défont autour de Sénèque qui va mourir, les belles attitudes de l'impératrice répudiée et de l'édicteuse Othone, qui ne peut se résoudre à tuer celle qui l'a abandonnée et qu'elle adore toujours, et, d'autre part, la vivacité exquise de Drusilla, le comique truculent de la nourrice Annelia et des soldats, enfin la trépidante décadence du couple impérial, tacheté par la sublime musique d'amour que Monteverdi leur prête.

La musique et la mise en scène sont comme une couple de miroirs qui se renvoient sans cesse l'un à l'autre des rayons étincelants qu'on ne peut impuement ne trouble, comme les sons qui jaillissent de cet orchestre scintillant de toutes les profondeurs humaines sous la direction de Michel Corboz (1). Les éclairages qui fouillent l'obscurité, les éléments de décor de Yannis Kokkos qui font en quelques images le caractère de l'action, et les superbes costumes antiques ou renaissances de Christine Maest recourent à la même intrépidité et intense vérité théâtrale.

Il est quelque peu délicat de parler des interprètes à l'occasion d'une « générale » où, pour la première

fois, ils entrent vraiment dans le pesu de leur rôle, surtout quand il s'agit, pour les protagonistes Néron et Poppée, de se pouter dans une fureur impressionnante aussi intense. Rylend Devies, de plus à se mesurer avec l'ombre d'Erlo Taggy, qui, en quittant la scène, a laissé un souvenir d'un éclat quasi insupportable ; moins fascinant, plus cauteleux et retors, ce Néron peu à peu s'impose, pour atteindre dans l'avant-dernier duo (« Si je me perds en toi, en toi je me cherche, en toi je me trouve ») à la splendeur musicale de son devancier. Corboz d'ailleurs ne se succède-t-il pas aux charmes de Margarita Zimmernann et à cette voix de mezzo d'une si grande beauté, qui ennoblit l'ambitieuse Poppée des plus admirables accents, que Monteverdi ait trouvés pour exprimer le mystère de l'amour sensuel ?

Dans une distribution remarquable, on distingue surtout la Drusilla de Rosemary Musolino, jeune Américaine à la voix lumineuse où afflue tout les dons d'une personnalité équilibrée, la Sénèque de grande stature, toujours si émouvant, de François Voutas, Gilles Cachemille, tendre et douloureux Othone à la voix un peu timide mais raffinée, la savoureuse Annelia de Jocelyne Tallon, l'impératrice Octavie d'Alicia Nefé, plus convaincante cependant dans ses fureurs que dans ses lamentations, la charmante demoiselle de Raphaëlle Ivry, ainsi que les excellents chœurs préparés par Dominique Debart.

JACQUES LONCHAMPT.

(1) Un « record » d'honneur, Michel Corboz, en la passion de la musique, vient d'être consacré par ses amis à un musicien exceptionnel et à son Ensemble vocal de Lausanne pour le vingtième anniversaire de ce dernier (Éditions de l'Âge, 2, avenue J.-J. Morel, Lausanne, 140 p., avec 23 illustrations).

(\*) Prochaines représentations les 23, 24, 26 et 27 février.

Le Monde ayant consacré un supplément spécial, en septembre 1981, à l'Opéra de Lyon, celui-ci avait invité les lecteurs de notre journal à la répétition générale, le 19 février, du « Couronnement de Poppée ». L'enthousiasme des lecteurs (quatre mille) dépassait les places disponibles à cette occasion (mille cent) : nous n'avons pu accueillir les derniers inscrits ; un certain nombre, en compensation, assisteront, au mois de mars, à la création du ballet Lysistrata, de Sylvio Forst, dans une chorégraphie de Gray Vézou.

### ORSON WELLES A PARIS

Pendant une semaine, notre capitale va vivre à l'heure du citoyen Welles, invité à présider la cérémonie des César, samedi 27 février, salle Pleyel. Orson Welles rencontre la presse, lundi 22 février, à l'hôtel Crillon, où, au temps de sa plus grande gloire, Charlie Chaplin établissait ses quartiers. Mardi, jour J de l'opération Welles, M. François Mitterrand recevra à l'Élysée le cinéaste et lui décernera les insignes de commandeur de la Légion d'honneur.

Mercredi, Orson Welles parle avec les élèves des écoles de cinéma et le soir, à partir de 20 h 30, une séance non stop à la Cinémathèque française permettra jusqu'au petit jour de voir ou de revoir les films de Wonder Boy de Kenosha, Wisconsin. Le lendemain, Orson Welles est l'hôte à déjeuner du Syndicat français de la critique de cinéma.

Pour Georges Cravenne, ordonnateur de la prochaine cérémonie des César, l'équivalent français des Oscars hollywoodiens, la présence simultanée d'Orson Welles et du réalisateur polonais Andrzej Wajda (le Monde du 19 février) confère à la manifestation un éclat particulier. M. Jack Lang, ministre de la culture, remettra en personne un César d'honneur au réalisateur de l'Homme de marbre pour l'ensemble de son œuvre. Le double hommage du gouvernement français à Orson Welles et à Andrzej Wajda augure symboliquement de l'ouverture tous azimuts au cinéma mondial que semble vouloir pratiquer désormais la France.

Orson Welles sera l'invité du journal d'Antenne 2 midi le mardi 23 février.

L.M.

■ La Cinémathèque française, en collaboration avec diverses institutions japonaises et la Japan Film Library, organise, du 23 au 28 février, une rétrospective sous le titre : « Le Japon : six cinéastes contemporains ». Seront montrés des films de Soshichi Uryu, Hideo Ogiwara, Yuzo Koshiro, Masahiro Shinoda.

■ Le claquage polonais Andrzej Wajda est arrivé à Paris le dimanche soir 21 février. Comme prévu, il participera, le samedi 27 février, à la nuit des désirs, au cours de laquelle lui sera décerné un prix d'honneur pour l'ensemble de son œuvre. Andrzej Wajda se retirera dans son pays qu'il l'autonne

■ Le claquage polonais Andrzej Wajda est arrivé à Paris le dimanche soir 21 février. Comme prévu, il participera, le samedi 27 février, à la nuit des désirs, au cours de laquelle lui sera décerné un prix d'honneur pour l'ensemble de son œuvre. Andrzej Wajda se retirera dans son pays qu'il l'autonne

■ Le claquage polonais Andrzej Wajda est arrivé à Paris le dimanche soir 21 février. Comme prévu, il participera, le samedi 27 février, à la nuit des désirs, au cours de laquelle lui sera décerné un prix d'honneur pour l'ensemble de son œuvre. Andrzej Wajda se retirera dans son pays qu'il l'autonne

■ Le claquage polonais Andrzej Wajda est arrivé à Paris le dimanche soir 21 février. Comme prévu, il participera, le samedi 27 février, à la nuit des désirs, au cours de laquelle lui sera décerné un prix d'honneur pour l'ensemble de son œuvre. Andrzej Wajda se retirera dans son pays qu'il l'autonne

■ Le claquage polonais Andrzej Wajda est arrivé à Paris le dimanche soir 21 février. Comme prévu, il participera, le samedi 27 février, à la nuit des désirs, au cours de laquelle lui sera décerné un prix d'honneur pour l'ensemble de son œuvre. Andrzej Wajda se retirera dans son pays qu'il l'autonne

■ Le claquage polonais Andrzej Wajda est arrivé à Paris le dimanche soir 21 février. Comme prévu, il participera, le samedi 27 février, à la nuit des désirs, au cours de laquelle lui sera décerné un prix d'honneur pour l'ensemble de son œuvre. Andrzej Wajda se retirera dans son pays qu'il l'autonne

théâtres



Le Monde

Le Monde

Le Monde

Le Monde





# RADIO-TÉLÉVISION

Vu

## SOUFFLÉ N'EST PAS JOUÉ

Rien de plus triste qu'un soufflé dégonflé. Michel Polac peut bien user de son droit de réponse si cette allégresse lui déplaît, nous n'en démordrons pas : son émission sur la télévision, c'était du vent. Après tous les gros titres, les sondages crédibles ou non, la mousse surabondante qu'on a vu battre et rebattre sur l'indignité de la télévision, on espérait que Michel Polac et son « Droit de réponse », Polac et ses intellectuels obligés, ses lycéens de service, ses polémistes ordinaires, tout ce beau monde au café du Commerce allait remettre les choses à leur place. On est resté sur notre faim et même indisposé par cette galette plate, indigeste, par ce plateau bavard et stérile.

L'Express - eux s'en sont sortis, à titre individuel. Mais, mal aidé par quelques autres, le débat, si l'on peut appeler ça un débat, n'a rien apporté qui nous change d'une conversation en famille, au bistrot, ou à la cafétéria du bureau. En partie, sans doute, parce qu'il n'y avait personne de la télévision pour représenter la télévision (mais Michel Polac pensait peut-être que sa propre présence et les qualités intrinsèques de son émission seraient une défense suffisante). Surtout parce qu'on ne construit rien sur du vide.

A rappeler, comme l'ont fait certains avec justice, que la « crise » de la « nouvelle » télévision est largement artificielle, on ne faisait que confirmer l'invulnérabilité de cette réunion en public.

FRÉDÉRIC EDELMANN.

### Les grandes reprises

THE ROSE (A., v.o.) : Studio Raspail, 14 (320-18-98).  
TOUT FEU TOUT FLAMME (Fr.) : Gaumont les Halles, 1<sup>re</sup> (297-49-70).  
Capri, 2<sup>e</sup> (508-11-69) : Hauteville, 6<sup>e</sup> (633-79-38) : Colisée, 8<sup>e</sup> (359-29-46) : Publicis Elysées, 8<sup>e</sup> (720-76-23) : Saint-Lazare Bouquins, 8<sup>e</sup> (387-35-43) : Paramount Opéra, 9<sup>e</sup> (742-56-31) : Paramount Bastille, 12<sup>e</sup> (343-79-17) : Nation, 12<sup>e</sup> (343-04-67) : Montparnasse Pathé, 14<sup>e</sup> (325-18-53) : Gaumont Sud, 14<sup>e</sup> (327-84-50) : Convention-Saint-Charles, 15<sup>e</sup> (579-33-00) : Mayfair, 16<sup>e</sup> (525-07-04) : Paramount Maitlis, 17<sup>e</sup> (758-24-24).  
TRANSES (Mar., v.o.) : Saint-Séverin, 9<sup>e</sup> (354-50-91).  
UNE ÉTRANGE AFFAIRE (Fr.) : Paramount Odéon, 6<sup>e</sup> (325-59-83) : Paramount City, 8<sup>e</sup> (562-45-76) : Paramount Opéra, 9<sup>e</sup> (742-56-31) : Paramount Montparnasse, 14<sup>e</sup> (329-90-10).  
LES UNS ET LES AUTRES (Fr.) : Marivaux, 2<sup>e</sup> (296-80-40) : Publicis Maitlis, 8<sup>e</sup> (359-31-97) : Paramount Montparnasse, 14<sup>e</sup> (329-90-10).  
VENIN (Ang.) (\*) (v.f.) : Marbeuf, 8<sup>e</sup> (225-18-45) : (v.f.) : Montparnasse, 14<sup>e</sup> (327-52-37).  
L'AMÉRIQUE EN FOLIE (A., v.o.) : Opéra-Night, 2<sup>e</sup> (396-62-56).  
AUTANT EN EMPORTE LE VENT (A., v.f.) : 3-Hausmann, 9<sup>e</sup> (770-47-55).  
LE BAL DES VANPRIES (A., v.o.), (\*) : Elysées Point-Show, 8<sup>e</sup> (225-67-29).  
BONAPARTE ET LA RÉVOLUTION (Fr.) : Escurial, 13<sup>e</sup> (707-28-04).  
LA DAME DE SHANGHAI (A., v.o.) : Olympic Saint-Germain, 6<sup>e</sup> (222-87-23) : Olympic-Balzac, 8<sup>e</sup> (561-10-60).  
LE DÉSERT DES TARTARES (fr., v.o.) : Studio Bertrand, 7<sup>e</sup> (784-64-66).  
2001 ODYSSEE DE L'ESPACE (A., v.f.) : Hausmann, 9<sup>e</sup> (770-47-55).  
DUELISTES (Am., v.o.) : Ranelagh, 16<sup>e</sup> (388-64-44).  
ET POUR QUELQUES DOLLARS DE PLUS (A.) : Argos, 9<sup>e</sup> (233-67-06).  
FRANKENSTEIN Jr (A., v.o.) : Studio Média, 9<sup>e</sup> (633-25-97).  
LE GRAND FRISON (A., v.o.) : Studio de la Harpe, 5<sup>e</sup> (354-34-81).  
LA GUERRE DES BOUTONS (Fr.) : Tempeliers, 3<sup>e</sup> (272-94-56).  
IL ÉTAIT UNE FOIS DANS L'OUEST (A., v.f.) : 3-Hausmann, 9<sup>e</sup> (770-47-55).  
INDISCRETIONS (A., v.o.) : Action Christine bis, 6<sup>e</sup> (633-22-13).  
JOHNNY GOT HIS GUN (A., v.o.) : La Banque de l'Image, 9<sup>e</sup> (329-41-19) : Daumesnil, 12<sup>e</sup> (343-52-97). H. s.p.  
LABYRINTHE (procédé : Panama) (Fr.) : Espace Galilée, 14<sup>e</sup> (337-95-84).  
LABYRINTH MAN (A., v.o.) : Rivoli Cinéma, 4<sup>e</sup> (272-63-32).  
LE LAUREAT (A., v.o.) : Saint-Germain Huchette, 5<sup>e</sup> (325-72-07).  
LAWRENCE D'ARABIE (A., v.o.) : Escurial, 13<sup>e</sup> (707-28-04).  
LITTLE BIG MAN (A., v.o.) : U.G.C. Marbeuf, 8<sup>e</sup> (225-18-45) : Montparnasse, 14<sup>e</sup> (327-52-37).  
MACADAM COW-BOY (A., v.o.) : Champollion, 5<sup>e</sup> (354-51-60).  
LA MAISON DES SEPT PÊCHES (A., v.o.) : Nickel-Ecoles, 3<sup>e</sup> (325-72-07).  
MIDNIGHT EXPRESS (A., v.o.) : U.G.C. Marbeuf, 8<sup>e</sup> (225-18-45) : Paramount, 14<sup>e</sup> (327-52-37).  
1900 (1<sup>re</sup> partie) (\*\*) (fr., v.o.) : Calypso, 17<sup>e</sup> (380-30-11).  
1900 (2<sup>e</sup> partie) (\*\*) (fr., v.o.) : Ciné-Braubourg, 3<sup>e</sup> (272-94-56).  
Juliet-Beaugrenelle, 11<sup>e</sup> (575-79-79).  
Calypso, 17<sup>e</sup> (380-30-11).  
MON CHÉRISSÉ (A., v.f.) : (v.f.) : Max Linder, 9<sup>e</sup> (770-40-04).  
MOÏSE PYTHON (Sacré Graal et le Vie de Brian) (Angl., v.o.) : Cluny-Ecoles, 5<sup>e</sup> (354-20-12).  
MORT SUR LE NIL (A., v.o.) : Ranelagh (16<sup>e</sup>) (285-64-44).  
NEW-YORK 1997 (A., v.f.) : Paramount-Galaxie, 13<sup>e</sup> (580-18-03).  
LA NUIT DES MASQUES (A., v.f.) : (\*) Tempeliers, 3<sup>e</sup> (272-94-56).  
LA NUIT DU CHASSEUR (A., v.o.) : Olympic-Halles, 1<sup>re</sup> (278-34-15).  
Olympic-Entrepôt, 14<sup>e</sup> (542-67-42).  
ORANGE MÉCANIQUE (A., v.o.) : (\*) Ciné Saint-Germain, 6<sup>e</sup> (633-10-82) : Elysées Point-Show, 8<sup>e</sup> (225-67-29).  
PANDORA (A., v.o.) : Olympic-Luxembourg, 6<sup>e</sup> (633-97-77).  
PHANTOM OF THE PARADISE (A., v.o.) : (\*) Studio J.-Coteau, 5<sup>e</sup> (354-41-63) : Ciné Saint-Germain, 6<sup>e</sup> (633-10-82).  
LE PONT DE LA RIVIÈRE KWAI (A., v.o.) : Escurial, 13<sup>e</sup> (707-28-04).  
REMPARTS D'ARCILLY (A., v.o.) : Studio de la Contrescarpe, 5<sup>e</sup> (325-78-35).  
ROLLERBALL (A., v.f.) : Cluny-Palace, 5<sup>e</sup> (354-07-76) : Paramount-Galaxie, 13<sup>e</sup> (580-18-03).  
SABOTAGE (A., v.o.) : St-Germain Village, 5<sup>e</sup> (633-63-20) : Elysées-Lindor, 8<sup>e</sup> (359-36-14) : 14 Juliet-Bastille, 11<sup>e</sup> (357-90-81) : Parisiennes, 14<sup>e</sup> (329-83-11).  
LA SEULE FEMME SUR TERRE (Jap., v.o.) : Olympic St-Germain, 6<sup>e</sup> (633-97-77).  
SEPT ANS DE RÉFLEXION (A., v.o.) : Action Christine, 6<sup>e</sup> (633-22-13).  
Fayette, 9<sup>e</sup> (878-80-50). - V.f. : Paramount-Montparnasse, 14<sup>e</sup> (329-90-10).  
LE SÉRIEF EST EN PRISON (A., v.o.) : Elysées Point-Show, 8<sup>e</sup> (225-67-29) : (v.f.) : Tempeliers, 3<sup>e</sup> (272-94-56).  
TEMPÊTES SANS PITTÉ (Ang., v.o.) : Olympic-Luxembourg, 6<sup>e</sup> (633-97-77).  
Pagode, 7<sup>e</sup> (705-12-15) : Olympic-Entrepôt, 14<sup>e</sup> (542-67-42).  
THE ROCKY HORROR PICTURE SHOW (A., v.o.) : Studio Galande, 5<sup>e</sup> (354-72-71).  
TOMBEE LES FILLES ET TAI-TOI (A., v.o.) : Champollion, 5<sup>e</sup> (354-51-60).  
TOUS EN SCÈNE (A., v.o.) : Action Christine bis, 6<sup>e</sup> (633-22-13).  
UN ÉTÉ 42 (A., v.f.) : Tempeliers, 3<sup>e</sup> (272-94-56).  
UNE SEMAINE DE VACANCES (Fr.), Tempeliers, 3<sup>e</sup> (272-94-56).  
LES VALSEUSES (Fr.) : (\*) U.G.C. Marbeuf, 8<sup>e</sup> (225-18-45).  
VIVRE VITE (Esp., v.o.) : Escurial, 13<sup>e</sup> (707-28-04).  
VOYAGE AU PAYS DE LA PEUR (A., v.o.) : Olympic Luxembourg, 6<sup>e</sup> (633-97-77). H. s.p.  
YOYO (Fr.) : Epée-de-Bos, 5<sup>e</sup> (337-57-47).  
WEST SIDE STORY (A., v.o.), Daumesnil, 12<sup>e</sup> (343-52-97).

### M. Desgraupes au « Grand Jury » R.T.L.-le Monde

## LE MÉNAGE A TROIS

M. Pierre Desgraupes, président-directeur général d'Antenne 2, était, dimanche 21 février, l'invité de R.T.L.-le Monde.

Interrogé sur les sondages négatifs et le jugement des Français à l'égard de la télévision, il a déclaré notamment :

« Si la télévision n'existait pas, il faudrait l'inventer, parce que, si les Français ne passaient pas leur temps à regarder la télévision, il faudrait bien qu'ils la passent sur autre chose. Dieu merci, le gouvernement a cet excès de zèle, il peut donc être tranquille, il y a toujours la télévision pour déjouer les électeurs. Il a cependant ajouté : « Je ne ferais pas un portrait favorable des Français si je continuais à croire qu'ils persistent à s'obliger à regarder quelque chose qu'ils trouvent aussi mauvais ».

Sur sa politique de changement, le président d'Antenne 2 a indiqué : « Je ne suis pas arrivé en me disant : Je vais me débarrasser de Guy Lux ou des « Dossiers de l'écran ». J'avais d'autres problèmes à régler en ce qui concerne Antenne 2. J'avais le sentiment que la chaîne se renouvelait peu. Je suis pour le renouvellement. (...) Je me suis d'abord attaché aux structures. J'ai passé beaucoup de temps parce que je ne crois pas que l'on puisse modifier les programmes avec n'importe quelle structure. J'ai essayé de déconcentrer, de décentraliser, c'est-à-dire d'instituer davantage de niveaux de décision dans la maison, de manière à accueillir davantage de diversité dans les propositions que nous recevons de l'extérieur (...) ».

« Les programmes étaient aussi sclérosés parce qu'ils étaient entre les mains de trop peu de gens qui étaient à la fois décideurs et exécutants : ils se produisaient eux-mêmes, c'était malsain et ce n'était pas normal. Il existait aussi une institution qui ne méritait pas son nom : le comité des programmes. Certaines personnes, en tant que directeurs, décidaient des programmes qu'ils voulaient voir réaliser sur l'antenne ; ces mêmes personnes, en tant que réalisateurs, se produisaient elles-mêmes et, en fin d'exercice, en tant que conseillers des programmes, elles se conseillaient à elles-mêmes de recommencer la même opération l'année suivante ».

### Un communiqué des journalistes C.F.D.T. sur la situation à Radio-France

A quelques jours de la remise à la présidence de Radio-France du rapport établi par MM. François Bonnamy et Georges Valance sur la restructuration de France-Inter, la section C.F.D.T. des journalistes de la station vient de faire savoir publiquement que - ce projet n'aura pas son assentiment s'il ne tient pas compte des nécessités du changement : pluralisme de la rédaction, une antenne qui tienne enfin compte de l'évolution du pays, participation de toutes les catégories professionnelles à la vie de la rédaction. Protestant aussi contre la situation à Radio-France internationale, où l'on gère la crise, tandis que le changement se fait attendre, et dénonçant dans le lancement des stations décentralisées - la mise en œuvre scrupuleuse des projets de l'ancienne présidence - les journalistes C.F.D.T. souhaitent exprimer leurs préoccupations devant les manipulations de la droite : refus d'une réflexion sur l'information, obstruction systématique des anciens responsables en place, détérioration scandaleuse de l'outil de travail et du climat social...

suivante. - Ce comité a d'ailleurs très vite été supprimé.

Affirmant avoir écrit aux présidents de chaîne dès le 13 septembre 1981, pour tenter d'éviter des doublons et des télécopages fastidieux certains soirs - et d'empêcher - que le pouvoir politique s'en mêle, M. Desgraupes a dit refuser la classification « simpliste » résultant de la réunion des présidents, la semaine passée : « Il existe, en France, un système qui me paraît tout à fait condamnable, à savoir celui qui consiste à poser au départ quel y a des émissions dites de culture, qui, par définition, sont ennuyeuses, car elles exigent un effort et du travail, et des émissions de « non-culture », si je puis dire. Cela me choque, car on peut trouver des films de grande culture. (...) Je rejette cette terminologie ».

S'arrêtant à un système qui voudrait que, tous les soirs, un film soit diffusé sur une chaîne, une émission de variétés ou un divertissement soit projeté sur une autre, et une émission ennuyeuse (...) sur une troisième, là, je ne marche pas ! (...) Harmoniser deux programmes, ce n'est déjà pas facile. Mais harmoniser trois programmes, c'est sacrément « culé », car il s'agit d'un véritable ménage à trois. Il faudrait, pour ce faire, que les trois chaînes disposent des mêmes moyens et qu'elles aient le même cahier des charges, mais cela n'est pas le cas ».

### Le projet culturel du pouvoir

D'autre part, M. Desgraupes a déclaré se réjouir que le pouvoir puisse avoir un projet culturel. « Il me semble que la télévision et la radio nationales manqueraient de rôle de médias nationaux [si elles] ne servaient pas ce projet culturel, a-t-il ajouté. Le tout est de savoir suivant quelle marge de liberté et d'interprétation une chaîne servira le projet différencié d'une autre ».

Enfin, évoquant la réforme à venir et les rapports entre pouvoir et télévision, le président d'Antenne 2 a estimé : « Tant que le pouvoir maintiendra dans un état d'asservissement les chaînes de radio et de télévision nationales, il n'y aura que deux possibilités : ou le gouvernement, en vertu de la loi, nomme des gens à lui ou il nomme des professionnels. S'il nomme des professionnels, ceux-ci seront forcément, par nature, des alibis (...) ».

« Dans le statut actuel, il y a un lien obligatoire entre le pouvoir gouvernemental et les médias nationaux. On nous dit qu'il y aura un écran : la haute autorité. C'est rassurant, une haute autorité, mais on ne m'a pas encore expliqué de qui sera composée cette haute autorité, si elle dépendra du pouvoir et pour combien de temps elle sera nommée ».

L'indépendance de la télévision en France est-elle une cause désespérée ? « C'est un avenir qui est incertain. Mais on peut toujours attendre des miracles », a répondu M. Desgraupes.

le matin à partir de 7 h  
**SUR 105 FM**  
**ECOUTEZ RADIO CAPITALE**  
music and news

## Lundi 22 février

### PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1

20 h 35 Magazine : Santé.  
J.L. Barrère, E. Lala.  
Un peu moins de souffrance : Les poeys et les enfants handicapés : la météorologie.  
21 h 35 : Ciné-folies.  
Film français de P. Colla (1976), avec G. Milton, J. Francini, M. Chevalier, M. Glory, Razou, Alcover, Arletty, J. Sablon (N. rediffusion).  
Montage d'extraits de films français des années 30, scènes de studio-hall, chansons, danses, comme un réel continu où se succèdent des personnages venus d'histoires différentes. Qu'importe les réalisateurs de ces œuvres de divertissement, Philippe Colla a rassemblé des acteurs et des actrices pour la clausure d'une œuvre qui témoigne de l'histoire du cinéma, de la sociologie. Voilà comment on oublie, alors, au cinéma, les problèmes de la réalité.  
23 h Journal.

### DEUXIÈME CHAÎNE : A 2

20 h 35 Emmenez-moi au théâtre : Cher menteur.  
De J. Killy, avec E. Feuillade, J. Marais.  
La pièce fut créée en 1960 au Théâtre de l'Athénée. Met en scène le dramaturge J. Killy, de J.L. Lagarde.  
22 h 15 Magazine du théâtre : Rendez-vous.  
De G. Kahn. En direct du Théâtre de l'Odéon : Hedda Gabler, d'Ibsen, le voyage de M. Kallipour, de J.L. Lagarde.  
23 h 15 Journal.

### TROISIÈME CHAÎNE : FR 3

20 h 30 Cinéma : Les Sœurs Brontë.  
Film français d'A. Tchénié (1979), avec I. Adjani.

M.-F. Pizier, I. Huppert, P. Gregory, P. Magee, H. Surgère, J. Sorel.  
La vie brève et étrange de trois sœurs, filles d'un pasteur du Yorkshire qui, dans les années 1840, manifestèrent une ardente vocation littéraire, sous l'impulsion de leur frère, le rari, le mandit de la famille.  
Biographie à costumes avec d'admirables images, quelques scènes à grand spectacle, et une belle reconstitution historique. L'atmosphère est l'emporte sur le véritable sujet : l'histoire de Brontë Brontë, le mécano. Tchénié ayant dû raccourcir son film de plus d'une heure.

22 h 25 Journal.

### FRANCE-CULTURE

19 h 30, Présence des arts : Jackson Pollock, au centre G.-Pompidou.  
20 h La beauté rouge exquise, de R. Banks.  
21 h L'œuvre d'art ou les vivants et les dièux : Rousseau et Kant.  
22 h 30, Nuits magiques : l'attente.

### FRANCE-MUSIQUE

20 h 30, Concert (donné en l'église Saint-Merri, à Paris le 21 septembre 1981) : Festival musical de Paris : « Numinis sacra », de Nikiporevski : « Magnificat », de Bério : « Trois petites liturgies de la présence divine pour chœur de femmes », de Messiaen, par le Nouvel Orchestre philharmonique et chœurs, J. Jouanneau, dir. G. Amy ; solistes, P. Dugan, ténor, J.-F. Heiser, J. Kourou, piano J. Lorient, contes Marcenot.  
22 h 30, La nuit sur France-Musique : Musiques de nuit, œuvres de Verdi. - 23 h 5 : solistes français d'aujourd'hui, œuvres de Mozart, Debussy, avec G. Cusset, alto. - 0 h 5 : Guitare-nuit : la mandoline.

## Mardi 23 février

### PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1

12 h 5 Réponse à tout.  
12 h 30 Les visiteurs du jour.  
13 h Journal.  
13 h 35 Émissions régionales.  
13 h 45 Les après-midi de TF 1 d'hier et d'aujourd'hui.  
A votre santé : 14 h 5, série : La légende des chevaliers aux cent huit étoiles ; 14 h 50, Tout feu, tout femme ; 15 h 25, Dossier : Des mots aux maux ; 15 h 30, Elles comme littérature ; 16 h 20, Découvertes TF 1 ; 16 h 45, L'œil en coin : Les femmes et le rugby.  
17 h 25 Croque-vivants.  
18 h C'est à vous.  
18 h 25 L'été aux enfants.  
18 h 45 Quotidiennement votre.  
18 h 50 Les paris de TF 1.  
19 h 5 A la une.  
19 h 20 Émissions régionales.  
19 h 45 Vous pouvez compter sur nous.  
20 h Journal.  
20 h 35 Sports : Football.  
France-Italie en direct du Parc des Princes.  
22 h 20 Variétés : rétro-parade.  
De C. Dupuis, avec M.-P. Belle, Ch. Treast, Y. Montant.  
23 h 15 Journal.

### DEUXIÈME CHAÎNE : A 2

10 h 30 A.N.T.I.O.P.E.  
12 h 5 Passez donc me voir.  
12 h 35 J'ai la mémoire qui flanche.  
12 h 45 Journal.  
13 h 35 Émissions régionales.  
13 h 45 Série : Les amours des années grises.  
14 h Aujourd'hui la vie.  
Jeunes et moins jeunes, que faire ensemble ?  
15 h 5 Cinéma : L'Affaire Nina B.  
Film français de R. Siodmak (1961), avec P. Brasseur, N. Tiller, W. Giller, J. Dacquin, E. Bierry, H. Deschamps, M. Mésido, M. Desnoes (N.).  
Un amant, devenu un puissant homme d'affaires en Allemagne de l'Ouest, après la guerre, est pris entre la haine de ses ennemis, anciens nazis, et l'incompréhension de sa femme qui a peur de lui.  
Adaptation par Roger Nimier et Siodmak d'un roman policier allemand de F.-F. Stimmel. Construit sur des retours en arrière, ce film au style « expressionniste » est une énigme psychologique, un peu à la manière de Monsieur Arkhaid, d'Orson Welles.  
16 h 45 Entre vous.  
De L. Bério.  
Un document sur une petite fille atteinte du cancer : Le litard à protéger, avec A. Bombard. Le Club du vieux monsieur.

17 h 45 Récit A 2.  
Une soirée sur Mars : C'est chouette ; 3-2-1 contact...  
18 h 30 C'est la vie.  
18 h 50 Jeu : Des chiffres et des lettres.  
19 h 10 D'accord, pas d'accord (I.N.C.).  
19 h 20 Émissions régionales.  
19 h 45 Les gens d'ici.  
20 h Journal.  
20 h 35 Mardi cinéma.  
(à 22 h 10).  
20 h 45 Cinéma : Dallas, ville frontalière.  
Film américain de S. Heisler (1950), avec G. Cooper, R. Roman, S. Cochran, R. Massey, B. Payton, L. Erickson (Rediffusion).  
En 1865, au Texas, un ancien officier sudiste cherche à se venger de trois frères qui ont ravagé sa maison et ses terres.  
Western dont le scénario est un peu compliqué et la réalisation traditionnelle comme dans les productions Warner Bros des années 40. Mais on y retrouve, avec plaisir, Gary Cooper, en héros solitaire.  
23 h 15 Journal.

● 30 Millions d'amis, le magazine consacré aux animaux de compagnie que la nouvelle grille de TF 1 a programmé le samedi à 9 heures, retrouvera l'horaire qu'il avait depuis sa création, et sera désormais diffusé le samedi à 18 h. 30. Des milliers de lettres de protestations, adressées à la direction de TF 1, ont été à l'origine de la décision. Le magazine de Jean-Pierre Hulin était suivi par plus de sept millions de téléspectateurs, dont un million et demi de moins de quinze ans.

● L'Audimat. - Parant des sondages sur la télévision, M. Desgraupes a évoqué le système audiométrique, en place depuis plusieurs années aux États-Unis, en Grande-

Bretagne et en Allemagne, et que le Centre d'études d'opinion (C.E.O.) vient de mettre en œuvre dans certains foyers. Grâce à un petit appareil - l'Audimat - placé sous le récepteur, il est possible d'enregistrer exactement tous les mouvements infligés au poste : allumage et changement de chaîne. Un relevé opéré toutes les deux minutes permet de faire des études précises sur le comportement des téléspectateurs les jours, les horaires et les programmes.

● PRÉCISION. - C'est à la tête du service politique de TF 1 que M. Roger Xavier LANTIERI devrait être prochainement nommé. (Le Monde du 18 février).

### TRIBUNES ET DÉBATS

#### LUNDI 22 FÉVRIER

- M. Laurent Fabius, délégué auprès du ministre de l'économie et des finances, chargé du budget, répond aux auditeurs à propos de la fiscalité au cours du « Téléphone sonne », sur France-Inter, à 19 h 15.  
- M. François-Guillaume, président de la Fédération nationale des syndicats d'exploitants agricoles (F.N.S.E.A.), est reçu au journal de 22 heures, sur FR3.

#### MARDI 23 FÉVRIER

- M. François-Guillaume, président de la F.N.S.E.A., est invité au journal de 12 h 45, sur R.M.C.



# Le Monde

## ECONOMIE

FREINÉS DANS LEUR POLITIQUE D'EXPORTATION DIRECTE

POINT DE VUE

### Les constructeurs nippons développent une nouvelle stratégie industrielle

Pour faire face à l'accélération de la guerre mondiale entre les constructeurs automobiles, Toyota a décidé de fusionner avec... Toyota. Plus exactement, Toyota Motor Cie, société mère, chargée de la production, reprendra sous son contrôle direct, en juin prochain, Toyota Motor Sales Cie (chargée de la commercialisation), dont elle était séparée depuis plus de trente ans. L'annonce de cette fusion, le mois dernier (« Le Monde » du 27 janvier), n'a pas fait grand bruit en Europe. Elle risque pourtant d'avoir, pour les constructeurs occidentaux, de sérieuses implications. Toyota, qui détient avec 3,2 millions de véhicules produits 38 % du marché nippon et 8 % du marché mondial, ne cache pas son ambition de détrôner, à terme, le numéro un, General Motors. L'intégration

des fonctions de commercialisation serait la preuve, estime-t-on à Tokyo, d'un changement de cap radical de la stratégie internationale de Toyota, très en retard sur ses principaux concurrents Nissan et Honda, pour les implantations d'usines à l'étranger et les associations avec des constructeurs locaux. Premier signe de cette orientation nouvelle : le premier groupe nippon envisagerait d'implanter, en 1983-1984, une usine dans le Midwest (« Le Monde » des 18 et 17 février).

La décision des dirigeants de Toyota intervient alors que l'avenir de l'industrie automobile japonaise, ou plus exactement l'avenir de ses débouchés, suscite pour la première fois des inquiétudes.

Né de résultats globaux pour 1981 apparemment excellents, l'automobile japonaise paraît toucher à la fin de deux décennies d'expansion et d'essor fulgurant des exportations pour entrer dans une période de stagnation, de marchés plus ou moins apathiques, de tensions commerciales et de menaces protectionnistes accrues. Mil neuf cent quatre-vingt-un restera sans doute dans les annales comme l'année du premier coup de frein sérieux imposé de l'extérieur après l'emballlement de la machine nipponne. Pratiquement inexistant après la deuxième guerre mondiale, l'industrie automobile japonaise, généraliste et bénéficiaire du développement exceptionnel des années 60 et 70, est passée d'une production de 70 000 véhicules en 1955 à 11 millions en 1980, soit cent cinquante fois plus. A l'époque, les Etats-Unis en produisaient déjà 9 millions (8 millions aujourd'hui) et l'Europe quelque 7 millions (plus de 10 millions actuellement). Un succès remarquable. Mais, fondé sur des exportations de plus en plus massives et compétitives vers des pays en crise où l'automobile est un pôle de développement, un succès jugé de plus en plus irritant, excessif, intolérable, par les pays clients.

L'an passé encore, les constructeurs japonais ont battu des records. Ils ont aussi essuyé quelques revers. Selon les chiffres officiels, 11 179 982 véhicules (soit 1,2 % de plus qu'en 1980) ont été produits, dont 5,1 millions ont été vendus sur le marché national (+ 2,2 %). Cependant, soulignent les constructeurs, si l'on exclut les « mini » (voitures de moins de 500 cm<sup>3</sup>), qui ont connu une forte progression, les ventes ont baissé de 2,6 %. Mis à part Honda, tous les fabricants enregistrent une chute de leurs ventes, surtout pour les camions.

Limitation imposée sous une forme ou sous une autre pour contenir la « vague automobile » japonaise. Les Etats-Unis ont attaché à Tokyo, après moult pressions et menaces, une promesse d'autorisation volontaire contenant les exportations de 1 580 000 véhicules d'avril 1981 à mars 1982, et peut-être jusqu'en 1984. Les Allemands de l'Ouest et la Belgique ont obtenu des mesures similaires. Français, Britanniques et Italiens, devant les concessions, avaient pour leur part imposé officiellement des quotas plus ou moins sévères : 3 % du marché en France, 11 % du marché britannique.

Malgré les difficultés conjoncturelles et les restrictions, le Japon a tout de même exporté 2,3 millions de véhicules aux Etats-Unis (— 4,3 % par rapport à 1980), 1,3 millions en Europe, dont 851 000 vers la C.E.E. (+ 5,5 %), 490 000 en Proche-Orient (+ 9,8 %). Par contre, avec 472 000 véhicules, les exportations vers l'Afrique ont augmenté de près de 50 %. Elles se sont sensiblement accrues en Australie, en Amérique du Sud et en Asie du Sud-Est.

ROLAND-PIERRE PARINGAUX.

(Lire la suite page 20.)

### Une politique protectionniste n'est pas la solution pour l'agriculture française

Le moment est arrivé de choisir une stratégie de politique agricole pour la France, écrit dans « Le Monde » du 22 janvier, M. Claude Servolin, directeur de recherche à l'INRA. Si l'issue des élections avait été autre, la réorientation aurait été nécessaire. Il contestait le modèle giscardien de sélection d'une élite de trois cent mille agriculteurs, très modernisés, tandis que le reste de la paysannerie était plus ou moins laissé à son sort, dans un contexte économique de plus en plus difficile. La réorientation de politique agricole observée par M. Servolin consistait à accorder plus d'attention à la catégorie toujours nombreuse des paysans moins endettés et non modernisés, en renvoyant les autres à leur propre idéologie libérale. Hormis cela, il ne voyait pas, notamment dans les résultats de la dernière conférence annuelle, d'orientation politique plus marquée. Mais, concluait-il, « il ne faut pas en faire grief à la nouvelle majorité, qui, comme l'ancienne, a besoin de temps pour mettre en place une politique nouvelle ».

Où, mais laquelle ? s'interrogeait Michel Drouet et Louis-Pascal Mahé, Economistes, proches du parti socialiste tous deux, ancien membre du cabinet de Mme Cresson pour le premier, ils estiment qu'il est temps d'inscrire les préoccupations d'une plus grande justice sociale dans un projet d'ensemble qui n'exclut pas l'agriculture européenne. Sinon, la politique suivie par le gouvernement aura finalement les effets contraires aux objectifs recherchés de maintien de l'emploi, de reconquête du marché intérieur, de développement autonome du tiers-monde.

### Le mythe de l'exploitation autarcique et bucolique

par MICHEL DROUET (\*) et LOUIS-PASCAL MAHÉ (\*\*)

N voyant l'actuel gouvernement de la France montrer le même embarras que le précédent dans les négociations européennes, les partenaires de la C.E.E. n'ont certainement pas l'impression d'un changement sensible dans la conduite de ses affaires agricoles. L'incertitude quant à la stratégie à mener dans la gestion et la réforme de l'Europe verte est bien la caractéristique commune des gouvernements d'avant et d'après le 10 mai. Au plan interne, la recherche d'une plus grande équité dans l'impact de la politique agricole consti-

tue à l'évidence une rupture avec les pratiques passées. La nécessité de toucher les couches défavorisées est affichée, et des actions concrètes en ce sens ont déjà été mises en œuvre, notamment au travers des aides au revenu. Toutefois, la solution des problèmes des agriculteurs en difficulté doit aller de pair avec une stratégie en mesure de développer les incontestables potentialités du pays dans le domaine de l'agro-alimentaire. Au bout de ces quelques mois, il reste à inscrire les préoccupations d'une plus grande justice sociale dans un projet d'ensemble pour l'agriculture française et européenne.

(\*) Ancien membre du cabinet de Mme Edith Cresson.

(\*\*) Chercheur à l'INRA.

(Lire la suite page 20.)

### Un sommet franco-allemand à l'ombre de la récession

OUTRE les relations est-ouest, le prochain sommet franco-allemand qui doit se tenir à Paris les 24 et 25 février sera principalement consacré à un nouvel examen de la situation de l'économie mondiale. La remontée des taux d'intérêt américains reste, du fait des graves conséquences qu'elle a toutes chances d'avoir, le grand sujet de préoccupation du chancelier Schmidt et du président François Mitterrand. D'abord cette hausse intervient au plus mauvais moment possible pour l'Europe. L'accroissement du chômage dû à l'accentuation de la récession a conduit récemment les autorités monétaires allemandes à détenir le coût du loyer de l'argent, tandis qu'était annoncé à Bonn un nouveau train de mesures destinées à stimuler les investissements (s'ajoutant aux dispositions favorables à l'amortissement introduites au début de l'année).

Risque-t-on de voir les responsables de la R.F.A. renoncer à leur politique qui accroît dangereusement l'écart entre le niveau des taux allemands et le niveau (plus élevé) des taux américains ? Il est impossible, dans les circonstances actuelles, de relever les nôtres, estimant les membres du gouvernement de Bonn. Leur raisonnement est simple : le coût du crédit se situe aujourd'hui en Allemagne quatre ou cinq points au-dessus du taux de l'inflation (estimé autour de 6 %), ce qui est déjà à la limite du supportable en période de déclin de l'activité. Certes, au contraire de ce qui se passe dans d'autres pays, l'économie allemande s'est habituée depuis de longues années à connaître des taux d'intérêt « réels » positifs (voir ci-contre l'article de Lionel Stoleru), mais ce taux était de l'ordre de 3 % (défalcation faite de l'inflation). Outre que ce concept de taux « réel », auquel se réfèrent tous les économistes, soit en réalité assez imprécis, l'argument avancé perd un peu de sa force quand on s'avise que l'inflation allemande est probablement plus forte que les statistiques de la révolution des prix de détail ne le laisse apparaître. L'important est qu'un renversement du mouvement de détente amorcé est exclu par les responsables allemands.

Du côté français, l'état d'esprit est le même, et l'on prête à M. Jacques Delors l'intention de franchir une nouvelle étape dans la réduction des taux payés par les emprunteurs (ce que pourrait préparer la récente baisse intervenue sur le marché monétaire).

Dans l'immédiat, la conséquence la plus probable de la détermination que l'on montre des deux côtés du Rhin (ainsi que dans d'autres pays européens) « de ne pas suivre l'Amérique » sera le maintien d'un dollar très cher, sinon même de nouvelles hausses de la devise américaine, dont l'ascension a été freinée par les interventions des banques centrales intéressées. Mais un dollar fort ne peut que contribuer à aggraver la récession aux Etats-Unis. Tant les Américains que les Européens s'inquiètent aujourd'hui du caractère de plus en plus « déflationniste » de celle-ci : dans plusieurs secteurs de l'économie, le marasme s'accompagne de baisses de prix. Tel est le cas notamment pour la construction. Si le phénomène devait se généraliser et atteindre le stade du consommateur final, les conditions seraient réunies pour le déclenchement d'une crise de vaste dimension, et très difficile à maîtriser par les autorités. La combinaison de lourdes charges d'emprunt et d'une perte de valeur des actifs ne pourrait qu'accroître un grand nombre de débiteurs à la toilette. Comment protéger l'Europe contre les vents contraires qui soufflent d'outre-Atlantique ? La question sera plus que jamais d'actualité au sommet franco-allemand.

PAUL FABRA.

## La révolution des taux d'intérêt

Non seulement les taux d'intérêt nominaux sont très élevés, mais ils dépassent aujourd'hui, dans tous les pays industrialisés, le taux d'inflation. Le niveau élevé des taux « réels » représente un changement considérable, dont on n'a pas tiré toutes les conséquences.

DEPUIS que le monde est devenu, pour l'argent, un lieu où l'on peut détenir et consentir à s'en séparer pour quelque temps — le temps, c'est de l'argent — que moyennant un taux d'intérêt. C'est contraire à la Bible, qui prescrit formellement tout intérêt, mais c'est comme cela.

La France, traditionnellement la plus pauvre de l'Europe, ne dédaignait pas de financer ainsi d'autres pays, et nos grands-pères n'ont pas oublié les emprunts russes ou latino-américains, qui pendant un moment du moins, faisaient fructifier leur épargne.

Puis vint ce mal moderne qu'est l'inflation. La monnaie fondante remplaça la monnaie stable, et l'Allemagne garde le souvenir des bromettes de billets que l'on apportait dans les années 20 le jour de sa paye, aux magasins les plus proches pour acheter n'importe quoi, avant que le mark ne se soit déprécié le lendemain : le temps détruisait l'argent au lieu de le faire fructifier.

Les générations de l'après-guerre se sont, peu ou prou, habituées à vivre dans l'inflation et ont cessé de sauvegarder leur épargne contre l'inflation. Jusqu'à la crise de 1973 elles y parvenaient tant bien que mal, le taux d'intérêt des émissions d'emprunt étant en général supérieur d'un ou de deux points à l'inflation.

Le choc pétrolier de 1973 est venu casser ce fragile équilibre, et, depuis neuf ans, les épargnants ont perdu de l'argent à perte.

Au cours de la vague, en 1975, après le premier choc pétrolier,

le taux d'intérêt réel était en effet de — 4 % en France et aux Etats-Unis, — 12 % au Japon, en Italie, et en Angleterre, et seule l'Allemagne offrait un taux positif de 2 %.

Après le lent rétablissement de 1976-1978, on s'attendait à une nouvelle rechute, due au second choc pétrolier. Or c'est le contraire qui se produit.

L'O.C.D.E. souligne dans son dernier rapport (1) que « les taux réels s'établissent à des niveaux sans précédent », tandis que le F.M.I. (2) n'hésite pas à signaler dès la première page de son rapport la « persistance de taux d'intérêt réels extrêmement élevés » et ajoute : « Il est fort probable que les taux d'intérêt réels resteront bien supérieurs aux niveaux anormalement faibles, voire négatifs, des années 70 ».

### Le même taux d'intérêt réel

C'est là une véritable révolution silencieuse : pour la première fois depuis dix ans, les taux d'intérêt réels (après déduction de la hausse des prix) sont redevenus positifs dans tous les pays.

Chose encore plus frappante, alors que les taux nominaux se situent entre 10 % et 20 % selon les pays, on constate que lorsqu'on soustrait l'inflation (de 4 % au Japon à 19 % en Italie), on obtient au 1<sup>er</sup> janvier 1982 le même taux d'intérêt réel de + 4 % dans tous les pays : Etats-Unis, Japon, France, Allemagne, Grande-Bretagne, Canada et Italie. C'est la plus grande coïncidence.

C'est ainsi qu'on a vu en décembre 1981 l'Air France émettre en France à 17,3 % (avec 14 % d'inflation), Union Carbide aux Etats-Unis à 14,5 % (avec 11 % d'inflation), l'Allemagne émettre son emprunt traditionnel de fin d'année à 9,75 % (avec 5,5 % d'inflation), Electric Power au Japon à 8,2 % (avec 4 % d'inflation), ce qui, à nouveau, correspond à un taux réel, de 3 %.

(\*) Ancien ministre, professeur à l'Ecole polytechnique.

épongées. Il y a donc, entre les salariés qui se réfugient derrière l'indexation et les épargnants qui se réfugient derrière l'endettement, une convergence pour l'inflation, par-delà tous les discours.

Imposer des taux d'intérêt réels positifs, c'est briser cette convergence et faire perdre de l'argent à ceux qui jouent l'inflation. On sort de l'incantation et on entre dans l'action.

### L'arme absolue contre l'inflation

Plus on va dans la connaissance du phénomène inflationniste, plus on trouve le terrain des mécanismes et plus on fouille les comportements psychologiques où les mêmes causes ne produisent pas toujours les mêmes effets.

Si l'on en croit l'école des « anticipations rationnelles », on est amené à penser que les agents économiques, par-delà les fluctuations ou les incitations à court terme, voient assez loin et suivent les tendances longues.

La courbe de Phillips, préconisant d'accepter un peu plus d'inflation pour avoir un peu moins de chômage, se trouve, alors, complètement dépassée car elle se fonde sur des anticipations myopes à court terme. Et c'est bien ce que montre l'état mondial de stagnation où le surplus d'inflation s'accompagne d'un surplus de chômage.

Dans cette hypothèse d'agents économiques clairvoyants à long terme, l'existence d'un taux d'intérêt réel positif était une incitation à l'endettement et une pénalisation de l'épargne. Quel ménage ne se réjouit de s'être endetté il y a dix ou quinze ans pour acheter son logement ? A partir du moment où entreprises et ménages ont adopté un comportement d'endettement, ils deviennent des propagandistes de l'inflation car ils ont intérêt à voir leurs dettes ainsi épongées.

Le nouveau partage

C'est dire aussi que, sans préjuger des conclusions de la commission Dauterive sur l'épargne, n'est-ce pas possible de donner un miserable 0,5 % aux épargnants des caisses d'épargne, soit 5,5 % de moins que l'inflation, alors que les prêteurs « normaux » peuvent obtenir 4 % de plus que l'inflation.

Déjà, M. Valéry Giscard d'Estaing avait demandé la création d'une épargne de base indexée et protégée de l'inflation, et c'était à une période où tous les taux réels étaient négatifs : le livret de caisse d'épargne ne protégeait pas contre l'inflation, mais l'achat d'obligations pas davantage. Aujourd'hui, où les taux réels sont devenus largement positifs, la spoliation du livret de caisse d'épargne devient injuste et insupportable et le gouvernement actuel ne saurait laisser les choses en l'état.

Ce faisant, la relance générale souhaitée par le gouvernement

(1) Perspectives économiques de l'O.C.D.E., n° 30, p. 24, décembre 1981.

(2) Rapport annuel 1981 du F.M.I., septembre 1981.





## LONGTEMPS SOUMIS A UN BOYCOTTAGE DE FAIT

# Les industriels français reprennent pied aux Philippines

Soumis pendant toute l'année 1980 à un boycottage de fait, après une série de litiges qui ont mis plusieurs mois à être réglés, les industriels français retrouvent peu à peu des relations commerciales normales avec les Philippines.

Du coup, le solde des échanges entre les deux pays, forte-

**P**RESENTS aux Philippines depuis 1964, à l'occasion de la première exposition industrielle dans ce pays, la France n'a réellement commencé à commercer qu'à partir de 1970 avec la signature des premiers contrats cédés en main, qui concernaient essentiellement les secteurs du cimentier, sucrier et papeter.

Arrivés dans des délais assez archaïques de sept mille dix après les Américains et les Japonais qui l'ont toujours un peu considéré comme leur chasse gardée, les industriels français ont dû se contenter, dans un premier temps, des affaires que des derniers n'avaient pas voulu conclure et qui devaient déboucher sur d'inévitables conflits.

De simples débours inhérents à toute activité commerciale, surtout en matière de commerce extérieur, les relations entre les sociétés françaises et leurs partenaires philippins ont rapidement pesées, entre 1976 et 1978, au point d'ouvrir la crise à l'Etat philippin, piqué au vif par deux ou trois affaires délicates, décidait d'appliquer un boycottage de fait à toute activité commerciale dans ce pays, en dépit des affirmations officielles.

Le résultat n'a pas fait attendre, et les exportations françaises, légèrement supérieures aux importations jusqu'en 1979, ont lourdement chuté l'année suivante (voir tableau).

Ce différend avait pour origine quelques dossiers qui ont empoisonné de longs mois durant les relations commerciales entre les deux pays, tel celui qui intéressait la firme Cresson-Lotie, qui cherchait depuis quelques temps à exporter son usine de Fimring, spécialisée dans la production de raccords de chauffage central, en fonte malleable, avait finalement pris contact avec la société San Miguel, un important groupe industriel philippin, qui détenait notamment le monopole de la production et de la commercialisation de la bière dans le pays. Les deux parties étaient convenues de la création d'une « joint-venture » en 1978, avec participation majoritaire de San Miguel (60 %) qui apportait une bonne partie du capital, Cresson-Lotie fournissant essentiellement le matériel.

Une magnifique usine — beaucoup trop grande — a donc été

construite à une vingtaine de kilomètres de la capitale, avec pour mission de produire 3 000 tonnes par an de fonte en fonte destinée à l'exportation. Paralyisée par les incessantes coupures de courant qui caractérisent la vie à Manille, les effectifs philippins (quatre cent cinquante personnes ont dû être embauchés sur pression de divers « lobbies », alors que seuls cent cinquante étaient prévus), cette unité, qui se voyait contrainte de tout importer pour sa production, y compris le sable, aboutissait en sorte d'usine à un produit 40 % plus cher que ses concurrents mondiaux, donc invendable.

En conséquence, les responsables de San Miguel ont fermé, en 1979, les portes de cette magnifique installation — qui attend depuis lors de justifier son existence.

### Des clients déçus

Si Cresson-Lotie a réussi à se dégarer rapidement de cette affaire après des discussions serrées avec ses partenaires philippins et les pouvoirs publics de ce pays, il n'en va pas de même pour une autre entreprise française, Spie-Batignolles, qui a dû soumettre à une cour d'arbitrage internationale le conflit qui l'oppose aux Philippines à propos de l'usine d'Alora, dans le nord du pays. Aux termes de la convention signée en 1978, il s'agissait de construire une fabrique de pâte à papier à proximité d'une forêt voisine. Assurant la seule installation industrielle, la firme française ne s'est pas souciee des problèmes d'accès, qui semblaient du ressort local. Toutefois, elle était dans l'impossibilité de fonctionner, la route conduisant de la forêt à la scierie n'ayant pas été construite et la rivière chargée d'acheminer les stères de bois étant, constamment à sec. Du coup, l'usine est restée fermée pendant près d'un an et Spie-Batignolles a dû déclarer forfait, une solution est toujours recherchée avec un partenaire local.

Ces deux exemples conformes point par point à la réalité du terrain. Les intéressés se renvoient mutuellement la balle, les Philippines accusant les in-

diens français de ne pas assurer leurs engagements jusqu'au bout, tandis que les derniers, affirmant avoir livré le matériel commandé, procèdent aux constructions et aux installations prévues, dégageant ensuite toute responsabilité dans l'échec de ces entreprises, qu'ils n'hésitent pas à mettre au compte de leurs partenaires, dont ils soulignent la « légèreté » en matière de prévision et de gestion.

Dans le même temps, la communauté financière internationale, qui entretenait le pari d'une forte croissance pour les pays

asiatiques en général, et ceux de l'Association des nations de l'Asie du Sud-Est en particulier, commence à revoir son jugement à propos des Philippines, où la rébellion musulmane, que ne parvient pas à mater le gouvernement dans la région de Mindanao, suscite quantité d'interrogations sur l'« après-Marcos ».

Toujours est-il que, coiffant pour l'occasion sa casquette de ministre de l'Industrie et du Commerce, M. Ongpin a contribué à geler pendant de longs mois les activités commerciales françaises aux Philippines, refusant de leur accorder la garantie de la D.B.P. et écartant d'office les entreprises concernées des appels d'offres, même si le terme de boycottage n'a naturellement jamais été évoqué officiellement.

Ce n'est qu'un second semestre 1981 que les relations ont commencé à s'améliorer sur l'intervention d'autres membres du gouvernement philippin, parallèlement à l'action menée sur place par l'ambassadeur de France, M. Albert Tréca.

Plus discrètement, quelques sociétés placées devant des difficultés de même ordre ont cherché à les résoudre en continuant leurs négociations. Ainsi, Kloeckner Ina, filiale du groupe familial ouest-allemand Kloeckner, poursuit la coopération établie entre 1974 et 1977 avec son client, la Bazon Buhai Gold Mining, à propos d'un projet de mine de cuivre au nord de l'île de Luzon, la plus importante de l'archipel.

Le consortium créé à cet effet entre Kloeckner Ina et la société Fives Cail Babcock avait assuré la fourniture du matériel et en était à la phase de supervision quand le partenaire local a éprouvé de sérieux besoins de trésorerie en 1979, l'obligeant à interrompre la poursuite des travaux, entre autres la route qui devait permettre d'évacuer le minerai vers le port de San-Fernando.

LA encore, la Banque philippine de développement, la D.B.P., a été contrainte de reprendre l'affaire en main, mais le consortium français, qui a été entièrement réglé par ses engagements, il convient de le souligner, assure actuellement la vérification de l'équipement laissé sur place.

An cours de ces dernières se-

maines, les relations franco-philippines ont retrouvé un tour un peu plus normal et les hommes d'affaires reprennent le chemin de Manille, le quartier d'affaires de Manille.

Ainsi, la société Degremont qui était restée en panne avec une installation de traitement d'eau destinée à la brasserie du groupe San Miguel à Batangas, toujours dans l'île de Luzon, a mis en route il y a quelque temps la station de traitement d'eau potable de Zamboanga, la troisième ville du pays. A ces contrats relativement modestes devrait succéder une opération de plus grande envergure : le projet d'adduction d'eau destiné à l'agglomération de Manille II s'agit en fait de la troisième phase de

construction d'une importante usine d'engrais dans l'île de Leyte qui sera opérationnelle en 1984. Ce complexe sera approvisionné en superphosphates par la République de Nauru (ex-Nouvelle-Guinée) qui détient 40 % de Philphos, les 60 % revenant aux autorités philippines. Figurant parmi les onze grands projets industriels que vient d'approuver le président Marcos, il prévoit une unité d'acide sulfurique d'une capacité quotidienne de 1 500 tonnes, deux installations d'acide phosphorique (800 tonnes/jour) et une unité de sulfate d'ammonium produisant 520 tonnes/jour.

Autant d'éléments qui vont dans le sens d'une normalisation des relations entre les deux pays

EVOLUTION DES ECHANGES COMMERCIAUX

ENTRE LA FRANCE ET LES PHILIPPINES (en millions de francs)

	1979	1 <sup>er</sup> sem. 1980	1980	1 <sup>er</sup> sem. 1981	11 mois 1981
Exportations vers les Philippines	845,2	190,8	333,8	451,1	681
Importations en provenance des Philippines	754,2	470,1	867,5	645,4	823
Solde	+ 91,0	- 279,3	- 483,7	+ 5,7	- 138

(Source : direction générale des douanes.)

ce projet, dont le montant est évalué à 500 millions de dollars et qui doit faire l'objet d'une importante contribution de la Banque mondiale et de la Banque asiatique de développement. Une partie de cette somme devrait servir aux entreprises spécialisées.

Degremont, implantée depuis plusieurs années aux Philippines, figure en bonne place pour l'appel d'offres qui sera lancé au début de l'année 1983.

De son côté, le groupe Lafarge Coppée, animateur d'un consortium comprenant notamment la firme japonaise Mitsubishi, vient de signer avec Philphos (Philippines Phosphate Fertilizer Corp) un contrat prévoyant la

et dont les effets devraient rapidement se faire sentir sur la balance de leurs échanges mutuels. Pour les six premiers mois de 1981, les exportations françaises à destination des Philippines (essentiellement des biens d'équipement et des semi-produits) ont largement doublé par rapport au premier semestre de l'année précédente pour atteindre 456 millions de francs, et l'on s'accorde à penser qu'elles devraient avoir retrouvé pour l'ensemble de l'année dernière un niveau voisin de 800 millions de francs — débouchant ainsi sur un solde légèrement excédentaire au bénéfice de la France.

SERGE MARTI.

## Une croissance handicapée par une grave crise financière

**S**ACHES champions de la croissance en 1982 par la Chemical Bank, les pays asiatiques devraient connaître une progression de leur produit national brut (P.N.B.) de 4,4 % en moyenne, cette année, avec des pourcentages sensiblement plus élevés, selon les cas, Hong-kong devant atteindre jusqu'à 10 % de croissance, selon l'étude réalisée par la banque américaine.

Pour sa part, l'ASEAN (Association des nations de l'Asie du Sud-Est), qui regroupe Singapour, l'Indonésie, la Thaïlande, la Malaisie et les Philippines, devrait accomplir, elle aussi, des performances très honorables, le taux de croissance prévu pour Singapour (10 %) égalant celui de Hong-kong.

Après avoir figuré en bonne place sur l'échiquier mondial dans les années 70, les cinq pays membres de cette organisation s'affaiblissent maintenant sur les rangs pour offrir aux investisseurs étrangers les meilleures occasions d'affaires en Asie du Sud-Est, compte tenu d'une main-d'œuvre restée bon marché, comparativement à d'autres pays de la région, et des nombreuses incitations fiscales proposées aux firmes occidentales.

Ce point avait été abordé, en son temps, lors du vingt-septième congrès de la Chambre de commerce internationale (C.C.I.), tenu à Manille (Philippines), en présence de mille cinq cents hommes d'affaires en provenance de cinquante-cinq pays.

A cette occasion, le ministre philippin du Commerce et de l'Industrie, M. Roberto V. Ongpin, avait annoncé que les cinq pays de l'ASEAN allaient rapidement harmoniser la législation relative aux investissements privés opérés dans l'un ou l'autre des pays membres.

Intervenant au nom de son pays, le ministre philippin a

insisté sur l'accent mis sur la rapidité des formalités relatives à tout investissement étranger dans le pays. Généralement limitées à trois mois, celles-ci peuvent être ramenées à une semaine dans certains cas, a-t-il tenu à souligner.

De son côté, la Malaisie, qui tente actuellement une expérience de « nationalisation économique » qui devrait permettre aux Malais de prendre en charge eux-mêmes les investissements nécessaires dans tel ou tel secteur jugé prioritaire (voir « Le Monde de l'économie » du 5 novembre 1981), ainsi que l'a définie la délegation de ce pays, a estimé que la part des capitaux étrangers dans les entreprises en « joint-venture » se trouverait ramenée progressivement à 30 %, ce qui ne devrait pas les empêcher de servir de catalyseur industriel.

### D'importantes disparités

Les déléguations de Singapour, d'Indonésie et de Thaïlande ont, tour à tour, mis en avant les importantes incitations fiscales qu'elles offrent aux capitaux étrangers : exonération de la taxe sur les bénéfices pendant un délai de deux à dix ans, selon la pays et la nature des investissements ; accords sur la double imposition conclus avec nombre de pays occidentaux ; réglementation très souple sur les changes permettant le rapatriement des capitaux, et, surtout, présence d'une main-d'œuvre bon marché, dont le « prix » varie entre 1,80 dollar et 2,50 dollars par jour, selon les pays de l'ASEAN.

Sous cette apparence harmonie dans la situation qu'offrent ces cinq nations se cachent, en réalité, d'importantes disparités, si l'on en juge par le seul éventail des taux de croissance anticipés

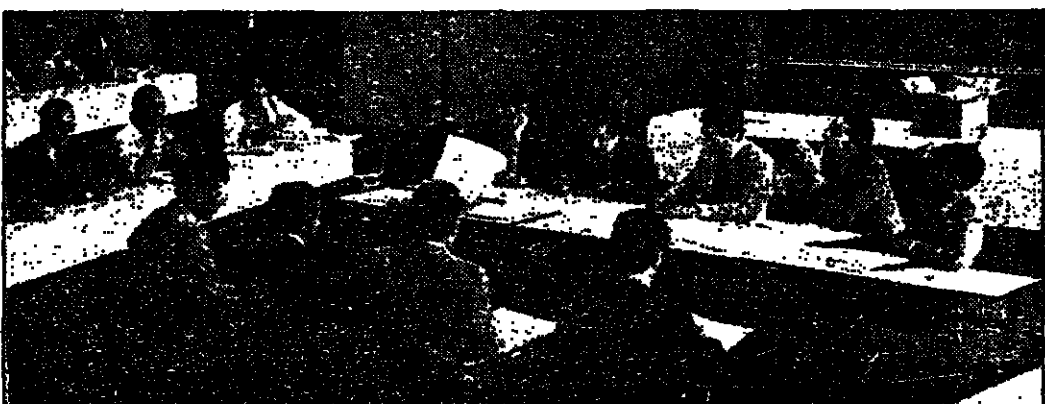
pour chacun de ces pays en 1982.

De 10 % pour Singapour, ce taux s'établit à 7,5 % pour la Malaisie, à 6,7 % pour l'Indonésie et la Thaïlande, voire à 5,5 % pour les Philippines, confirmant l'évolution constatée depuis quelques années et qui a conduit ce dernier pays à se glisser progressivement en queue de peloton.

Ainsi qu'elles ont réussi à attirer quelque 320 millions de dollars d'investissements étrangers en 1980, triplant pratiquement la moyenne annuelle constatée au cours de la précédente décennie, les Philippines n'ont pas réussi à décoller, valant, en raison d'une situation économique qui s'aggrave au fil des calamités naturelles et d'une crise financière sans précédent. (Voir l'article de Roland-Pierre Parigaux dans « Le Monde » du 10 octobre 1981).

Ce n'est pas tant le montant de la dette extérieure philippine qui préoccupe les organismes financiers internationaux que sa brusque augmentation au cours des dernières années. Passant de 9 milliards de dollars en 1979 à 12 milliards l'année suivante, elle a atteint le chiffre de 15 milliards de dollars en 1981, contraignant le premier ministre, M. Cesar Virata, à prendre en décembre dernier un certain nombre de mesures d'urgence pour limiter l'hémorragie.

Dans un premier temps, un contrôle plus sévère sera exercé sur les emprunts à l'étranger effectués par les sociétés philippines, qui s'adressaient jusqu'ici directement à Tokyo ou à New-York pour leurs émissions. Le gouvernement s'efforcera ensuite d'obtenir des prêteurs étrangers des conditions favorables en matière de taux et de durée, assorties de délais de grâce importants (quatre ou cinq ans), de façon à éteindre en partie les dettes existantes. — S. M.



## Faites des rencontres intéressantes pour votre carrière.

Quand un institut de formation continue atteint la réputation nationale et internationale, ce qu'il apporte va au-delà du simple perfectionnement des connaissances (1).

L'ISSEC, c'est un lieu d'échanges entre professionnels et professeurs conseillers en entreprises, qui sont en relation avec d'autres pays et cultures.

C'est aussi un club qui organise des débats sur des sujets d'actualité, et des groupes de travail permettant à des professionnels d'échanger leurs expériences sur des problèmes précis.

C'est enfin 80 programmes de formation permettant à chacun de bâtir son itinéraire personnel de développement professionnel.

(1) L'ISSEC coopère notamment avec l'UCLA, le MIT, CORNELL et COLUMBIA pour divers programmes.

GRUPE  
ESSEC

# ISSEC

partenaire de votre carrière

☐ Veuillez m'adresser la brochure

☐ Je souhaite suivre les programmes

☐ Je souhaite contacter le responsable du service de formation de l'ISSEC

NOM \_\_\_\_\_

PRENOM \_\_\_\_\_

ADRESSE \_\_\_\_\_

CITEZ LE JOURNAL \_\_\_\_\_

## BIBLIOGRAPHIE

## La crise en Europe

## UN INQUIÉTANT KALÉIDOSCOPE

DEPUIS le temps qu'elle dure, difficile à dire si la crise... fait reculer les libraires. Mais un ouvrage est d'actualité, sous des étiquettes institutionnelles diverses, des rapports écrits par quelques experts, autre chose est de présenter, dans un livre, une série de contributions qui n'engagent que leurs auteurs. Car le non-conformisme est la question : « Europe à bout de souffle ou le second souffle ? »

M. Ralf Dahrendorf, qui dirige la London School of Economics, après avoir été de 1970 à 1974 membre de la Commission des Communautés européennes a eu l'idée de demander à un certain nombre de personnalités d'analyser les effets de la crise dans leur pays, la manière dont leur gouvernement lutait contre elle, les espoirs d'en sortir. M. E. Devignon était chargé, lui, de répondre à la question : « Europe à bout de souffle ou le second souffle ? »

Noblesse oblige : les « quatre grands » de l'Europe ouvrent la marche : Allemagne, France, Grande-Bretagne, Italie. M. Otmar Emminger explique pourquoi la République fédérale n'est plus le cheval de trait de l'Europe. C'est au milieu de 1979 que la rupture a eu lieu : la balance des paiements se mit alors à tendre vers le rouge, et, au milieu de 1980, la R.F.A. était devenue le champion du déficit à l'échelle mondiale. L'Allemagne a beaucoup moins supporté le choc pétrolier que le premier et le deuxième pays de l'Europe. C'est au milieu de 1979 que la rupture a eu lieu : la balance des paiements se mit alors à tendre vers le rouge, et, au milieu de 1980, la R.F.A. était devenue le champion du déficit à l'échelle mondiale. L'Allemagne a beaucoup moins supporté le choc pétrolier que le premier et le deuxième pays de l'Europe.

C'est M. Jacques Delors qui nous parle de la France, sur le ton tranquille qu'on lui connaît. Le « contre-réformisme libéral » de M. Raymond Barre a réussi à rendre le malade moins fébrile mais non à lui redonner des forces. « La France est le seul pays industrialisé, ajoute-t-il, avec l'Italie, à avoir vu décroître la part des investissements dans le produit intérieur brut, d'où un vieillissement des structures industrielles. » Au « mélange incohérent de laisser-faire et de dirigisme, il faut, écrit-il, substituer une économie largement décentralisée où pourront s'épanouir mutuellement un marché efficient et une planification stimu-

Chaque jour dans  
**Le Monde**  
ventes et locations  
dans les  
**5, 6, 7, 8, 15, 16**  
arrondissements

lante, qui dégage clairement les priorités de l'effort national ». M. Samuel Brittan s'interroge sur le « mal anglais ». Le noyau de sa réflexion s'organise autour des recherches du professeur Mancur Olson : « une plus longue est la période depuis laquelle un pays possède une structure industrielle moderne — et connaît la liberté démocratique — plus son taux de croissance sera freiné par les intérêts organisés ». Il n'est donc pas étonnant que le mal britannique ait d'abord atteint le pays qui fut le pionnier de la révolution industrielle. Mais il existe des forces auto-correctrices : à mesure que la science s'étend, la nécessité de l'innovation se fait plus pressante. En outre, la main-d'œuvre britannique est très bon marché. Reste ce grave danger du chômage considérable, qui n'a pas conduit à la révolte sociale notamment parce que, globalement, le niveau de vie s'est maintenu malgré la récession.

M. Guido Carli explique ensuite la crise italienne, notamment par la manière dont son pays a essuyé le choc pétrolier de 1973-1974 : ajustement inflationniste facilité par la réforme du mécanisme d'indexation des salaires introduite en 1975.

Les auteurs ne s'enferment pas dans l'Europe des Dix. Ils parlent ensuite non seulement des problèmes de la Grèce, du Benelux, mais de la péninsule Ibérique, du monde scandinave, qui a « explosé » en 1975 du fait d'un dérapage considérable des salaires, de la « arme secrète » de l'Autriche (sa politique des revenus), de la Suisse.

Le renversement de tendance que l'on constate pratiquement chez tous les pays européens au début des années 1970 n'a pas que des causes exogènes (crise du pétrole) explique dans un dernier chapitre remarquable M. Dahrendorf. Trois facteurs méritent d'être soulignés :

1) un changement dramatique est intervenu dans le rapport entre l'accroissement de la productivité, les hausses de salaire et les bénéfices ; 2) une mutation dans le rôle des fonds publics qui a été parfois démentie ; 3) une trop médiocre adaptation structurelle des économies de la plupart des pays.

Crise en Europe, crise de l'Europe, qui, malgré ses efforts, échoue à servir son propre intérêt. Qu'en sera-t-il de la coopération à l'échelle mondiale pour tant indispensable ?

PIERRE DROUIN.

(1) La Crise en Europe. Préface de Gaston Thorn. Sous la direction de Ralf Dahrendorf. Contributions de M. Miguel de Aldaso, Samuel Brittan, Guido Carli, Edouard Devignon, Jacques Delors, Otmar Emminger, Hans Knapp, Francesco Keschauer, George Krimpas, Erik Lundberg, Jan Tinbergen. Editions Fayard, 356 pages, 70 francs.

## ENTRE VENTS ET MARÉES

## La désindustrialisation allemande

Les entreprises allemandes ont vu depuis quelques années reculer leurs parts des différents marchés mondiaux. Et le problème aujourd'hui posé n'est rien moins que celui du maintien de la compétitivité internationale de l'industrie allemande. Que s'est-il donc passé ?

Dans l'acharnement qu'elles ont mis à résoudre les problèmes de vie ou de mort qui se présentent à elles au cours des années 70, passés le premier « choc pétrolier », les firmes germaniques ont été élargies qu'elles n'ont été. La combinaison des successives ré-évaluations du deutchmark et la rigoureuse action anti-inflationniste du gouvernement les a conduites à une politique industrielle de plus en plus défensive. Il s'agissait d'abord d'enrayer la dégradation des coûts de production qui avait déjà commencé entre 1969 et 1973. Les patrons allemands choisissent de privilégier la compétitivité aux dépens de la rentabilité, ne répercutant pas intégralement dans leurs prix l'augmentation de leurs charges, particulièrement en salaires et en énergie. Ils consentent dans l'essentiel des ressources décroissantes dont ils disposent à un effort de rationalisation de leur appareil de production, sans création d'emplois.

## Un modèle

## nouveau ?

Ainsi les statistiques montrent-elles qu'en 1978 les investissements nationaux ne furent dans l'ensemble du pays que de 10 % supérieurs à ceux de 1970, mais ceux de l'industrie seule furent de 25 % inférieurs. L'indice de la construction de bâtiments nouveaux dans le secteur manufacturier, révélateur de l'effacement d'usines nouvelles, était tombé de 48 % en huit ans. Il est clair que pendant les années 70 l'investissement industriel a de moins en moins joué le rôle d'entraînement qu'il avait tenu au cours de la décennie précédente. En 1980, les neuf dixièmes des entreprises interrogées par l'Institut IFO de Munich disaient effectuer leurs investissements dans un but de « rationalisation », c'est-à-dire plutôt pour supprimer des emplois que pour créer de nouvelles activités. Mais finalement si l'objectif d'assainissement a été atteint, la R.F.A. n'a pas mis en œuvre « une stratégie » qui aurait dû lui permettre de s'adapter à la transformation du monde industriel international. Alors que le solde des échanges allemands vis-à-vis du Japon était à peu près nul en 1974, il est devenu déficitaire. L'excédent à l'égard des Etats-Unis, des pays de l'Est et du tiers-monde est resté étiéolé ou en régression. Seul a progressé le commerce avec les autres pays européens. Une étude (1) réalisée par M. Laurent de Maubert pour le

Centre d'études prospectives et d'informations internationales (CEPII) répartit les vingt-huit branches de l'industrie allemande en trois catégories. Elle montre que les productions « domestiques » allemandes ont bien résisté grâce à la cohésion de leur marché intérieur et ont profité du développement des échanges intra-européens ; mais le groupe des activités « inter-nationales » (pour la plupart dépendantes de la technologie, comme l'électronique, l'aéronautique et les chantiers navals, ou concurrencées par les pays en voie de développement, comme le textile ou les jouets) a poursuivi la « délocalisation » de ses productions vers d'autres pays. Et ce sont les industries « grandes exportatrices » qui ont vu leur excédent relatif diminuer davantage, alors qu'il n'avait cessé d'augmenter jusqu'en 1974. Trois des cinq grands pôles d'exportation allemands ont été particulièrement touchés : la chimie, la sidérurgie et la construction mécanique. La poussée japonaise s'est traduite par un recul de la R.F.A. dans la sidérurgie et la construction mécanique. En revanche, l'automobile et la construction électrique et électronique se sont maintenues, constate M. de Maubert. « Ce maintien est certes positif pour les industries de la construction mécanique, de l'automobile et l'industrie élec-

trique et électronique qui constituent les plus importantes transformations dues à l'électronique », estime les experts du CEPII. Les investissements dans ce domaine se font attendre. Les grandes faiblesses de l'industrie allemande dans la conception et la fabrication des composants électroniques, le retard initial qu'elle a pris dans l'informatique, les projections momentanées dont elle a bénéficié pour les grands matériels électriques (avec la licence P.A.L., par exemple), rendent des pans entiers de l'économie nationale vulnérables. L'échec a déjà été assés cuisant dans des secteurs comme l'optique ou l'horlogerie, qui ont quasiment disparu du paysage local, pour que les intéressés ne minimisent pas le danger.

Les industries électriques et mécaniques allemandes restent les premières d'Europe. Il importe que les récentes dispositions enregistrées sur les grands marchés d'exportation ne débouchent pas sur un repli de la C.E.E. occupée à « reconquérir son marché intérieur ». L'idée de « politique industrielle » est étrangère à la pensée économique allemande, trop libérale pour y souscrire. Mais il est symptomatique que le gouvernement de la République fédérale ait chancelé pour lutter contre l'aggravation du chômage, de recourir à la relance par l'investissement, alors que la France pratique avec une certaine insouciance la relance par la « consommation des ménages ». Il n'est donc pas impossible que le modèle de désindustrialisation allemand donne encore à ses voisins des leçons d'adaptation... à l'ère post-industrielle.

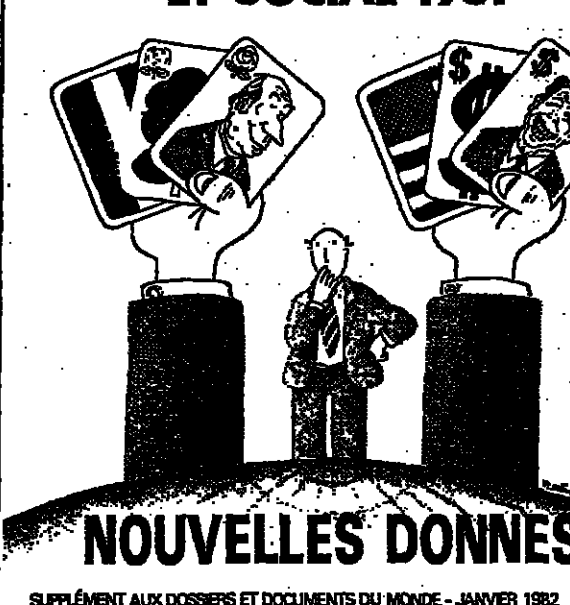
JACQUELINE GRAPIN.

(1) Economie prospective internationale — la désindustrialisation au cœur du modèle allemand. Documentation française.

## UN DOCUMENT EXCEPTIONNEL DE 184 PAGES

# Le Monde

## BILAN ÉCONOMIQUE ET SOCIAL 1981



SUPPLÉMENT AUX DOSSIERS ET DOCUMENTS DU MONDE - JANVIER 1982 25 F

UN AN DE GOUVERNEMENT DE M. REAGAN, SIX MOIS DE POUVOIR DE LA GAUCHE EN FRANCE, DEUX PROGRAMMES OPPOSÉS. LE MONDE EN ANALYSE LES CONTENUS ET LES PREMIERS EFFETS. LE POINT SUR LA SITUATION DANS 137 PAYS. DES TABLEAUX - DES GRAPHIQUES.

EN VENTE CHEZ TOUS LES MARCHANDS DE JOURNAUX 25 F

# CESA - MARKETING

## LE CYCLE DES HAUTES ETUDES MARKETING

PROGRAMME pour cadres ayant des responsabilités de Direction dans le Marketing, la Publicité, la Vente, la Distribution.

1er / 15 Juin 1982

2 semaines de séminaire résidentiel

6 mois - Mémoire avec l'assistance d'un professeur tout en travaillant dans votre entreprise

2 semaines de séminaire résidentiel

1ère partie Diagnostic Marketing

Mémoire

2ème partie Stratégie et Plan Marketing

10 / 22 Janvier 1983

Enseignement par cas, exposés, débats, conférences par les professeurs de HEC et de l'ISA et des personnalités du monde du Marketing.

Je désire recevoir la brochure CESA - MARKETING

Nom : ..... Fonction : ..... Société : ..... Tél : ..... Adresse de la Société : .....

Bulletin à retourner à Mlle BLONDEL - CESA MARKETING 1, rue de la Liberté - 78350 JOUY EN JOSAS - Tél. (6) 941.80.90

CESA (HEC - ISA - CFC) CENTRE D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR DES AFFAIRES CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

LES VOITURES LES MOINS SÛRES ?

# IMMENSES MINISTERIELS ET

IMMENSES A PARIS 12  
IMMENSES A PARIS 12  
IMMENSES A PARIS 12  
IMMENSES A PARIS 12  
IMMENSES A PARIS 12

IMMENSES A PARIS 12  
IMMENSES A PARIS 12  
IMMENSES A PARIS 12  
IMMENSES A PARIS 12  
IMMENSES A PARIS 12

IMMENSES A PARIS 12  
IMMENSES A PARIS 12  
IMMENSES A PARIS 12  
IMMENSES A PARIS 12  
IMMENSES A PARIS 12

IMMENSES A PARIS 12  
IMMENSES A PARIS 12  
IMMENSES A PARIS 12  
IMMENSES A PARIS 12  
IMMENSES A PARIS 12

IMMENSES A PARIS 12  
IMMENSES A PARIS 12  
IMMENSES A PARIS 12  
IMMENSES A PARIS 12  
IMMENSES A PARIS 12



# INFORMATIONS « SERVICES »

## AUTOMOBILE

### Les « voiturettes » sont-elles moins sûres ?

Répondant à une question écrite de M. Pierre-Bernard Cousté, député (app. R.P.R.) du Rhône, le ministre des transports fait le point sur la sécurité des « voiturettes » qui peuvent être conduites sans permis (Journal officiel du 15 février).

Les « voitures sans permis », dont la cylindrée n'excède pas 50 cm<sup>3</sup>, explique le ministre, appartiennent du point de vue réglementaire à la catégorie des cyclomoteurs. A ce titre, leur vitesse ne peut excéder 45 km/h. On sait, par ailleurs, que la plupart des utilisateurs de ces véhicules ne possèdent pas le permis B et n'ont pas l'intention de le posséder. Ils sont donc amenés à choisir entre les cyclomoteurs et les voiturettes. C'est dans ce cadre que doit être examiné le problème de la sécurité secondaire.

Or, si les voiturettes sont plus vulnérables aux chocs que les autres véhicules automobiles, elles le sont en revanche beaucoup moins que les cyclomoteurs. A cet égard, la voiturette représente un progrès pour la sécurité de l'usager.

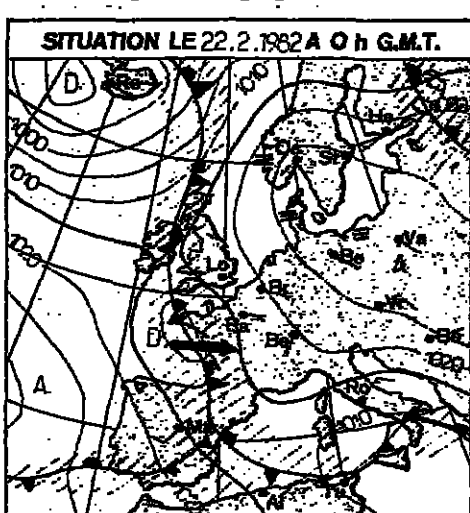
En ce qui concerne l'insertion des voiturettes dans la circulation générale, une étude récente a montré que ces véhicules sont

utilisés essentiellement en zone rurale, pour un petit nombre de trajets sur de faibles distances. Ce mode d'utilisation permet dans une large mesure de limiter les risques : cela ressort d'ailleurs de l'examen d'un nombre très important de dossiers d'accident dans lesquels les usagers des voiturettes ne figurent qu'en très faible proportion.

Mais, compte tenu du nombre croissant de ces véhicules en circulation, des dispositions sont actuellement à l'étude qui permettraient une identification rapide par les autres conducteurs des véhicules de type voiturette.

Par ailleurs, le règlementation devrait, en 1982, évoluer dans le sens de la définition d'un cadre juridique spécifique pour ces véhicules. Parallèlement, une action d'information, en particulier la diffusion d'un « Guide des voiturettes », va être mise en œuvre auprès de l'ensemble des usagers.

## MÉTÉOROLOGIE



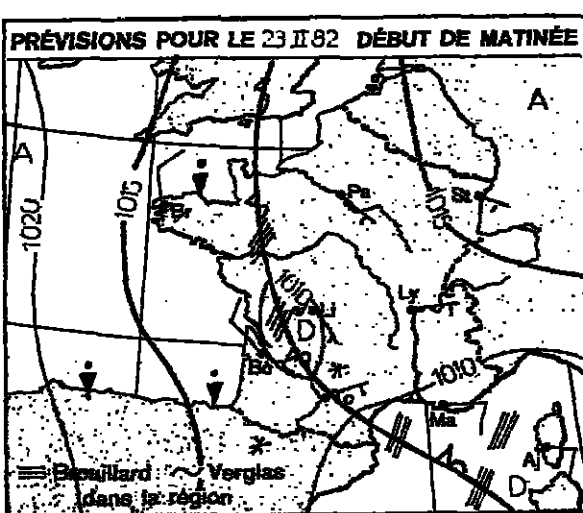
Evolution probable du temps en France entre le mardi 22 février à 0 heure et le mardi 23 février à 24 heures :

L'anticyclone continental d'Europe continue de bloquer la progression vers l'Est des perturbations atlantiques, dont l'activité diminue sur le nord-ouest du pays, et qui s'enfoncent en direction de la Méditerranée.

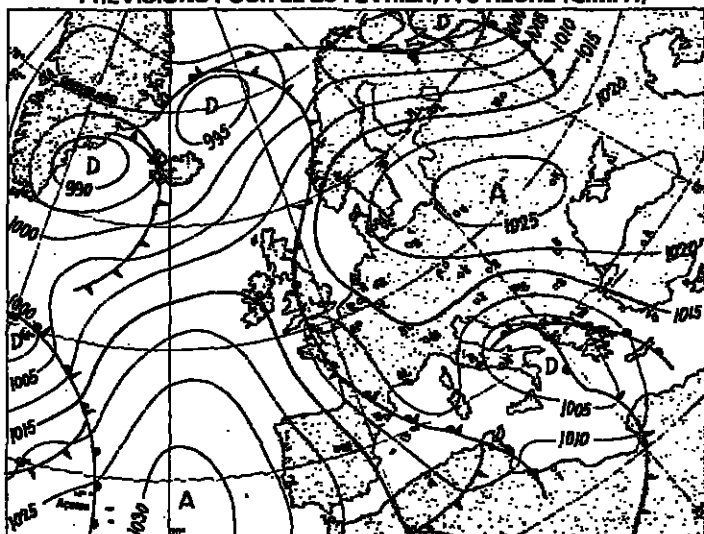
Mardi, le ciel couvert, avec de faibles pluies, neige sur le relief, qui s'étendra le matin depuis l'ouest de la Normandie jusqu'à Lons-le-Saunier et aux Pyrénées, régressera dans la journée en direction du Massif Central, des Pyrénées et de la Méditerranée, tandis que, sur l'Est, le Nord-Est et le Bassin parisien, le beau temps froid se maintiendra. Sur l'ouest du pays, le temps deviendra plus variable, et des averses se produiront près de la Manche et de l'Atlantique.

Les températures seront sans grand changement, avec des gelées matinales pouvant atteindre localement moins 5°C dans l'Est. Le vent sera de secteur nord modéré sur l'Ouest, et variable, faible, secteur Sud-Ouest dominant, sur le reste du pays.

Pression atmosphérique réduite au niveau de la mer à Paris, le 22-02-1982 à 7 heures : 1014,4 millibars, soit 760,9 millimètres de mercure. Température : le premier chiffre indique le maximum enregistré au cours de la journée du 21 février ; le second, le minimum de la nuit du 21 au 22 février : Ajaccio, 9 et -2 degrés ; Biarritz, 10 et 8 ; Bordeaux, 9 et 6 ; Bourges, 5 et 2 ; Brest, 3 et 2 ; Caen, 6 et 0 ; Cherbourg, 5 et -1 ; Clermont-



PRÉVISIONS POUR LE 23 FÉVRIER, A 0 HEURE (G.M.T.)



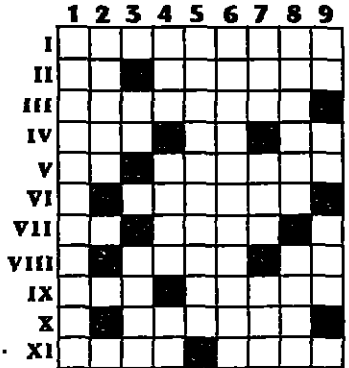
Ferrand, 6 et -5 ; Dijon, 4 et -2 ; Grenoble, 4 et -2 ; Lille, 6 et -3 ; Lyon, 4 et -1 ; Marseille-Marganne, 8 et 4 ; Nancy, 4 et -6 ; Nantes, 8 et 5 ; Nice, 11 et 2 ; Paris-Le Bourget, 5 et -3 ; Pau, 10 et 6 ; Perpignan, 10 et 6 ; Rennes, 6 et 3 ; Strasbourg, 5 et -5 ; Tours, 8 et 0 ; Toulouse, 9 et 5 ; Pointe-à-Pitre, 30 et 18.

Températures relevées à l'étranger : Alger, 17 et 12 degrés ; Amsterdam, 6 et -4 ; Athènes, 13 et 10 ; Berlin, 4 et

(Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.)

## MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 3131



HORIZONTALEMENT

I. Quand la ruine la menace, elle peut toujours se refaire à la roulette. - II. L'onde condamnée ses âmes au silence, mais les ondes peuvent nous faire entendre son roi. Envahi par les loups. - III. Livre de poche qui n'est pas sans intérêt au pays de Shakespeare. - IV. mieux que rien ou que trop. Malinée très réduite. Précision donnée à un instrument. - V. Préposition. Relatives à une ouverture de siège. - VI. Produits normands très couillants. - VII. Connu. Ancien lieu de concentration des vapeurs. - VIII. Mineure, elle fut le témoin des exploits de Nabuchodonosor. Note. - IX. Parfois un os pour le chien du commissaire. Consummé par celui qui dédaigne l'ordinaire. - X. Témoin aux vieilles pierres un indéfectible attachement. - XI. Où les pépins furent étroitement liés à une pomme. On les fait sentir à des gens momentanément privés d'odorat.

VERTICALEMENT

I. Subit, plus que tout autre, les lois de la pesanteur. - 2. Soviétiques plus par annexion que par adoption. - 3. Participe passé. Inutile au nageur, sauf s'il est manchot. - 4. Répétition théâtrale. Des apparences ou des bruits. Prélude pour instrumentiste. - 5. L'une respire à l'Elle libre, l'autre dans une atmosphère étouffante. - 6. Font preuve d'un manque d'adresse manifeste. - 7. Tout petit portant une charge considérable. Ses bleus prirent des marrons pour des Noirs. Des paysans bien décidés s'y rendent pour y faire du foin. - 8. On les compte facilement sur le bout des doigts. Point fictif. - 9. Négation. Unité de solde d'un centurion. Le royaume des anges, mais aussi celui des aigrefins.

Solution du problème n° 3130

Horizontalement

I. Condamnation. - II. Déviation. ôte. - III. Ile. Ré. Unitaire. - IV. Ce. Enlevé. Argus. - V. Testée. Eau. Léna. - VI. Isée. Salé. Pesé. - VII. Ils. SO. - VIII. Noubas. Se. Item. - IX. Noces. Astre. Ion. - X. Train. Argent. XI. Inri. acarina. - XII. Ibidem. Termis. - XIII. Ecce. II. Léone. XIV. Léré. Usées. Tee. - XV. Lésiner. Su. Mess.

Verticalement

I. Dictionnaire. - 2. Célées. Od. Clé. - 3. Ove. Séductrices. - 4. Ni. Élé. Bénibéri. - 5. Darne. Raza. En. - 6. Atiles. Iode. - 7. Mi. Ais. Inc. Ur. - 8. Nouvelles. Amis. - 9. Annelés. Les. - 10. Irait. Eu. - 11. Iota. Paternels. - 12. Otario. Gare. - 13. Neige. Mic. Note. - 14. Runes. Ondine. - 15. Lésa. Oint. Sées.

GUY BROUTY.

## PARIS EN VISITES

MERCREDI 24 FÉVRIER

« La Place Royale », 14 h 30, rue Saint-Antoine, Mme Collin.

« La Mosquée », 15 h, place du Palais-de-l'Ermitte, Mme Garnier-Alberg.

« Notre-Dame », 15 h, façade, M. Lepay (Caisse nationale des monuments historiques).

« La Mosquée », place du Palais-de-l'Ermitte (Connaissance d'ici et d'ailleurs).

« Musée de Cluny », 14 h 30, 6, place Paul-Painlevé (Mme Ferrand).

« Ile de la Cité », 14 h 30, portail central de Notre-Dame (Paris pittoresque et insolite).

« Le Marais », 14 h 30, métro Saint-Paul (résurrection du passé).

« La gare Saint-Lazare », 14 h 45, hall monuments aux morts (Tourisme culturel).

« Synagogue de la rue des Rosiers », 16 h, 3, rue Malher (Le vieux Paris).

CONFÉRENCES

15 h 30 : 71, avenue H.-Martin, Mme Saint-Giron : Monet.

18 h 30 : 107, rue de Rivoli, M. J.-C. Margolin : « Les jeux de la Renaissance ».

19 h 30 : amphithéâtre Bachelard, sorbonne 1, rue Victor-Cousin, Mme M.-M. Davy : « Le sens caché » (Université populaire de Paris).

23 h 30 : 60, boulevard Latour-Maubourg, M. Y. Dénal : « Motivations de l'esprit » (Psycho-Santé).

## OFFICIERS MINISTÉRIELS ET VENTES PAR ADJUDICATION

Vente au Palais de Justice de Paris, le lundi 8 mars 1982, à 14 heures

**1°) APPARTEMENT A PARIS (12°)**  
65, boulevard Saint, 9° étage  
LIBRE DE LOCATION - MISE A PRIX : 320 000 F.

**2°) APPARTEMENT A PARIS (12°)**  
65, boulevard Saint, 10° étage  
LIBRE DE LOCAT. ET D'OCCUP. - M. à P. : 320 000 F.

**3°) PROPRIÉTÉ AU BUGUE (Dordogne)**  
LIEUDIT « LE TEMPLE » - 4 013 m<sup>2</sup>  
LIBRE DE LOCAT. ET D'OCCUP. - M. à P. : 160 000 F.

S'adr. M<sup>re</sup> Bernard de Sarac, avocat, 70, avenue Marceau, Paris.  
Tél. : 720-82-38. M<sup>re</sup> Vauzelle, avocat - M<sup>re</sup> Magnan et Rivière, notaires.

Vente au Palais de Justice de VERSAILLES, 3, place André Mignot, le MERCREDI 10 MARS 1982 à 10 heures SEIZE LOTS

**DEUX PROPRIÉTÉS construites à BONNIÈRES TERRAINS sis communes de BONNIÈRES S/SEINE - FRENEUSE et MOUSSEUX S/SEINE (Yvelines)**

**MISES A PRIX (CONSULTER les AFFICHES) de 50 F à 250.000 F**

S'adr. pr les renseignements à M<sup>re</sup> X. SALON, Av. à VERSAILLES, 19, rue Sainte-Sophie, tél. : 950-01-60. M<sup>re</sup> M. LACOSTE, Av. à VERSAILLES, 24, rue des Réservoirs, tél. : 950-08-57. M<sup>re</sup> F. LEGRAND, Av. à VERSAILLES, 19, rue Sainte-Sophie, tél. : 950-01-69. M<sup>re</sup> A. LEMOINE, Av. à RUEIL-MAIMAISON, 5, rue Hervé (92500), tél. : 708-30-30. Au Greffe du Tribunal de Grande Instance de VERSAILLES et sur les lieux pr visiter.

Vie Pal. Evry (91) Mardi 9 mars 1982 à 14 heures

**PAVILLON à YERRES (91)**  
19 et 23, CHEMIN DE LA MARIÈRE

**M. à Px 100.000 F S.C.P. ELUL-GRIHAL-NOUVELLOU ROUZES**  
3, r. du Village à Evry (91) Tél. 077-96-10 - s/pl. pour vis.

Vie Palais Justice Créteil Jeudi 4 mars 1982 à 9 h 30

**PAVILLON - LA QUEUE-EN-BRIE (94)**  
R. de Ch. : ent., séj., 3 chbres, s-d-bains, w.c., cuis., garage, gren., terr., jard.

**M. à Px 100.000 F S'adr. M<sup>re</sup> ABADIE**  
Avocat Paris (77). 17, r. de l'Université, tél. 261-22-18 avant 17 h.

S/saisie Imm. Palais Justice Créteil. Jeudi 4 mars 1982 à 9 h 30.

**PAVILLON et TERRAIN ORLY (94)**  
Sur s/sol, hall, séj., cuis., 5 chbres, w.c., s-d-bains, av. w.c., 2ds gar. indép.

**M. à Px 400.000 F S'adr. M<sup>re</sup> R. BOISSEL**  
Paris 14, rue Sainte-Anne, Tél. : 261-01-09

Vente Pal. Just. Pontoise (95) Jeudi 4 Mars 1982 à 14 heures

**Propriété à ERAHNY-SUR-OISE (95) - M. à Px 770.000 F**  
11, r. de Neuville - 9 Pces cuis. s-d-b. cab. toil. terr. 1.522 m<sup>2</sup>  
Consign. pour enchérir 50.000 F. S'adr. pour rem. à Pontoise (95)

**SCP PETIT MALAVOY AVOCATS T. 832-20-77**  
23, rue de la Bretonnerie

**LA VILLE DE PARIS**  
Vend LIBRES aux enchères publiques

**6 APPART. - 1 STUDIO - 3 CHAMBRES**  
(Un appart. 3-4 P. - Un appart. 4-5 P. - 2 chambres ont vue directe sur Champ de courses) à PARIS, entre

**LE BOULEVARD SUCHET et LE CHAMP DE COURSES D'AUTEUIL**  
Le MARDI 16 MARS, à 14 h 30 à la Chambre des Notaires de Paris  
M<sup>re</sup> BONNEL, not. 79, bd Malesherbes, PARIS (8°), 269-16-08

Vente s/sais. Pal. Just. Evry (91)  
R. Mazières, 2 mars 1982 à 14 h.

**APPART. à GRIGNY (91)**  
17, R. DES SABLONS 4 Pces Palais-entrée, log., cuis., off., rang., dégar. S. de balais, W-C, cave.

**MISE A PRIX : 80.000 FRANCS**  
Consign. pour ench. (ch. cert. ou esp.)

S'adr. M<sup>re</sup> du CHALARD, avocat T. 077-15-57  
R. d. Mazières, Im. Le Mazière, Evry (91)

VENTE sur SAISIE IMMOBILIÈRE le MARDI 2 MARS 1982 à 14 h au Palais de Justice d'Evry

**UN IMMEUBLE sis à ARPAJON (Essonne)**  
20, place du Marché

**MISE A PRIX : 250 000 FRANCS**  
Consign. indispensable pour enchérir remises M<sup>re</sup> TRUXILLO et AKOUN, Av. associés à EVRY, 4, boulevard de l'Europe. Tél. : 079-39-45.

**SERVICE DES DOMAINES**  
Adjudication le Jeudi 18 Mars 1982 à 10 h à BASTIA (Haute-Corse) Préfecture, salle du Conseil Général.

**TERRAINS - LIBRES VILLE DE PIETRAVUGNO**

1<sup>er</sup> lot : 12.969 m<sup>2</sup> env. Partie de l'ancien barrière de TOGA, cad. Sect. AC n° 36 pour 14.060 m<sup>2</sup>.  
M.A.P. : 1 300 000 F.

2<sup>nd</sup> lot : Cad. Sect. C n° 435 pour 520 m<sup>2</sup>.  
M.A.P. : 500 F.

3<sup>rd</sup> lot : Terrain du blockhaus dit de Saint-Florent, cad. Sect. A n° 412 pour 8.700 m<sup>2</sup>.  
M.A.P. : 26 000 F.

Renseignements et consultations du Cahier des Charges : Direction des Services Fiscaux Hôtel des Impôts, 20293 BASTIA. Tél. (95) 31-99-20.

Service Central de Publicité des Domaines, 17, rue Scobie, 75436 PARIS CEDEX 09. Tél. 266-93-46. (Extrait du B.O.A.D.)

Vente au Palais de Justice à PARIS le JEUDI 11 MARS 1982 à 14 h. ap. Liq. de Biais et s. Folle Enchère En 3 lots de l'Ensemb. Immobilier à

**COURBEVOIE**  
(Hauts-de-Seine)  
Rue de Belfort, N° 33 à 43 et 45. Rue de la Blanche, N° 43 et 45.

Premier lot : **UN EMPLACEMENT DOUBLE** pour Véhicules Autom., portant les N° 48-49, au sous-sol du Bât. D - D - MISE A PRIX : 5 000 FRANCS

Deuxième lot : **UN EMPLACEMENT DOUBLE** pour Véhicules Autom., portant les N° 62-63, au sous-sol du Bât. D - D - MISE A PRIX : 5 000 FRANCS

Troisième lot : **UN EMPLACEMENT EXTÉ.** pour Véhicule, portant le N° 6. MISE A PRIX : 2 500 FRANCS

S'adr. M<sup>re</sup> L. LYONNET de MOUTIER, anc. avoué, Avocat, 182, r. de Rivoli à PARIS (1<sup>er</sup>). Tél. : 260-20-49 ; à M<sup>re</sup> J.M. GARNIER, Syndic, 63 Bd Saint-Germain à PARIS (5<sup>e</sup>). Au greffe des Crises du Tribunal de Grande Instance de Paris, au Palais de Justice à Paris en la cité, Boulevard du Palais, où le Cahier des Charges est déposé. Et sur les lieux pour visiter.

## JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au Journal officiel du dimanche 21 février 1982 :

### DES DÉCRETS

● Modifiant le décret du 4 août 1949 relatif au régime des valeurs mobilières.

● Relatif à l'échange des titres des sociétés nationalisées.

● Modifiant le décret du 8 mars 1978 relatif au régime des études conduisant aux diplômes d'architecte diplômé par le gouvernement.

### DES ARRÊTÉS

● Autorisant l'émission d'un emprunt par la Société des chemins de fer français.

● Relatif aux congés annuels des travailleurs à domicile.

● Relatif à la situation des internes des hôpitaux sanitaires.

**DES LISTES**

● Des sites inscrits ou classés au cours de l'année 1981.

## EN BREF

### ASSURANCES

**VOL DANS LES CAVES.** - Les biens entassés dans les dépendances d'un logement - par exemple dans une cave - sont en général couverts par l'assurance vol de l'occupant. Mais cette garantie ne s'applique que si celle-ci a pris certaines mesures de prévention (installation d'une porte pleine et non à claire-voie, pose d'une serrure ou d'un verrou de sûreté, etc.). En outre, l'indemnité en cas de vol est souvent limitée à une certaine somme (par exemple 10 % de la valeur du mobilier de l'habitation). Il est donc conseillé de relire son contrat ou d'interroger son assureur pour connaître l'étendue et les conditions de garantie.

### DOCUMENTATION

**POUR LES SOCIÉTÉS CIVILES** soumises à de nouvelles dispositions depuis peu, le particulier, l'étudiant ou le praticien du droit pourront désormais se fier à une base de données mise en place par Michel et Bertrand Galmard, qui font, selon la devise bien connue, « le point des connaissances actuelles ». (Les sociétés civiles, P.U.F., coll. « Que sais-je ? », 128 p., 17 F.)

### FORMATION PERMANENTE

**LA SÉCURITÉ DE L'ENTREPRISE.** L'Association interprofessionnelle pour la promotion de

la sécurité organisée, à cet effet, une réunion d'information à l'attention des chefs d'entreprise et des hommes de sécurité, qui se tiendra le 23 février, à 14 heures, salle des conférences du stade municipal, boulevard Aristide-Briand, à Courbevoie.

\* 7, rue des Familles, 92400 Courbevoie, tél. 335-66-31.

### SÉCURITÉ

**ÉTATS GÉNÉRAUX DE LA PRÉVENTION.** - La Fédération nationale des mutuelles de travailleurs organisée à la Maison de la chimie, à Paris, les 5 et 6 mars, les Etats généraux de la prévention, avec la participation des professeurs Chombart de Lauwe, Milliez, Minowski et Steudler.

\* Inscriptions : 11, rue Diea, 75010 Paris, tél. 203-14-15.

Édité par la S.A.R.L. Le Monde  
Gérants : Jacques Fauvet, directeur de la publication. Claude Julien.

Imprimerie du « Monde »  
11, rue de Valenciennes, PARIS-IX

Reproduction interdite de tous articles, sauf accord avec l'administration.

Commission paritaire des journaux et publications : n° 57 437  
I.S.S.N. : 0395-2037.

	Ligne*	Ligne T.T.C.
OFFRES D'EMPLOI	71,00	83,50
DEMANDES D'EMPLOI	21,00	24,70
IMMOBILIER	48,00	56,45
AUTOMOBILES	48,00	56,45
AGENDA	48,00	56,45
PROP. COMM. CAPITALUX	140,00	164,64

## ANNONCES CLASSEES

	Ligne/col.	La semaine T.T.C.
ANNONCES ENCADREES	40,00	47,04
OFFRES D'EMPLOI	12,00	14,10
DEMANDES D'EMPLOI	31,00	36,45
IMMOBILIER	31,00	36,45
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	31,00	36,45

\*Dégressifs selon surface ou nombre de parutions



**emploi internationaux**  
(et départements d'Outre-Mer)

**emploi internationaux**  
(et départements d'Outre-Mer)

**emploi internationaux**  
(et départements d'Outre-Mer)

### Institut CERAC S.A.

(Centre Européen de Recherches Atlas Copco)  
SWITZERLAND

has vacancies for scientists and engineers having industrial or R & D experience in the following areas

#### FLUIDS ENGINEERING

Ph. D. in Mechanical Engineering or Engineering Physics to initiate new programs involving the use and/or design of air motors, gas compressors, high pressure water pumps, heat pumps and energy recovery systems.

#### ELECTRICAL ENGINEERING

Ph. D. in electrical engineering for research related to the design of rotary and percussive tools, industrial robots and drive systems for pumps and compressors.

#### METALLURGY/ MANUFACTURING METHODS

Ph. D. in metallurgy or mechanical engineering to identify, evaluate and develop new manufacturing or materials processing techniques of potential interest to the product divisions. This includes not only metal working processes but also the use of composite materials for pressure vessels and other load bearing structures and ceramics, for wear parts and high temperature applications.

#### MINING/ CIVIL ENGINEERING

Ph. D. in mining, civil or mechanical engineering to study problems related to tunnelling and mine development, in both hard and soft ground, and to propose new machine concepts or ground support systems based on these methods.

Scientists at this level will be required to initiate and direct their own projects. Much of the work is interdisciplinary in nature, providing an excellent opportunity to gain experience in other engineering fields. A knowledge of French or German would be an advantage but is not essential.

Thanks to its unique, natural setting and its proximity to France, Italy and Germany, Lausanne is one of Europe's most favoured residential areas. Housing, schools (both English and French), medical care and other public services reflect the needs of a highly sophisticated, international community. Sporting, recreational and cultural facilities are also outstanding. Salaries and fringe benefits are excellent.

For further details send your curriculum vitae, including a recent photograph, list of publications, references and home telephone number to the Director, Institut CERAC S.A., CH-1024 Ecublens (Lausanne), SWITZERLAND, or phone 021/34.98.01.

All enquiries will be handled in the strictest confidence.

**Atlas Copco**

A member of the Atlas Copco Group, the world's leading manufacturer of pneumatic tools, compressors and mining and tunnelling equipment.

Importante Société du Secteur Para-Pétrolier C.A. 2,4 Milliards  
pour faire face à notre expansion rapide, nous renforçons notre Fonction Personnel à l'étranger et recherchons

### Chef du personnel pour l'Afrique

#### La fonction :

Basé à Port-Gentil (Gabon), sous l'autorité du Directeur Administratif et en liaison avec la Direction du Personnel à Paris, vous prendrez en charge l'ensemble des questions de personnel de la région d'activité.

#### A ce titre :

Vous assurerez la gestion administrative du personnel expatrié et superviserez celle du personnel local (paie, déclarations, contacts avec les autorités locales, voyages, hébergement...).

Vous aurez à coordonner l'ensemble des besoins en personnel (Ingénieurs, cadres, ETAM, CNRO, Inscrits Maritimes) et à suivre leurs mouvements pour nos différents chantiers sur toute la zone d'activité africaine en liaison avec les responsables opérationnels et le Service de Gestion du Personnel Expatrié à Paris.

Envoyer C.V., photo et prétentions, sous la référence 9429 à Média-System, 104, rue Réaumur, 75002 Paris, qui transmettra.

#### L'homme :

Vous avez au moins 30 ans et possédez si possible un niveau de formation supérieure mais nous attachons surtout du prix à votre expérience confirmée de la gestion de personnel expatrié et local, acquise de préférence au sein d'une entreprise de BTP.

Le goût des contacts, l'habitude du terrain et des qualités d'organisateur doivent vous permettre de remplir vos fonctions avec l'autorité indispensable.

La connaissance de la langue anglaise est très souhaitable, tant pour le poste que pour une évolution de carrière possible dans le Groupe.



**LEADER MONDIAL SUR SON MARCHÉ**  
400 Millions de Francs de CA en consolidé

### LE DIRECTEUR de sa filiale scandinave

Située en Suède à Göteborg - 20 Millions de CA.

Nous travaillons depuis plus de 10 ans en Scandinavie par différents réseaux de distribution, nos produits y sont bien accueillis et de larges possibilités de développement existent.

Notre Directeur aura pour mission :

- de développer nos ventes par l'élargissement des réseaux de distribution, d'animer nos distributeurs, de gérer le stock et les expéditions.
- notre choix se portera sur un candidat de 35 ans environ ayant un tempérament affirmé de vendeur, connaissant bien le marché Scandinave des biens de consommation industriels.

Bilingue Suédois - Anglais, très disponible pour voyager.

- la rémunération comprenant un intéressement sera très motivante.

Nous vous remercions d'adresser votre C.V. détaillé manuscrit et photo, à : JALLATTE S.A.

Direction du Personnel - 30170 SAINT HIPPOLYTE DU FORT.



**GENIE CIVIL - BATIMENT - TRAVAUX ROUTIERS**

25.000 personnes, 8 Milliards C.A. (dont 45% à l'étranger) recherche

### CADRES ADMINISTRATIFS DEBUTANTS

Ecole supérieure de Commerce

Disponibles géographiquement pour des affectations de quelques années en France ou à l'étranger, ils ont un tempérament d'opérateur et sont attirés par un poste polyvalent : fonctions comptable - juridique - financière et personnel.

Dans le cadre de notre très large décentralisation et après une solide formation aux divers niveaux de notre organisation, nous leur offrons la responsabilité complète des services administratifs d'une Agence ou d'une Filiale.

Adressez lettre, C.V., photo et prétentions au Service du Recrutement 39, rue du Colisée 75008 PARIS.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE PRESTATION DE SERVICES  
installée au CAMEROUN

### RESPONSABLE de son département LOGISTIQUE PETROLE

Le candidat possèdera, outre une grande facilité de contact, une expérience de plusieurs années dans le domaine de l'exploration pétrolière ainsi qu'une bonne connaissance du matériel de forage. Il sera parfaitement bilingue français-anglais (la connaissance d'une autre langue étrangère serait appréciée).

Son rôle sera d'assurer le contact et la liaison entre les Compagnies pétrolières opérant dans la région et les différents départements de la société.

Contrat expatrié, 10 mois séjour - 2 mois congé.

Ecrire sous référence 4488 à PIERRE LICHOU S.A. - B.P. 220 75063 PARIS Cédex 02 qui transmettra.

ETABLISSEMENT PUBLIC

UN TECHNICIEN

PR CENTRE Océanographique  
EN AFRIQUE NOIRE  
Possédant 8 T.S. ou D.U.T.  
ouvert plurilingue.  
Entre ORSTOM, 24, rue Bayard,  
75008 PARIS.

**GABON** recrute

### PROFESSEURS DE L'ENSEIGNEMENT TECHNIQUE ET TECHNOLOGIQUE

LE MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION NATIONALE  
DE LA RÉPUBLIQUE GABONAISE  
recherche pour la rentrée 1982-1983

Professeurs d'enseignement technique et technologique titulaires d'un des diplômes suivants :

- Ingénieurs, BTS, BT, BEI, BP, CAECET et CAPET.
- Expérience professionnelle ou pédagogique de 3 ans minimum dans les spécialités :
- Constructions métalliques.
- Mécaniques automobiles.
- Mécaniques entretien.
- Maçonnerie.
- Électronique.
- Constructions mécaniques (dessin industriel).
- Dessin du bâtiment.
- Froid - climatisation.
- Électronique.
- Secrétariat (BTS minimum).

Pour enseignement dans les lycées et collèges, capitale et provinces.

Avantages pour tout personnel :  
Logement meublé ; avantages familiaux ; voyage - vacances tous les ans.

Salaires brut mensuel pour 5 ans d'ancienneté, après le diplôme le plus élevé, tous pays, prouvée par état de services :

- BP/BEI/BT ..... indice 195 = 2.752 F
- BTS ..... indice 325 = 4.160 F
- CAECET ..... indice 325 = 4.160 F
- CAPET ..... indice 665 = 7.560 F

Adressez candidature avant le 1<sup>er</sup> avril 1982 à Service Culturel, ambassade du Gabon, 26 bis, avenue Raphaël, 75016 Paris (comprenant lettre manuscrite, 2 photos, copie certifiée des diplômes, curriculum vitae, état des services, extrait de casier judiciaire, fiche familiale d'état civil, certificat médical).

N.B. - Tout dossier non strictement conforme à l'annonce ou incomplet sera retourné à l'expéditeur.

**GABON** recrute

### PROFESSEURS ET INSTITUTEURS

LE MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION NATIONALE  
DE LA RÉPUBLIQUE GABONAISE  
recherche pour la rentrée 1982-1983

#### PROFESSEURS :

P.E.G.C., licenciés, maîtrises et certifiés pour enseignement 2<sup>e</sup> degré général et technique en mathématiques, physique, chimie, sciences naturelles, enseignement manuel et technologique. (français, espagnol dans lycées et collèges, capitale et provinces. Aucune candidature reçue en anglais, philosophie, histoire et géographie.

#### ATTACHÉS ET CONSEILLERS D'ADMINISTRATION SCOLAIRE

#### INSTITUTEURS :

Normaliens pour enseignement 1<sup>er</sup> degré capitale et provinces.

Avantages pour tout personnel :  
Logement meublé ; avantages familiaux ; voyage vacances tous les ans.

Salaires mensuel brut pour ancienneté professionnelle de 5 ans, après le diplôme le plus élevé, tous pays, prouvée par état de services :

- Instituteurs ..... indice 325 = 4.160 F
- P.E.G.C. .... indice 350 = 4.410 F
- Licenciés ..... indice 410 = 5.010 F
- Maîtrises ..... indice 513 = 6.060 F
- Certifiés ..... indice 665 = 7.560 F

Adressez candidature avant le 1<sup>er</sup> avril 1982 à Service Culturel, ambassade du Gabon, 26 bis, avenue Raphaël, 75016 Paris (comprenant lettre manuscrite, 2 photos, copie certifiée des diplômes, C.V., état des services, extrait de casier judiciaire, fiche familiale d'état civil, certificat médical).

N.B. - Tout dossier non strictement conforme à l'annonce ou incomplet sera retourné à l'expéditeur.

### Brüel & Kjaer

Instruments de mesure du bruit et des  
Vibrations - Traitement du signal

recrute :

### JEUNE INGENIEUR

Formation GRANDE ÉCOLE ÉLECTRONIQUE  
Pour poste d'INGÉNIEUR DE VENTES/SALES  
ENGINEER en AFRIQUE FRANCOPHONE et  
particulièrement en ALGERIE.

Ce poste est à pourvoir à la DIVISION VENTE  
DE BRÜEL & KJÆR située à NÆRUM près de  
COPENHAGUE - DANEMARK et nécessite  
de FREQUENTS DEPLACEMENTS EN  
AFRIQUE.

Il est demandé aux candidats :

- Français et anglais courants,
- Solide culture scientifique,
- Connaissances en acoustique et mécanique des vibrations appréciées.

Nous offrons :

- Complément de formation technique,
- Rémunération motivante : Fixe + indemnités de voyage.

Le 1<sup>er</sup> entretien aura lieu en France.

Adressez C.V. détaillé + prétentions :  
BRÜEL & KJÆR FRANCE  
38 rue Champoreux - 91540 MENECY

Important groupe français  
Commerce International  
recherche pour ses filiales en  
AFRIQUE FRANCOPHONE

### 1) INGÉNIEURS ESC ou équivalent 2) ESC ou équivalent

OPTION INFORMATIQUE

pour mise gestion sur IBM 34

Expérience d'affaires souhaitée

Large possibilités d'avenir dans le groupe.  
Avantages habituels d'expatriement.

Adressez C.V. et prétentions N° 24.827  
CONTEXTE Publicité  
20, av. de l'Opéra, Paris 1<sup>er</sup>, qui transmettra.

### SOCIÉTÉ INTERNATIONALE

recherche pour séjour longue durée aux ÉMIRATS

### INGÉNIEUR GÉOMÈTRE ou GÉOMÈTRE DPLG

bonne expérience professionnelle, anglais lu, parlé et écrit,  
voyage, hébergement famille assuré.

Env. C.V. sous n° T 01703 M. à RÉCIE-PRESSE,  
85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris

500 000 000



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Importante Société de Construction de  
Biens d'Équipements Électriques  
recherche pour NANCY

## 2 INGÉNIEURS TECHNICO-COMMERCIAUX

Métropole et Exportation  
niveau III A

- machines synchrones  
moyenne et grande puis-  
sance (réf. 28)
- machines asynchrones  
moyenne et grande puis-  
sance (réf. 29)

Ces deux postes peuvent être confiés à des INGÉNIEURS ELECTROMECANICIENS ayant une expérience technique et commerciale dans le domaine des grosses machines tournantes, capables d'animer des équipes de vente et d'assurer des relations avec clients, réseau de vente, départements assemblés, etc...

Anglais obligatoires, Allemand souhaité.

Adresser CV, photo et prétentions sous No 24.969  
Cantasse Publicité 20, avenue de l'Opéra  
75000 Paris Cedex 01 qui transmettra

## Dans deux ans la Direction Générale 100 000 produits industriels

Si vous êtes le jeune X. Centralien, Supélec qui a voulu commencer sa carrière par le BE ou la production pour faire ce métier d'ingénieur électromécanicien qui lui tenait à cœur... Si maintenant le temps est venu pour vous de négocier le virage vers la responsabilité globale du généraliste... Si vous préférez la vie en province, alors, vous allez nous écrire... et tout de suite...

Parce que nous vous proposons de devenir Directeur Général d'un département de 350 millions de CA après 2 ans. Vous allez d'abord assurer le développement technique et commercial de nos nouvelles gammes de petites machines dont environ 70% sont vendues chaque année à l'export. Obsédé du compte d'exploitation, de fiabilité, de standardisation, vous ferez produire dans des usines équipées de robots depuis 1981 et dans lesquelles un atelier flexible démarre ces prochains mois. Vous profiterez au BE des applications concrètes de la CAO. Votre arrivée est attendue par des collaborateurs habitués à innover et prêts à vous suivre quand vous leur parlerez commutations électroniques, résines epoxy, aciers spéciaux, tout comme lorsque vous établirez de nouveaux prix de vente ou définirez une action inédite de promotion commerciale quelque part dans le réseau international. Et vous deviendrez en 1984-85 le responsable à part entière de ce département puisque vous n'aurez plus qu'à absorber la production, le personnel, la finance et votre bilan ! Et vous ferez progresser tous ces hommes qui vous auront reconnu Patron en même temps que la direction générale du groupe (1 milliard de CA). En attendant... n'oubliez pas la référence 824 6751M sur la première lettre que vous adresserez aux consultants de Sirca.



**Sirca**  
64, rue La Boétie - 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTHEC

SOCIÉTÉ SPÉCIALISTE  
DANS LE MATÉRIEL  
D'ÉQUIPEMENT ÉLECTRIQUE

Filiale d'un important groupe français

recherche

pour son établissement  
**BOURGUIGNON**

## ADJOINT AU DIRECTEUR DE LA PRODUCTION

Ingénieur mécanicien diplômé  
(A.M. ou équivalent)

Le candidat aura une expérience de 2 à 3 ans  
dans le domaine de la mécanique générale.

- Organisateur, ouvert aux techniques nouvelles, il devra être capable d'animer et coordonner les différents services de la production.

- Langue Anglaise appréciée.

- Rémunération en rapport avec l'expérience et la compétence.

Adresser lettre manuscrite avec C.V., photo et  
prétentions à : Agence HAVAS,  
21000 DIJON, N° 522.710.

## Chef de service

administration  
des ventes export

LYON

Pour notre société - l'un des leaders mondiaux dans son domaine (biens de consommation) 250 millions de francs de CA à l'exportation dans 120 pays - la fonction administrative export est fondamentale, tant au plan logistique qu'économique, et représente des volumes d'information très importants. Le développement rapide de notre groupe s'effectue d'ailleurs désormais essentiellement à l'étranger.

Pour assurer la succession de son responsable qui part en retraite, nous recherchons un professionnel très confirmé A 35, 40 ans environ, il aura acquis, soit dans un grand groupe, soit à travers plusieurs expériences complémentaires, une maîtrise de l'ensemble des composantes du métier : contrats, transports internationaux, assurances, facturation, relations bancaires, financement, contentieux.

Il sait coordonner et dynamiser l'exploitation, animer son service (17 personnes), organiser le travail (mise en place prochaine de la télé-gestion), négocier avec les fournisseurs et être le partenaire des directeurs de zones exportation.

Il travaille couramment en plusieurs langues (anglais, espagnol et si possible allemand).

Merci d'envoyer votre dossier de candidature  
sous réf. 986 à KEY MEN, BP 235,  
69213 LYON Cedex 1.

**KEYMEN**

## COMPAGNIE GÉNÉRALE DES EAUX

Message à

## X-MINES- CENTRALE-PONTS

Les succès de votre première expérience professionnelle vous en ont convaincu :

Vous souhaitez faire une carrière plus dynamique au sein d'un groupe privé, dans le domaine de l'Environnement.  
Vous désirez animer une équipe, sur le terrain pour commencer.  
Vous aimez vivre en province.

Alors, prenez des responsabilités dans l'un de nos

## 15 centres régionaux

où vous développerez votre goût d'entreprendre tout en satisfaisant aux exigences d'une mission de Service Public.

Nous vous remercions d'exprimer vos motivations et de commenter votre CV en écrivant sous référence M/115/JJ à notre conseil.

**mcp**

CABINET Henri PHILIPPE  
106 boulevard Haussmann - 75008 Paris

REXROTH - SIGMA,  
1<sup>re</sup> Société européenne d'hydraulique LYON

## Ingénieur mécanicien passionné d'électronique...

Vous êtes ingénieur (AM, INSA, ESME...) et vous avez déjà une expérience des automatismes ou des asservissements, par exemple électro-mécaniques. Ingénieur mécanicien, vous pouvez assimiler la technologie de l'hydraulique, domaine que nous maîtrisons parfaitement au niveau international.

Nous sommes prêts à vous confier la cellule «asservissements électroniques» et à assurer votre formation, ce qui peut prendre un an.

Vous travaillerez d'abord en double commande avec votre prédécesseur appelé à une autre fonction et vous collaborerez avec nos ingénieurs commerciaux qui vous demanderont de concevoir et de réaliser ces asservissements à la tête d'une équipe. Vous serez responsable de A à Z, y compris de la mise en route. Donc de nombreux contacts avec les clients, les fournisseurs, les sous-traitants et avec les usines allemandes du groupe.

Vous parlez allemand ou, grâce à de bonnes bases, vous pouvez progresser rapidement. C'est une des conditions d'évolution de votre carrière.

Merci d'envoyer votre dossier de candidature (vos atouts et vos attentes, C.V., salaire actuel et souhaité), sous réf. LYM, à Gérard SCHNEIDER, 55, montée de Choulans 69323 LYON Cedex 1.

**SCHNEIDER  
RECRUTEMENT**

## emplois internationaux emplois internationaux

(et départements d'Outre Mer)

(et départements d'Outre Mer)

## Ingénieur commercial étranger

Dans le cadre du développement de notre activité Travaux Publics à l'étranger, nous souhaitons renforcer notre Direction Commerciale au sein de laquelle vous prendrez en charge l'action commerciale sur l'IRAK et les pays du Golfe.

Vos interlocuteurs sont les organismes d'Etat spécialisés des pays concernés, auprès desquels vous êtes chargé de l'intégralité des missions commerciales, depuis le contact amont jusqu'à la signature des contrats, en passant par la mise à prix, et cela pour des projets aussi variés que : ouvrages d'art, barrages, travaux souterrains, centrales thermiques ou nucléaires...

Vous êtes ingénieur de formation X, ECP, Arts et Métiers, ENPC, ESTP... et vous pouvez justifier d'une expérience réussie de plusieurs années sur des chantiers I.P. Naturellement le Commercial à l'étranger vous tente, vous avez le sens des contacts et les déplacements fréquents ne vous effraient pas. Il vous faut bien sûr être bilingue français-anglais.

Si vous occupez déjà un poste similaire, votre intégration n'en sera que facilitée.

Dans les deux cas, Bouygues vous propose un développement de carrière en rapport avec vos ambitions et votre "punch".

**BOUYGUES**

Merci d'adresser votre candidature sous référence 8008 CE à  
Bernard Malagie - BOUYGUES - Direction du Personnel  
B.P. 204 - 92142 CLAMART CEDEX

## INGENIEUR D'ETUDES

Nous sommes une grande entreprise industrielle et nous recherchons un jeune ingénieur pour lui confier au départ des missions d'études dans les domaines de la mécanique traditionnelle. Si cette offre vous intéresse, nous vous remercions d'adresser votre C.V. détaillé à M. BRIZZI, 73 rue Jean Jaurès 92800 PUTEAUX en précisant la référence 210

Partager la Direction Générale  
et s'imposer en douceur

ARDENNES

C'est possible au sein d'une PME de 70 personnes spécialisée dans la transformation des métaux (produits consommables destinés à toutes industries), dont la réputation est internationale. Nous avons une bonne force de vente et nous exportons 15% de notre production. Nous voyons un ESC, ayant un réel goût de la technique, ou un INGÉNIEUR (mécanicien de préférence), aimant faire du commercial, âgé de 32 ans minimum. Nous lui demandons de participer et partager l'actuelle Direction Générale avec à la fois des responsabilités d'ordre commercial, de gestion et des idées.

Une bonne connaissance de l'ANGLAIS parlé est indispensable. Nous prévoyons à terme une réelle opportunité d'évolution dès que votre confiance est acquise.

Merci d'adresser votre CV (référence 590M) à :

**FB CONSEIL**  
57 rue des Quatre-Eglises 54000 NANCY

CSNCR

Do you love the sun and the sea and are you interested in working in a new hotel that will be opening in Eilat on the Red Sea, Israel in August 1982 ? We can offer you interesting work and a return flight. Those interested in working as (G.O.) entertainers previous experience necessary. English is most. Please contact Mr. RODOLFO KOHN for a personal interview at the George V Hotel on Tuesday 23rd and Wednesday 24th February, 1982. Between 18 and 20 hours.

SOCIÉTÉ INTERNATIONALE  
PEINTURE Techniques industrielles tech. pour développ. vente auprès distributeurs ITALIE - ESPAGNE - FRANCE

### CADRE CCIAL

Horaires de travail pour assurer force de vente. - Niveau études supérieures. Habileté travail distributeur. Nombreux déplacements, partiers italien et/ou espagnol. Tél : (3) 459-14-17.

Recherche des-jockey amateur et deux personnes parlant une langue étrangère pour travail avec touristes de juin à octobre (6 mois) en Turquie. Conditions intéressantes. Tél : 259-08-37. hors heures ouvrables.

Entreprise internationale spécialisée recrutement d'urgence pour ses chantiers au Moyen-Orient, et Afrique du Nord, des

### CHEFS MÉCANICIENS

et MÉCANICIENS DIESELISTES ainsi que des ÉLECTRO-MÉCANICIENS. grande expérience requise. Ecrire avec C.V. détaillé. B.P. 50, Tunis-Carthage en indiquant téléphone de contact.

Pour ZABRE  
INGÉNIEUR ÉLECTRICIEN  
ÉTUDES des chantiers ORLÉANS, 288-80-50.

Entreprise internationale dédiée recruteur d'urgence pour ses chantiers au Moyen-Orient, et Afrique du Nord, des

### CHEFS MÉCANICIENS

et MÉCANICIENS DIESELISTES ainsi que des ÉLECTRO-MÉCANICIENS. grande expérience requise. Ecrire avec C.V. détaillé. B.P. 50 Tunis-Carthage en indiquant téléphone de contact.

LES EMPLOIS  
INTERNATIONAUX

Cette classification permet aux sociétés nationales ou internationales de faire publier pour leur siège ou leurs établissements situés hors de France leurs appels d'offres d'emplois.





OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



Leader français du FORMULAIRE EN CONTINU pour l'informatique et la bureautique, C.A. : 450 MF, nous visons à développer notre action commerciale par une approche sectorielle du marché.

Pour lancer ce nouveau mode de commercialisation, nous recherchons un

## ingénieur d'affaires

• Connaissances approfondies d'un secteur comme, par exemple : Transports, Santé, Laboratoires, Bâtiment et T.P., Administrations et Organisations à vocation nationale, etc.

• Formation supérieure, avec expérience réussie de 3 ans au minimum de l'organisation de la bureautique, du développement de l'informatique, acquise directement dans le secteur d'élection, ou bien au travers d'actions de marketing au sein d'un Cabinet de Conseil ou d'une S.S.C.I., ou encore chez un Constructeur.

Ce spécialiste, rattaché à la Direction Générale de DANIEL CONTINU, déterminera avec les professionnels du secteur concerné un système de communication par le formulaire, et apportera son concours au réseau DANIEL pour le promouvoir et pour le commercialiser.

La rémunération (Fixe + intéressement motivant) sera fonction de l'expérience du candidat retenu.

Adresser C.V. détaillé, avec motivations et souhaits de rémunération, sous référence 138, à L.P.A., 11, square Jeanin 75016 Paris.



# elf aquitaine

RECRUTE POUR SA DIRECTION DE LA RECHERCHE DEVELOPPEMENT - INNOVATION A PARIS

## INGENIEUR D'AFFAIRES

### PROFIL :

- Diplômé Grande Ecole : Polytechnique - Mines-Centrale...
- Quelques années d'expérience souhaitées dans les problèmes de développements techniques
- Anglais courant.

### MISSION :

- Assurera la valorisation externe des techniques développées par le groupe
- Définira une politique de valorisation (licences, associations - création d'activités nouvelles)
- Mettra en œuvre la politique retenue (depuis la recherche de partenaires jusqu'à la conclusion des accords).

### INTERET :

Situation d'avenir pour élément dynamique souhaitant faire carrière dans le groupe et attiré par missions ou séjours à l'étranger.

Envoyer C.V., photo et prétentions sous référence 24883, Service Recrutement ELF FRANCE 137, rue de l'Université 75340 PARIS CEDEX 07. Discretion assurée.

## CEM - Systèmes SCAM

Division de CEM

Cie Electro-mécanique

recherche pour son

DEPARTEMENT FILTRATION

## 1 INGENIEUR MECANICIEN

responsable développement

30 ans minimum - Anglais.

Ecrire avec C.V. à M. LAJOIX

CEM - Systèmes SCAM - 40, rue J. Jaurès 93176 BAGNOLET Cedex

## BANQUE PRIVEE

A VOCATION INTERNATIONALE

Quartier OPERA-recherche

comptable

qualifié (ée)

Niveau BP ou D.E.C.S.  
2 à 3 ans expériences minimum  
Connaissances Etats C.C.B. - B.D.F.  
et Comptabilité Anglo Saxonne et/ou Bancaire appréciées

Envoyer CV, prétentions à

N° 0621 FRANCACIP

17, rue de la Banque 75002 PARIS



# LTT

Filiale d'un très important groupe industriel nous sommes spécialisés dans la recherche et l'industrialisation de systèmes de transmissions.

POUR DEVELOPPER NOS SERVICES ETUDES ET DEVELOPPEMENT NOUS RECHERCHONS

## DES JEUNES INGENIEURS ELECTRONICIENS

ENST, ESE, ISEP, ENSAM, ENSEM, ECAM...

Débutant ou ayant une première expérience professionnelle vous souhaitez acquérir une compétence dans le domaine des techniques de pointe que nous développons :

TRANSMISSIONS OPTIQUES, TRANSMISSIONS DE DONNEES.

Après formation à nos produits et méthodes, vous participerez aux projets d'études et de développement de nouveaux équipements de transmission.

L'importance de notre groupe et ses structures internationales permettent d'offrir des perspectives de carrière très ouvertes dans les domaines technique, commercial ou export.

Si vous êtes intéressé vous pouvez adresser votre curriculum vitae, une photo et vos prétentions à l'attention de M. Jean VIGREUX.

POUR DEVELOPPER NOTRE ACTIVITE A L'EXPORT NOUS RECHERCHONS

## UN INGENIEUR D'AFFAIRE DELEGUE AU MOYEN ORIENT

Vous devrez posséder une bonne maîtrise des techniques de téléphonie et vous vous intégrerez à l'équipe commerciale export après formation à nos méthodes et à nos produits.

Placé sous l'autorité directe de l'ingénieur d'affaire vous serez responsable sur place de la délégation commerciale : relations avec le client, avec l'administration locale, suivi des appels d'offres, gestion du personnel, gestion des matériels...

Une solide expérience dans ce métier, et une bonne connaissance de l'anglais sont indispensables. L'arabe serait apprécié.

Ce poste nécessite diplomatie, initiative et ténacité. Si vous êtes intéressé vous pouvez adresser votre curriculum vitae, une photo et vos prétentions à l'attention de M. Stéphane CHAMPETIER.

LTT 1, rue Charles Bourseul 78700 CONFLANS SAINTES HONORINE - Discretion assurée -

## emplois régionaux

## emplois régionaux

## emplois régionaux

## emplois régionaux

## LA VILLE DE GRENOBLE

recrute

## SECRÉTAIRE GÉNÉRALE ADJOINTE

CHARGÉE DES FINANCES ET DES AFFAIRES ÉCONOMIQUES

Adjoint du Secrétaire Général, aura pour fonctions principales :

- de participer à l'élaboration de la politique budgétaire et fiscale de la municipalité et d'en assurer l'exécution (budget annuel d'environ 1 milliard de francs) ;
- d'animer, dans le cadre de l'accroissement des responsabilités locales, un secteur d'interventions économiques, qui a pour tâche :
  - la coordination des activités municipales, paraspécifiques, à caractère économique ;
  - l'aide aux entreprises en difficulté et à la création de nouvelles entreprises ou à leur installation ;
  - le développement des moyens nécessaires à l'insertion professionnelle et sociale des personnes sans emploi et notamment des jeunes.

Cet emploi nécessite une personne dynamique d'au moins 30 ans, capable d'animer des équipes constituées de personnes provenant de diverses structures.

Une solide expérience professionnelle de 5 années au minimum sera exigée. Il serait souhaitable qu'elle ait été acquise dans le domaine financier ou économique.

### RECRUTEMENT

- Pour les Fonctionnaires municipaux : Conditions statutaires.

- Pour les candidats externes : Etre titulaire de certains diplômes tels que maîtrise, licence en droit ou des sciences économiques, diplômes d'un institut d'études politiques, diplômes d'un I.R.A., diplômes E.S.S.E.C., H.E.C.

### RÉMUNÉRATIONS

Traitement net annuel de début : 119.868 F.

Candidatures manuscrites avec C.V. à adresser à :

Monsieur le Maire de Grenoble

Hôtel de Ville

11, boulevard Jean-Paul

38021 GRENOBLE CEDEX

Avant le 6 mars 1982.

## DIRECTEUR DES PRODUCTIONS

AM ou similaire

La Société - 600 personnes - 3 établissements dans l'Est - en expansion régulière - appartient au secteur automobile et fabrique des équipements spécifiques. Elle utilise les procédés les plus modernes de fabrication automatisée. Dépendant du D.G., le cadre recherché aura la responsabilité de l'ensemble des problèmes techniques (études, méthodes, outillage et coordination de la fabrication des usines).

Formation : ingénieur mécanicien diplômé AM ou similaire.

Optimum 32 ans. Expérience de la fabrication en grandes séries.

Adresser CV détaillé s/réf. 222/01M à

France 22, rue St Augustin 75002 PARIS

## Société Bordelaise de Mécanique se diversifiant et développant de nouveaux produits

recherche

## INGÉNIEUR D'ÉTUDES

Pour prendre la responsabilité des projets complets :

- Etudes, mise au point, industrialisation.
- Ce poste évoluerait vers ingénieur mécanicien diplômé et ayant 3 à 5 ans d'expérience en bureau d'études ou méthodes.
- Anglais souhaité.

Envoyer C.V. photo et prétentions sous réf. 33261 M à BLEU Publicité 17, rue du Docteur Label 94300 VINCENNES

IMPORTANTE SOCIÉTÉ MULTINATIONALE recherche pour sa filiale française (1000 personnes) basée à LYON

## responsable juridique

Sous l'autorité du Secrétaire Général, il se verra confier des responsabilités relatives aux problèmes juridiques concernant la Société.

Il devra ainsi connaître et suivre la législation et la réglementation en vigueur (Droit des sociétés, contrats d'assurance, marques et brevets...), participer à la négociation des contrats et assurer les relations avec les organismes spécialisés.

Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'environ 27 ans, justifiant d'un D.E.S.S. de Droit Privé complété éventuellement par une formation en Droit des affaires (type D.J.C.E.) et pouvant faire état d'une première expérience de 1 à 2 ans dans des fonctions similaires.

La connaissance de l'Anglais est nécessaire.

Ecrire avec CV et prétentions s/réf. 3063 à : Pierre Lidiau S.A. 41, rue Paul Chenavard 69001 Lyon qui transmettra.

ÉCHO RÉPUBLICAIN QUOTIDIEN DÉPARTEMENTAL en EUROPE-LOIR recherche

## JEUNE JOURNALISTE LOCALIER

Diplômé d'une école de journalisme. Expérience de 2 ans minimum dans un journal local.

La poste est à pourvoir au siège de l'Écho Républicain, à Chartres.

Env. C.V., photo, press-book, à l'adresse suivante : « ÉCHO RÉPUBLICAIN » Rédaction en chef 18, rue du Bourguignon, 28004 CHARTRES

Sé de services et Conseil en informatique, partenaire d'un groupe industriel de taille internationale. Recherche dans le cadre du développement de ses activités en Province :

## JEUNES INGENIEURS

- débutants orientés informati-
- développement de logiciel dans le domaine de systèmes aéronautiques.
- La préférence sera donnée aux candidats lors de leur entretien.

Lieu de travail : TOULOUSE

Env. C.V., photo et prêt. à M. P. Bédou, Réunies 112, Bd Voltaire, 75011 Paris.

## ORGANISME PARITAIRE

recherche :

## HOMME SYSTÈME

Formation maîtrise informatique ou ingénieur.

- Expérience professionnelle souhaitée.
- Aptitude au travail en équipe.
- Connaissances souhaitées matériel CII DPS 8 et mini 6, bases de données IDS 2 Logiciels GCOS 3 et T.O.S.
- Connaissance gestion de réseau.
- Lieu de travail : banlieue de Nancy.

Envoyer C.V. + lettre manuscrite à Mme JOSIEN

ANPE 12, place de la Croix-de-Bourgogne, NANCY

Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Une grande banque américaine internationale recherche pour sa filiale, banque d'affaires française, située à Paris (quartier Opéra), un

## responsable des financements à l'exportation

spécialiste de la négociation et du montage de crédits à l'exportation, court et moyen terme, et ayant si possible une bonne connaissance des techniques documentaires. Agé d'environ 30 ans, le candidat aura acquis 3 ou 4 années d'expérience de ces produits au sein d'une banque ou d'un groupe industriel français.

De formation supérieure, il sera parfaitement bilingue français/anglais et aura les qualités nécessaires pour s'adapter à une organisation très structurée disposant d'un vaste réseau international. Rémunération compétitive offerte.

Adresser lettre manuscrite avec C.V., photo et prétentions sous référence 9443 à MEDIA-SYSTEM, 104, rue Réaumur 75002 PARIS qui transmettra. Confidentialité assurée.

Importante Société, leader en France et à l'étranger dans le domaine de la protection contre la corrosion des pipelines et ouvrages enterrés et offshore, recherche :

## Ingénieur électricien électromécanicien ou électrochimiste

30 ans minimum, expérience des devis et chantiers internationaux anglais indispensable, disponible rapidement.

Qualité exigée : la fiabilité.

Débutant indispensable : la curiosité.

75% proche banlieue Paris-Ouest : études, calculs, devis, négociations.

25% en France et à l'étranger : organisation et suivi des chantiers, avenir souriant pour ambitieux réalistes et efficaces.



Adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) à Pipeline Service - direction de l'emploi - réf. PC PLS 5, Rue Chante Coq - 92801 PUTEAUX.

## Importante société financière

Nous sommes une société française en relation d'affaires avec plus de 120 pays. Nous renforçons l'équipe pluridisciplinaire de notre département industriel et recherchons un

## Ingénieur pétrochimie

ayant une expérience de plusieurs années en montage, mise en route ou exploitation, entretien et sécurité de grandes installations industrielles chimiques ou pétrochimiques.

Il aura pour mission d'apprécier sur le plan technique la qualité et la fiabilité des installations dans lesquelles la société peut éventuellement engager une responsabilité financière.

Cette activité à la fois technique et commerciale nécessite un anglais courant et offre l'opportunité de déplacements courts mais fréquents à travers le monde entier.

Nicole Marichez vous remercie de lui écrire, sous référence 4467 M, 1 rue de Berr - 75008 Paris.



**Bernard Julliet**  
**Psycom**

Membre de Syntec

LABORATOIRE DE RECHERCHE  
Filiale d'un Groupe International  
Métaux non-Ferreux, recrute

## JEUNE INGENIEUR

E.N.S. Chimie ou E.S.P.C.I.

pour Département

ANALYSES CHIMIE MINERALE

Fonctions :

- animation équipe de chimistes
- mise au point de méthodes analytiques
- suivi contrôle analytique et assistance aux différents laboratoires du Centre de Recherche.

Poste ouvert à débutant ou candidat ayant une première expérience.

Anglais indispensable.

Appétence pour l'animation d'une équipe de techniciens.

Lieu de travail : BANLIEUE OUEST.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous no 25215 à CONTEXTE PUBLICITE 20, av. Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui tr.

GRAND GROUPE ELECTRONIQUE FRANÇAIS recherche

## INGENIEUR

Physique - Chimie de Paris

(ENSCP) ou équivalent, 10 ans d'expérience études et développement de nouveaux composants électroniques.

Solide expérience en physico-chimie. Esprit de synthèse, ayant des aptitudes pour l'animation d'une équipe et possédant le sens des relations humaines.

Connaissance de la langue anglaise.

Poste à pourvoir en région parisienne.

Envoyer lettre de candidature, C.V., photo et prétentions sous référence 8059 à

OP Organisation et publicité  
1 rue Maréchal Joffre 75001 PARIS

## rai-tillières

Fabricant de Toiles et Rouleaux pour papeteries recherche

## 2 technico-commerciaux

France + Etranger

- Formation papetière souhaitée.
- Fixe élevé + intéressement + remboursement frais réels.

## 1 responsable service application

- Formation papetière nécessaire.
- Pour candidat de valeur, le poste de responsable commercial sera créé.

Pour ces trois postes, la pratique de l'anglais est nécessaire.

Envoyer C.V. et prétentions à : RAI-TILLIERES - RAI - 61270 AUBE A l'attention de Monsieur SCHEIDT

NOUS SOMMES UNE SOCIETE FRANÇAISE Solidement implantée en France et aux U.S.A.

Notre C.A. de 130 MF progresse constamment depuis 16 ans

nous recherchons pour notre

DIVISION ELECTRONIQUE

## INGENIEUR ELECTRONICIEN

Pour prendre en charge l'étude et la mise au point de simulateurs

Ce poste nécessite :

- une bonne expérience en micro-électronique et électronique analogique,
- des capacités d'encadrement pour organiser et animer une petite équipe qui prendra en charge la réalisation complète de ces simulateurs.

## RESPONSABLE APRES-VENTE

Pour créer et développer l'activité après-vente comprenant : intervention sur site, gestion des rechanges et fourniture de documentations techniques.

Ce poste s'adresse à un bon gestionnaire ayant l'expérience de l'après-vente de systèmes informatiques à l'échelle mondiale.

Il offre l'opportunité à un candidat de valeur de prendre, à court terme, de larges responsabilités.

Lieu de travail : PARIS-OUEST

Envoyer lettre manuscrite, CV et prétentions en précisant le poste souhaité sous référence 17753, à : JEAN REGNIER PUBLICITE - 39, rue de l'Arcade 75008 PARIS, qui transmettra.

annonce parlée\*

Très Important Groupe Français

Fonction personnel

## jeune cadre débutant grande école

Double formation appréciée. Ecole d'Ingénieurs ou Ecole Supérieure de Commerce + I.N.E.D. droit ou Sciences Economiques. Pendant les 2 ou 3 premières années, il travaillera au niveau du Siège de la Société en poste fonctionnel et s'initiera aux divers aspects de la Gestion du Personnel et des problèmes sociaux. Par la suite, il pourra être affecté dans un poste opérationnel.

Adresser votre dossier de candidature complet sous la référence 1207 à

SVP RESSOURCES HUMAINES 7 rue de Logelbach 75017 PARIS

GROUPE TERTIAIRE DE PREMIER PLAN recherche

## UN JEUNE DIPLOME

Pour le département

## organisation

Il lui sera confié après formation des missions d'études et de conseil en organisation concernant les directions du Groupe. Pour ce poste aux larges perspectives d'évolution, nous souhaitons rencontrer un jeune diplômé d'une Ecole de Commerce ou d'Université (DEA ou DESS de Gestion, d'économie), fortement motivé par la fonction, et ayant un excellent contact humain.

Le poste est situé à PARIS.

Nous vous remercions d'envoyer lettre, C.V., photo, prétent. et si possible numéro de téléphone à No 24582 à CONTEXTE PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS CEDEX 01 qui transmettra.

Sté CHIMIQUE POINTET-GIRARD

POUR SON DÉPARTEMENT REACTIFS IRI

Un des leaders mondiaux sur les techniques séparatives appliquées à la biotechnologie recherche

## RESPONSABLE TECHNICO-COMMERCIAL EXPORT (POSTE BASÉ A PARIS)

Placé sous la responsabilité directe du directeur commercial de ce département.

Le titulaire du poste assurera l'animation des ventes export (assistance technique, suivi et soutien commercial des agences à l'étranger, ventes OEM).

Ce poste conviendra à de jeunes diplômés ayant une formation technique solide en biochimie (DEA, 3<sup>e</sup> cycle), complétée d'une première expérience technico-commerciale (ou équivalent).

Il requiert une grande mobilité ainsi que la maîtrise courante de l'anglais.

Nous vous remercions d'adresser lettre de candidature manuscrite, photo, C.V. et prétentions à : Société Chimique POINTET-GIRARD, 35, avenue Jean-Jaures, 92390 Villeneuve-la-Garenne.

SACER

## CADRE ADMINISTRATIF DÉBUTANT

Désireux de faire carrière dans une grande entreprise de Travaux Publics :

- Formation : E.S.C. (option finances comptabilité). Maîtrise de droit ou de sciences-éco + certificat comptable du D.E.C.S...
- Bonne disponibilité géographique.
- Du battant, du tact, le goût du détail, la recherche de l'efficacité...

Formation progressive au siège de la région Ile de France (grande banlieue) en vue d'accéder à terme à des responsabilités de gestion.

Adresser dossier à SACER, Service du Personnel, 1, rue Jules Lefebvre - 75009 PARIS.

## BOSSARD CONSULTANTS

un des tout premiers cabinets français de conseil en management, implanté également en Espagne, Italie et aux U.S.A., recherche des

## INGÉNIEURS GRANDES ÉCOLES DÉBUTANTS

(X, MINES, CENTRALE)

Envoyer C.V. avec photo à Th. JACQUELIN, 12, rue Jean-Jaures, 92807 PUTEAUX CEDEX.

GROUPE INTERNATIONAL DE SERVICES recherche

## AUDITEURS INTERNES CONFIRMÉS

- Formation supérieure type ESSEC - SCIENCES PO etc.
- 1 ou 2 langues.
- Expérience audit ou cabinet.

Les postes, basés à Paris, impliquent des déplacements fréquents.

Carrière pourra évoluer vers poste opérationnel, administratif, financier.

Nous invitons les candidats ressortissant de la C.E.E. à adresser leur C.V., photo et prétentions sous n° 17708 à JEAN REGNIER PUBLICITE, 39, rue de l'Arcade, 75008 Paris qui transmettra.

## publival

27, Route des Gardes, 92190 MEUDON BELLEVUE  
BUS 123, 136 et 169 - SNCF Invalides ou Montparnasse

534 64 24

recherche d'urgence

## une assistante qualifiée P.A.

Ecrire avec C.V. et prétentions sous réf. 270à Mme Hatchadourian qui garantit une totale discrétion.



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

NOTRE DIRECTION COMMERCIALE HABITAT

Région Parisienne, recherche des

**Ingénieurs diplômés d'une grande école**

Centrale, Ponts, ESTP, Arts et Métiers, etc.

Ils sont débutants ou possèdent déjà quelques années d'expérience dans le B.T.P. Après une formation aux méthodes de l'entreprise, ils sont responsables des études, propositions et suivi d'une affaire jusqu'à sa signature, puis viennent en appui des équipes de réalisation.

BOUYGUES

Si vous êtes parmi les hommes de valeur que nous recherchons, adressez votre C.V. détaillé, sous référence 8017 CH à A. Bergerat Direction du Personnel Habitat - BOUYGUES B.P. 204 - 92142 CLAMART CEDEX

**vendre du matériel vidéo aux entreprises**

**SONY ENTREPRISES**

Au sein de SONY FRANCE, la division "Entreprises" commercialise une gamme complète de matériels vidéo professionnels (caméras, magnétoscopes, téléprojecteurs, etc.), systèmes complets de communication, information et formation destinés aux entreprises. Notre exposition rapide nous conduit à recruter deux collaborateurs, responsable chacun du développement des ventes sur un secteur géographique. Ces cadres commerciaux informés en permanence le réseau de distributeurs de l'évolution des produits, leur apportent une assistance technique et commerciale dans les affaires complexes, suivent leur performance. Pour réussir à ce poste, il faut posséder 3 à 4 ans d'expérience de la vente aux entreprises de biens d'équipements (informatique, bureautique, reprographie par exemple). La connaissance des matériels vidéo professionnels ou de l'électronique serait bien sûr un "plus". Les postes sont basés à Paris mais nécessitent des déplacements fréquents en Province.

Si cette proposition vous intéresse, nous vous demandons d'adresser votre dossier sous référence 10782 EX à notre conseil - 61, boulevard Haussmann - 75008 PARIS



**Chantal Baudron. s.a.**

MEMBRE DE SYNTec

**chef de produit "femme"**

Le Chef de Produit est l'homme clé de notre structure et de notre organisation. Il est, sous l'autorité du Directeur Général, responsable opérationnel de la ligne de produits depuis l'élaboration de chaque collection jusqu'à la commercialisation au niveau international. Garant de l'adéquation du produit au marché et du positionnement qui a été défini, il s'appuie sur un bureau de création, garant de l'application de la politique commerciale sur le terrain et de l'homogénéité de la distribution, il anime et encadre des représentants exclusifs en France, contrôle l'action des agents, filiales ou licenciés à l'étranger. Nous voulons un Homme ou une Femme, possédant à la fois une forte sensibilité aux produits de mode et de réelles qualités de gestionnaire, d'organisateur et d'animateur. Une expérience similaire réussie nous ferait gagner beaucoup de temps.

Si cette proposition vous intéresse, nous vous demandons d'adresser votre dossier sous référence 14482 M à notre conseil - 61, boulevard Haussmann - 75008 PARIS



**Chantal Baudron. s.a.**

MEMBRE DE SYNTec

Un groupe industriel dynamique fabriquant des pièces complexes pour les industries mécaniques (France et Export) cherche le

**directeur commercial de l'une de ses divisions**

Il assure la promotion des ventes de ses produits, anime la force de vente, en détermine les objectifs et contrôle leur réalisation. Il mène lui-même les négociations les plus importantes et supervise l'ensemble du service commercial (chiffage, gestion des commandes...).

Vous avez 32 ans au moins, êtes diplômé d'une école supérieure de commerce (option marketing par exemple) et avez une solide expérience de la vente de produits techniques à l'industrie.

Si, en plus, vous travaillez en anglais et peut-être aussi en allemand, et êtes prêt à voyager.

notre consultant, A. LEROUX, vous remercie de lui écrire (réf. 4114 LM).



**ALEXANDRE TIC S.A.**  
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS  
LYON - LILLE - NANTES - BRUXELLES - LONDRES

MEMBRE DE SYNTec

**LA SOCIÉTÉ CECA S.A.**

recherche pour sa division PRODUITS CHIMIQUES PÉTROLIERS (désémulsifiants, inhibiteurs de corrosion, biocides)

**UN INGÉNIEUR TECHNIQUE**

chargé d'assister le Chef de la division et sa force de vente, ainsi qu'un ingénieur d'affaires affecté à l'U.R.S.S.

- Formation : ingénieur chimiste ou titulaire d'un diplôme universitaire en chimie, spécialisé dans le domaine des hydrocarbures.

- Expérience : une première expérience dans ce type de fonction.

- Qualités : bonne connaissance de l'Anglais et du Russe.

Ce poste est à pourvoir à VÉLIZY

Envoyer lettre manuscrite + C.V. + prétentions à CECA - Boîte postale 66 - 78140 VÉLIZY.

Important groupe de construction recherche à Paris

**UN (E) JURISTE**

Responsable de programmes, ayant pratiqué l'urbanisme et bonne connaissance Droit immobilier.

Acquisition foncière, Droit de la construction, marchés de travaux, vente en état de tout achèvement, contentieux et assurances.

En liaison directe avec Directeur Général, ce poste permet une évolution intéressante vers responsabilité de programmes immobiliers et complémentarité et esprit d'entreprise.

Ecrire à Groupe Sofim, 9, avenue Washington, Paris 8<sup>e</sup>.

S.V.P.

recherche

**AIDE DOCUMENTAL**

temps partiel pr. serv. assurant la gestion d'un important fonds documentaire de toutes disciplines (acquisition, enregistrement, analyse, ventilation).

Env. C.V. détaillé SVP, Direction du Personnel, 54, rue Monceau, 75008 Paris.

**YREL**

DIVISION INFORMATIQUE

recherche

**ingénieurs technico-commerciaux**

ayant bonnes connaissances et expérience :  
- du traitement du signal,  
- du contrôle de procédés,  
- de systèmes micro et mini-informatique,  
- du milieu industriel.

Anglais souhaité.

**informaticien(ne)**

pour assurer des cours de logiciel mini-ordinateurs (assembleur, moniteur temps réel, moniteur d'exploitation).  
Expérience programmation temps réel. Goût des contacts humains. Connaissance de langages évolués. Bonne pratique de l'Anglais.  
Possibilité de temps aménagé.

Envoyer C.V. et prétentions à : YREL - B.P. 40 - Rue Fourny - 78530 BUC

**VOUS ÊTES ATTIRÉ PAR L'INFORMATIQUE ?**

Faites carrière avec nous

Nous sommes une Société et Conseil en Informatique

et recherchons de JEUNES COLLABORATEURS

ayant 2 ou 3 années d'études supérieures, diplômés et dégages des obligations militaires, libres rapidement.

Il n'est pas nécessaire d'avoir des connaissances en informatique, les candidats engagés étant formés intégralement par la société.

Adressez lettre sous no 25223 à CONTEXTE PUBLICITE - 20, avenue de l'Opéra - 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

**INGÉNIEUR TECHNICO-COMMERCE**

Parfaite connaissance de l'anglais et

EXPERIENCE AERONAUTIQUE

exigée, de préférence dans domaine des assemblages et finitions, recherché par entreprise proche banlieue ouest.

Ecrire avec C.V. n° 03767 P.A. SVP.

37, rue Général Foy - 75008 PARIS.

**CABINET DE CONSULTANTS**

recherche

**INGÉNIEURS DIPLOMÉS**

• Ayant 5 à 10 ans d'expérience dans un Cabinet d'organisation ou dans le service d'organisation d'une grande entreprise.

• Rémunération motivante pour un candidat de valeur.

Ecrire avec curriculum vitae manuscrit et prétentions sous n° 031.803 M à REGIE-PRESSE.

85, bis rue Réaumur, 75002 PARIS.

**assurance**

200000

gestion sinistres

Paris - Une des plus importantes sociétés mutuelles d'assurances, couvrant tous les risques (IARD), recherche le responsable du Service "Gestion des sinistres".

Sous l'autorité directe du Président de la Société et assisté par huit cadres "chargés d'études", il devra assurer l'instruction et le règlement des sinistres importants. Par ailleurs, en liaison avec les Services Technique, Juridique et Financier, il participera à la définition des procédures et formalités et il jouera un rôle de conseil en matière de sinistres auprès des différentes agences.

Ce poste convient à un candidat âgé d'au moins 30 ans, de formation supérieure (Droit, HEC, Economie...), connaissant bien l'assurance et possédant plusieurs années d'expérience dans la gestion des sinistres. Avantages sociaux non négligeables et possibilités d'évolution.

Adressez votre CV avec une courte lettre manuscrite sous la réf. 13030/M à B. Beaunoir, Sema-Sélection: Centre Metra 16/18, rue Barbès 92126 MONTROUGE.

**sema selection**

Paris Lille Lyon  
Marseille Toulouse



**SNECMA**

SOCIÉTÉ NATIONALE D'ETUDE ET DE CONSTRUCTION DE MOTEURS D'AVIATION

**RECHERCHE**

Pour son centre de Production d'EVRY-CORBEIL (91)

**TECHNICIEN SUPERIEUR DUT ou BTS métallurgie**

Formation en microscopie optique et électronique.

Débutant ou expérimenté.

La SNECMA offre les avantages suivants : rémunérations intéressantes - restaurants d'entreprise - facilités de logement et de transport - avantages sociaux.

Candidatures à adresser : "BUREAU D'EMBAUCHE SNECMA" B.P. N° 81 - 91003 EVRY CEDEX

**IMPORTANT GROUPE ÉLECTRONIQUE FRANÇAIS**

recherche

**responsable produits**

Cet ingénieur sera chargé également de la conception et du développement de circuits électroniques en relation avec la clientèle et les différents services de l'Unité. (Référence R P)

**ingénieur SERVICE CONTRÔLE**

Il assurera le développement de mesure des circuits électroniques (Référence S.C.)

FORMATION INSA ou équivalent.

Connaissance de l'ANGLAIS.

Les postes sont à pourvoir en proche banlieue parisienne.

Envoyer lettre de candidature, C.V., photo et prétentions, en indiquant la référence du poste choisi à :



**TRÈS IMPORTANTE STÉ DE CONSTRUCTION MÉCANIQUE**

(banlieue Ouest)

recherche

**LE RESPONSABLE DE SON SERVICE DOUANE**

Fonction :

- Diriger, organiser et contrôler toutes les activités de la douane afin de fournir à la Sté les autorisations nécessaires à l'import et l'export de tous produits.  
- Représenter la société auprès des différentes administrations, banques ou ambassades afin de faciliter les différentes opérations douanières.

Profil souhaité :

- 32 ans minimum ;  
- Diplômé d'une grande école de commerce, droit ou finances ;  
- Expérience d'une dizaine d'années chez un transitaire agréé en douane et/ou dans l'industrie dans des fonctions similaires ;  
- Bonnes connaissances des réglementations douanières et du commerce extérieur ;  
- Aisance dans les contacts humains ;  
- Connaissance de l'anglais et l'espagnol souhaitée.

Rémunération : suivant formation et expérience.

Large possibilité de carrière dans un groupe de premier plan.

Ecrire sous n° 56 à LA PUBLICITÉ FRANÇAISE, 23-27, avenue de NEUILLY, 75116 PARIS qui transmettra.

URGENT IMPORTANT C.G.E.

recherche

COMPTABLE 1

durée 3 mois, 45 heures

exigées. Tél. 773-33-18.

Important Bureau d'Etudes

techniques recherche pour son activité

en région parisienne :

**INGÉNIEUR D'AFFAIRES**

(T.P., I.N.S.A. ou équivalent)

Le candidat, justifiant de 2 années d'expérience minimum dans le domaine du bâtiment, sera chargé, au sein d'une équipe pluridisciplinaire, d'analyser et de coordonner des opérations T.C.E. Etudes et chantiers.

Adressez C.V. et prétentions sous réf. 240 à D.P.F., 2, rue de Sion, 75008 PARIS, qui transmettra.



**ROWNTREE MACKINTOSH**

Filiale groupe international chocolaterie-confiserie

5 établissements - 1350 personnes

recherche

**RESPONSABLE RECRUTEMENT FORMATION**

ATTRIBUTIONS

• recrutement cadres, Etam, commerciaux, élaboration et exécution plan formation pour ensemble de la société

• missions ponctuelles touchant à différents aspects fonction personnel.

PROFIL

• formation supérieure - option personnel

• environ 30 ans, expérience 4-5 ans dans poste analogue

• bonne connaissance anglaise.

Lieu de travail : MARNE LA VALLÉE.

Adressez CV détaillé, photo et prétentions à Jacques Houbert Rowntree Mackintosh SA Noisiel 77422 Marne la Vallée Cedex 2.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

**ENERTEC SCHLUMBERGER**

recherche un

**INGENIEUR EN ELECTRONIQUE**

pour développer les ventes de Systèmes de Tests de Composants

Basé à Montigny-le Bretonneux, cet Ingénieur fera partie d'une équipe de 4 Ingénieurs de Vente et dépendra directement du Chef d'Agence. Il sera chargé de la prospection du marché dans le secteur Sud - Sud-Est de la France et aura pour objectif d'accroître ce marché de + 30% par an. Il aura la responsabilité de la négociation avec des interlocuteurs de haut niveau dans l'industrie de l'informatique, la télécommunication, le contrôle et régulation, la fabrication de circuits imprimés.

Le candidat idéal, âgé d'environ 30 ans, est un Ingénieur diplômé d'une Grande École. Sa connaissance de l'Anglais, son expérience dans le domaine du test de circuits intégrés, sa compétence dans la vente de biens d'équipements industriels électroniques lui permettront de réussir rapidement dans ce poste.

Merci d'envoyer votre curriculum vitae détaillé en indiquant votre rémunération actuelle à :

**ENERTEC**  
**Schlumberger**

Alain RIVET  
4, avenue Boequet  
78190 - Montigny-le Bretonneux

**2 ingénieurs généralistes**

(CENTRALE, MINES, AM, INSA)

Leader mondial dans sa spécialité (fabrication et distribution de produits de grande consommation), notre Société fait partie d'un très important groupe international. Nous recherchons, pour notre usine située dans une ville de province très proche de Paris, région Nord :

**Responsable matériel de fabrication** Réf. 82 205

Rattaché au chef de fabrication, il a en charge la maintenance des installations de l'usine (mécanique, électromécanique) en vue d'automatisation. Il organise l'entretien curatif et préventif des équipements, dans un souci constant d'amélioration et de productivité, à la tête d'une équipe de 30 personnes. Il gère un budget annuel de 15 millions de francs. Ce poste requiert une expérience industrielle d'environ 5 ans, acquise dans l'industrie lourde, de préférence chimique ou métallurgique. Pour affronter l'avenir de la Robotique, de bonnes connaissances en informatique constituent un atout.

**Ingénieur recherche procédés** Réf. 82 206

Homme de prospective et d'innovation, il étudie les procédés de fabrication pour proposer des améliorations en vue d'une meilleure rentabilité. Totalement autonome, il se documente, tant en France qu'à l'étranger, auprès des grands organismes susceptibles de lui apporter des informations exploitables dans son domaine.

C'est aussi et surtout une forte personnalité, un nouveau-né, sachant tirer profit de son ingéniosité. Une première expérience de recherche dans l'industrie chimique constitue certes un atout, mais le potentiel personnel primera pour ce poste, très évolutif.

D'intéressants niveaux de rémunération sont liés à ces deux postes, pour lesquels vous êtes invités à adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., prétentions et photo) en précisant la référence choisie, à notre Conseil.

**Selecom**

225, rue du Fbg Saint Honoré 75008 PARIS

annonce parlée\*

Etablissement à caractère industriel et commercial.  
Secteur Energie.**Ingénieurs expérimentés  
chargés de mission**

- Transformations thermochimiques (Réf. 1202)
- Agriculture agro alimentaire (Réf. 1203)
- Biomasse forestière (Réf. 1204)

Chargés de l'instruction et de la gestion des projets attachés à ces filières, ils contribueront à promouvoir et soutenir leur développement et en évaluer les résultats dans le cadre d'une politique concertée. Ces postes impliquent un très haut niveau de compétences techniques spécialisées, complété par une réelle pratique du milieu industriel, enrichie par une expérience d'au moins cinq ans dans les domaines précités. Cette fonction permanente de relation avec les industriels, les collectivités locales et les institutions, implique de véritables dons de contact et de dialogue. Anglais souhaité.

\* Avant de faire acte de candidature, prenez connaissance par téléphone du descriptif détaillé de cette offre conçu pour vous par SVP Information Carrière. Vous serez informé immédiatement en toute discrétion et notre rencontre s'en trouvera accélérée. Appelez le 763.11.15 de 9 h à 18 h. Précisez la référence.

**SVP Information Carrière**  
7, rue de Logelbach, 75017 Paris.

**GROUPE DROUOT**LES ASSURANCES DU GROUPE DROUOT  
CA + 17% en 1981 recherche un**JEUNE INGENIEUR**

CENTRALE, SUP.ELEC

option informatique appréciée

2 à 5 ans d'expérience système IBM 3033 - MVS/IMS

Vous serez un des éléments moteurs de notre

**NOUVELLE EXPLOITATION**

Vous mettez en place des techniques et des méthodes de pointe. Un exemple : vous participerez à l'aménagement de la nouvelle salle d'ordinateurs avant l'installation de nos deux IBM 3081.

Vous aurez à mettre en place les logiciels d'exploitation, vous développerez les performances d'utilisation des ordinateurs et des équipements périphériques (actuellement 500 terminaux).

Vous développerez de façon continue la compétence technique de l'exploitation.

Vous pourrez par la suite évoluer vers le SYSTÈME, l'APPLICATION ou vers d'autres fonctions dans l'entreprise, ce qui vous permettra d'enrichir vos compétences.

Adressez lettre manuscrite, C.V. et rémunération actuelle sous réf. 018 à Claude BERGES - Chargé de Recrutement - 1, place Victorien Sardou 78161 MARLY LE ROI Cedex (93) - Tél. 958.62.14 Poste 3533.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ  
Membre d'un Groupe International  
recherche pour son  
Etablissement informatique basé à Paris-Est

**1 CHEF  
DE PROJET  
CONFIRME**

(Ingénieur Grande École)

**INGENIEURS  
SYSTEMES  
ANALYSTES-  
PROGRAMMEURS**  
(BTS)

Formés sur PDP 11 - RSX 11 M et micro-  
processeurs pour études et réalisation  
de systèmes informatiques industriels et  
de systèmes de conduite de réseaux.

Anglais obligatoire, allemand souhaité.  
Adressez candidature, C.V., prétentions  
et photo à No 25118 CONTEXTE Publicité  
20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 03, 4-12.

**camp**

Niort (Deux-Sèvres)

Coopérative des adhérents de la MAIF (la mutuelle des instituteurs), installée à proximité de l'Atlantique (60 km), nous sommes devenus un grand de la vente par correspondance comme le confirme notre taille (1100 p., 2300 MF de CA en 1981).

Notre informatique dispose de huit HP 3000 dédiés par famille d'applications, reliés entre eux et recourt de plus en plus aux micros. Nous accueillons aujourd'hui

**un ingénieur logiciel «logistique»** (réf. 112 LM)

Vous complétez l'automatisation de l'entrepôt central et réalisez celle des entrepôts régionaux en optimisant les flux de transport. Vous êtes ingénieur Arts et Métiers, de préférence, et avez acquis en 3 à 5 ans une solide expérience en équipements et gestion d'entrepôts; vous maniez les techniques de R.O., êtes familiarisé avec les automatismes et savez programmer.

**un ingénieur système « micros »** (réf. 113 LM)

Vous participez au choix des micros que nous allons porter à notre catalogue de vente et supportez ceux qui sont utilisés comme centre serveur pour VIDEOTEXT et VIDEODISK.

Vous êtes ingénieur ESE (ou école équivalente), avez appris à manipuler un oscillo comme à réaliser un logiciel de base et votre expérience de 2 à 4 ans a été acquise dans un environnement minis et micros.

Notre consultant, J.M. VIAU, vous remercie de lui écrire sous référence correspondante à «Carrières de l'Informatique». Sachez que les entretiens se feront aussi bien à Nantes qu'à Paris.



**ALEXANDRE TIC S.A.**  
5, RUE CREBILLON - 44000 NANTES  
PARIS - LYON - LILLE - BRUXELLES - LONDRES

MEMBRE DE SYNTec

**Jeune ingénieur**1 à 2 ans d'exp. en informatique  
120 000 F +

Notre société est la filiale d'un très grand groupe français de dimension internationale. Nous connaissons, grâce à la qualité de nos interventions et de nos collaborateurs une forte expansion.

Pour développer des systèmes télématiques, nous recherchons un **JEUNE ANALYSTE PROGRAMMEUR** ayant impérativement la connaissance de L'ASSEMBLEUR IBM ET DU TEMPS RÉEL.

De formation supérieure, (Ingénieur, IUT ou équivalent...), le candidat devra avoir une expérience d'au moins 1 à 2 ans dans une société informatique (Constructeur ou SSC).

Pour un élément de valeur, la taille du groupe autorise de bonnes perspectives de carrière.

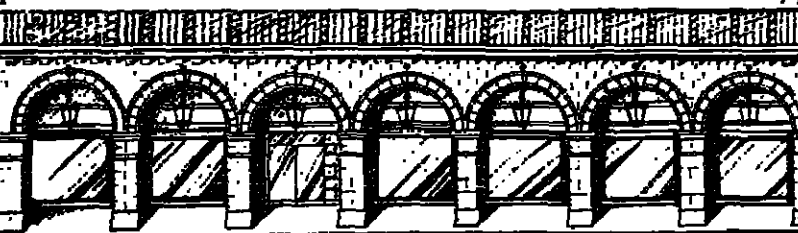
Adressez votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et rémunération actuelle) sous la référence M 22/02 à notre Conseil.

**ORECI**13, rue de Castellane  
75008 PARIS**HAVAS CONTACT  
S'INSTALLE  
AU PALAIS ROYAL**

Aujourd'hui, Lundi 22 Février, Havas Contact  
s'installe dans ses nouveaux locaux au

1, place du Palais-Royal - Paris 1<sup>er</sup>

Son nouveau numéro de téléphone est le  
296.12.92



POUR LE LANCEMENT DE SA NOUVELLE  
GENERATION D'ECHOGRAPHES  
LA DIVISION MATERIEL MEDICAL DE

**Brüel & Kjaer France**  
recherche

**JEUNE INGENIEUR  
TECHNICO-COMMERCIAL**

de formation **INGENIEUR BIO-MEDICAL** ou  
équivalent et possédant des connaissances  
de base en ECHOGRAPHIE.

Il sera chargé de l'introduction, puis du développement des ventes en France de notre nouvelle gamme d'échographes.

Sa formation sera complétée par des stages au Danemark.

Rémunération intéressante pour candidat de valeur.

Véhicule de fonction + % C.A.

Adressez C.V. + prétentions :  
**BRUEL & KJAER FRANCE**  
38 rue Champoreux - 91540 MENNÉCY

**CCMC**32 Agences Commerciales en France  
recherche pour PARIS/PROVINCE

informatique de gestion

**JEUNES INGENIEURS  
COMMERCIAUX**

- Formation en Gestion Comptable: ESC, Sciences Éco ou équivalent.
- Goût pour la technique Informatique et son évolution.
- Première expérience «sur le terrain» appréciée.

Après un stage de formation de 2 mois à notre «École-Produits», vous participez au développement de l'assistance auprès des Cabinets Comptables et des Entreprises.

Ces postes conviennent exclusivement à des candidats volontaires, dynamiques et ambitieux. Ils sont rapidement évolutifs, et rémunérés par un fixe substantiel + commissions + primes d'objectifs + avantages sociaux.

Veillez écrire avec C.V., prétentions

et photo - sous réf. 5833/B

Service Recrutement - Carrières

B.P. 6129

45061 ORLÉANS - CEDEX

**CCMC**  
informatique de gestion

OFFRES D'EMPLOIS

TECHNIQUE  
ANALYSEJeune  
à for  
110 000SECRÉTAIRE  
GÉNÉRAL

F.F.M.J.C.

FUTURES DIRECTEURS TRICHS  
DE MAISON DES JEUNES  
ET DE LA CULTURE



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



Augmentation annuelle du chiffre d'affaires de près de 40 % durant les quatre dernières années.

INTERTECHNIQUE, qui est bénéficiaire du plan bureau du Ministère de l'Industrie, recherche :

Dans le cadre de l'expansion de ses activités mini-informatiques, dans le domaine des réseaux, des terminaux, de la bureautique, des bases de données et du développement de son service Clients,

**1/ Pour la Direction des Etudes :  
DES INGÉNIEURS  
DE HAUTE TECHNICITÉ**  
(REF. DE-4)

qui seront chargés du développement des logiciels associés.  
Une expérience réelle de deux à six ans acquise dans la réalisation de logiciels de base est indispensable.

**2/ Pour sa Direction Organisation et Informatique :**

**UN INGÉNIEUR  
INFORMATICIEN  
DÉBUTANT**  
(REF. DOI-5)

titulaire d'un diplôme d'études supérieures (écoles d'ingénieurs, Mige...)

Au sein d'une équipe jeune, il participera à la conception et à la réalisation de différents projets de gestion en temps réel sur base de données à l'aide d'un mini-ordinateur REALITÉ 2000.

La diversité et l'originalité de ces projets ainsi que leur intérêt dans le domaine de l'informatique nouvelle permettront au candidat de développer ses connaissances et ses compétences et d'être à même, ultérieurement, d'assumer d'importantes responsabilités.

**3/ Pour son service Clients :**

**a) Pour son service social :**

**INGÉNIEURS  
DÉBUTANTS**  
ou éventuellement  
**AGENTS TECHNIQUES  
ÉLECTRONIQUES  
NIVEAU V/3**  
(REF. SC-6)

Ils assureront le développement de procédures de maintenance sur les nouveaux produits informatiques et participeront à la formation des techniciens d'intervention.

**INSPECTEURS  
TECHNIQUES  
ÉLECTRONIQUES**  
(REF. SC-7)

Ayant de bonnes connaissances en informatique pour assurer la maintenance et l'intervention sur calculateurs et périphériques associés.

**b) Pour son agence de LILLE :**  
**UN INSPECTEUR  
TECHNIQUE  
ÉLECTRONIEN**  
(REF. SC-8)

Ayant de bonnes connaissances en informatique pour assurer la maintenance et l'intervention sur calculateurs et périphériques associés.

Un stage de formation au siège social est prévu.  
POUR TOUTES CES POSTES, LA CONNAISSANCE DE LA LANGUE ANGLAISE SERA APPRÉCIÉE.

Nombreux avantages sociaux par accord d'entreprise, dont prime de fin d'année.  
Restaurant d'entreprise.  
Adresser C.V. avec présentations, en précisant la référence de l'annonce, à la Direction du Personnel.

INTERTECHNIQUE - 78370 - PLAISIR

Le Syndicat d'une grande profession libérale en permanente évolution recherche

**SECRÉTAIRE  
GÉNÉRAL**

Le développement de l'organisme l'amènera en plus du rôle administratif habituel, à étoffer et animer l'ensemble des services (juridique, économique, social) de la profession.

Il aura la responsabilité de la direction des services et de la promotion des activités syndicales et professionnelles.



Envoyer lettre manuscrite avec C.V. à : rue Ambroise Courbet 73116 PARIS, sous référence 24.555.

**F.F.M.J.C.**

recherche

**FUTUR(E)S DIRECTEUR(ICE)S  
DE MAISON DES JEUNES  
ET DE LA CULTURE**

Importante expérience animation exigée.

Demande documentation avant le 27 février à F.F.M.J.C. (serv. format.), 15, r. La Condamine, Paris-17<sup>e</sup>

**Jeune gestionnaire  
à fort potentiel**

110 000 F

L'un des principaux groupes industriels français de renommée internationale, tant dans le secteur public que privé, recherche UN JEUNE GESTIONNAIRE A FORT POTENTIEL.

3 ans, attaché à la Direction Administrative et Financière du siège, vous serez nécessaires pour acquérir une bonne expérience des méthodes de gestion du groupe, en comprenant les structures et le fonctionnement.

Durant cette période, vous remplirez des missions d'organisation administrative : commerciale, comptable ou de production dans les usines des filiales françaises ou étrangères.

Vous intégrerez ensuite l'une des entreprises à un poste de responsabilité : (contrôle de gestion, secrétariat général).

Votre formation, diplôme d'une grande école commerciale ou de gestion (HEC, IEP, ESSEC, ESCP) et une première expérience professionnelle réussie d'un à deux ans, vous incitent à faire carrière au sein de l'un des leaders de l'industrie française.

Votre goût des responsabilités, votre esprit d'analyse et de synthèse font de vous un homme de réalisation et de méthode.

Votre sens du relationnel, votre ouverture d'esprit vous permettent de dialoguer à tous les niveaux de la hiérarchie.

Mobile sur le plan géographique, vous parlez couramment anglais.

Sylvie CATHELAIN vous remercie de lui adresser votre candidature (C.V. + photo) qu'elle traite confidentiellement sous la référence 5004 LM.



Département conseil en recrutement  
135, Avenue de Wagram, 75017 PARIS

Filiale du Groupe MATRA,  
PICART LEBAS développe très fortement sa gamme  
d'AUTOCOMMUNICATEURS (une deuxième usine en avril prochain).  
Elle recherche un INGÉNIEUR en position d'

**Adjoint  
au Directeur industriel**

pour l'étude des produits et leur mise en production industrielle

il devra :

- Animer une équipe études et une équipe industrialisation (en tout vingt ingénieurs et techniciens très compétents techniquement).  
- Planifier et organiser la production (qui sera multipliée par 5 en 2 ans) avec autorité fonctionnelle sur l'usine de Châteaudun (130 km sud-ouest de Paris), en liaison avec la Direction des Programmes de la Branche.

L'ingénieur confirmé que nous recherchons est nécessairement électronicien de formation et de préférence une expérience en mini-informatique (y compris soft). Très organisé et autonome, c'est un homme de relation et un animateur. Il répartira son activité entre la banlieue sud de Paris et Châteaudun.

Une réussite dans ce poste ouvre des possibilités d'évolution à haut niveau dans le groupe. La rémunération est motivante dès le départ.  
Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et salaire actuel) sous la référence PLI/LM à notre conseil.

Raymond Poulain Consultants

57, avenue de Suffren 75007 PARIS

LA FILIALE FRANÇAISE D'UN GROUPE INTERNATIONAL  
Leader sur plusieurs marchés de produits  
de grande consommation, recherche un

**acheteur**

Ce poste, doté de larges responsabilités, conviendrait de préférence à INGÉNIEUR GRANDE ÉCOLE, 30 ans minimum, possédant si possible une première expérience de la fonction achat et une très bonne connaissance de la langue anglaise.

Le poste est à pourvoir rapidement à Paris-La Défense.

Adresser candidature, C.V., photo sous référence 5471 (mentionnée sur l'enveloppe) à :



MEDIA-SYSTEM  
Emplois et Carrières  
104, rue Réaumur 75002 Paris



**heuliez**

recherche pour sa société.

HEULIEZ CARROSSERIE

CARROSSERIE AUTOMOBILE - EMBOUTISSAGE

**RESPONSABLE DES VENTES**

pour la France de la branche véhicules haut de gamme et véhicules spécifiques (C.A. : 350 MF en 1981). Animateur d'une équipe d'agents commerciaux, son objectif sera d'élargir le champ de clientèle couvert par les réseaux de distribution associés, et surtout de développer les ventes directes aux administrations et organismes publics.

Ce poste conviendrait à un cadre de 30 ans minimum diplômé d'une école commerciale et pouvant faire état d'une expérience réussie de quelques années dans la vente de véhicules industriels au sein d'un réseau commercial d'une marque d'origine étrangère. Les perspectives de carrière sont certaines pour un candidat de fort potentiel et ayant une bonne pratique de l'allemand sinon de l'anglais.

Adresser CV + lettre manuscrite précisant numéro de tél. à notre Conseil, sous réf. 900 LM

J. AUMONT, 47 bis, avenue Hoche, 75008 PARIS

Une société française spécialisée dans l'ORFÈVRE, la production, la commercialisation d'articles de table, souhaitant renforcer sa part du marché tant en France qu'à l'étranger, cherche un

**Responsable Marketing**

190 000 F

Sous l'autorité du Président Directeur Général, il devra créer la fonction marketing. Responsable du choix et de la qualité des moyens à mettre en œuvre, il aura à :

- rajeunir la gamme existante par une meilleure sélectivité et une approche plus précise des goûts de la clientèle,
- développer et lancer de nouveaux produits,
- éduquer la force de vente à l'aspect technique des produits.

Le candidat âgé d'au moins 32 ans, diplômé d'une grande école de commerce justifié d'une solide expérience marketing acquise au sein du secteur « Produits durables de grande consommation ».

Imaginatif, créatif, il aura à s'imposer avec courage et diplomatie dans un contexte où la notion de coût et de contrainte budgétaire est de rigueur.

Gilbert RAYNAUD vous remercie de lui adresser votre candidature qu'il traite confidentiellement sous la référence 5002 LM.

**Chef des ventes export**

170 000 F

Sous la même autorité, il fera face à un objectif ambitieux mais vital pour la société : décupler le chiffre d'affaires réalisé à l'export dans les cinq ans à venir.

Présent sur le terrain, il ouvrira ou consolidera les marchés européens à forte potentialité, sans négliger la grande exportation : Afrique, Moyen-Orient. Selon les besoins locaux, il nommera sur place, animera et contrôlera un réseau d'agents ou de distributeurs. Le suivi commercial des opérations sera assuré du siège par une petite équipe rodée qu'il dirigera.

Ce poste s'adresse à un homme d'exportation expérimenté, âgé d'au moins 30 ans, de formation supérieure.

Son aptitude à négocier sur des marchés à l'export où il faut être présent et disponible à 80 % de son temps, constituera son principal atout de réussite. La pratique courante de l'anglais et l'allemand est impérative.

Gilbert RAYNAUD vous remercie de lui adresser votre candidature qu'il traite confidentiellement sous la réf. 5003 LM



Département Conseil en Recrutement  
135, Avenue de Wagram, 75017 PARIS

**Faites parler les chiffres !**

10.000 personnes, un C.A. de 15 milliards, notre client, un des leaders de la grande distribution cherche un

**Jeune contrôleur de gestion**

110 000 F

pour une de ses unités située en région parisienne.  
Responsable de l'outil comptable, il est le garant de sa crédibilité et de sa fiabilité.

Se mission ?  
- Animer son équipe, conseiller et informer les chefs de rayon.  
- Contrôler les comptes d'exploitation mensuels, bilans trimestriels, procédures.  
- Assurer l'audit interne du magasin.  
- Définir avec la Direction les orientations à prendre.

Se formation ?  
École de Commerce ou licence de Sciences Économiques + DECS, allée à une première expérience professionnelle dans le contrôle de gestion.

Vos souhaits ?  
Résoudre des problèmes variés, concrets, liés au terrain où vous pourrez mesurer votre efficacité, travailler avec autonomie dans un environnement dynamique.

Sylvie CATHELAIN vous remercie de lui adresser votre candidature (C.V. + photo) qu'elle traite confidentiellement sous la réf. 5006 LM.



Département Conseil en Recrutement  
135, Avenue de Wagram - 75017 PARIS

Siège PARIS  
Important Groupe Industriel  
Secteur Public, recherche pour sa  
DIRECTION FINANCIÈRE

**CADRE**

Diplômé Enseignement Supérieur (HEC, ESSEC, école sup. de commerce maîtrise sciences économiques) et formation expertise comptable ayant 2 ou 3 années d'expérience.

Affectation au service central de la comptabilité et des analyses de gestion Perspectives ultérieures de carrière en Région Parisienne et Province à l'intérieur du groupe.

Ecrire sous no 24968 à CONTESSÉ Publicité 20, av. Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

SOCIÉTÉ COURBEVOIE-  
LA DÉFENSE

recherche

2 OPÉRATRICES

sociétés de données

- transmission

- Gestion de fichier

TRAVAIL EN ÉQUIPE

Rémunération + ou - 5.000 F

brut mensuel

suivant compétences.

Ecr. 9/rds. 1694, à MEDIA P.A.,

9, boulevard des Italiens,

75002 PARIS, qui transmettra.

LABO RECHERCHES

UNIVERSITAIRES demande

TECHNICIEN

Titulaire B.T.S. ou D.U.T.

ELECTRONICIEN

pour maintenance appareil

mesure électronique.

Ecrire avec C.V. à :

M. HEVIN,

ACCELERATEUR LINEAIRE,

86c. 200 - 91405 ORSAY.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

ENERTEC, société du Groupe SCHLUMBERGER, recrute pour son Centre de VÉLIZY

## INGENIEURS D'ETUDES

### DÉPARTEMENT ENREGISTREMENT MAGNÉTIQUE

Un Ingénieur chargé de l'étude et de la conception de têtes magnétiques et de leurs supports, ainsi que du suivi de la fabrication. Il aura à animer une équipe de 4 agents techniques et aura des contacts fréquents avec les autres services, notamment la production.

**Profil:**  
ingénieur mécanicien débutant, ayant des connaissances en électronique et en physique; langue anglaise indispensable.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV et prétentions) en précisant le département souhaité, au

**ENERTEC**  
**Schlumberger**

Service du Personnel  
1, rue Nieuport  
78140 VÉLIZY

### DÉPARTEMENT AUDIO-PROFESSIONNEL

Un Ingénieur pour participer à un projet de console de mixage numérique. Il sera responsable de la conception et la réalisation de circuits analogiques et logiques.

**Profil:**  
ingénieur ESE, TELECOM, ENSI, connaissant les micro-processeurs et le traitement du signal; langue anglaise indispensable.

An sein du groupe SCHLUMBERGER, ENERTEC conçoit et réalise des systèmes complexes d'instrumentation électronique.  
Son département INSTRUMENTATION GÉNÉRALE recherche un

## INGENIEUR TECHNICO-COMMERCIAL pour la zone Paris

De formation électronique, cet ingénieur aura de préférence déjà fait ses preuves dans la vente, et sera prêt à faire progresser nos produits sur le marché français.  
• Fréquents déplacements de courte durée.  
• Anglais nécessaire.  
• Poste basé à Vélizy.

Les candidatures accompagnées d'un CV sont à adresser au

**ENERTEC**  
**Schlumberger**

Service du Personnel  
1, rue Nieuport  
78140 VÉLIZY



## SNECMA

SOCIÉTÉ NATIONALE D'ETUDE ET DE CONSTRUCTION DE MOTEURS D'AVIATION

RECHERCHE POUR SON SERVICE D'INFORMATIQUE SCIENTIFIQUE ÉQUIPE DE MATÉRIEL IBM SOUS SYSTÈMES OS ET MVS ET SITUÉ A VILLAROCHE (PRÈS MELUN - 77)

## DEUX INFORMATIENS intéressés par l'EXPLOITATION et le TELETRAITEMENT

### ingénieur système

(Référence 93)

Chargé :  
— de mettre en place des logiciels d'exploitation  
— de participer à la définition de nouveaux logiciels et matériels  
— d'assurer l'évolution du réseau de télé-traitement.

Pour ces deux postes, il est demandé :  
— une formation supérieure (École d'Ingénieur) — la pratique de l'anglais.

Il est souhaité également :  
— une expérience du système MVS ou OS — la connaissance des protocoles de télétransmission.

Candidature à adresser à SNECMA, Département Encadrement 2, Boulevard Victor 75724 PARIS CEDEX 15, en précisant la référence.

### chef d'exploitation

(Référence 52)

Placé à la tête d'une vingtaine de personnes, il sera chargé :  
— de piloter l'ensemble du matériel du centre de traitement  
— d'assister les utilisateurs internes (pilotes-services).

LABORATOIRE PRODUITS DIÉTÉTIQUES INFANTILES

### DÉLÉGUÉ DIÉTÉTIQUE

minimum 25 ans pour SECTEURS / RÉGION PARISIENNE NORD/PAS DE CALAIS

NOUS DEMANDONS Niveau bac. Expérience vaste médicale soutenue. Référence obligatoire sur le secteur.

NOUS OFFRONS Stages de formation. Rémunéré. Situation stable. Rémunération intéressante. Poste à 13<sup>h</sup> mos. 5 semaines de congés payés. Avantages sociaux. Véhicule fourni.

Adresser C.V. et photo à : M. LAROCHE, 3, rue Jules-Ferry 92120 MONTEUILLE qui transmettra.

GRAND CONSTRUCTEUR D'ÉQUIPEMENTS PARIS (81) recherche

### JEUNE INGENIEUR

DIPLÔMÉ Ayant quelques années d'expérience dans le domaine de la pite à papier, pour fonction TECHICO-COMMERCIALE. Accroître nos connaissances techniques et commerciales. Formation assurée.

Ecr. av. C.V. et photo, n° 25261, CONTEXTE PUBLICITÉ, 20, av. Opéra, 75002 Paris Cedex 01, qui transmettra.

BUREAU VERITAS recherche pour ses services AÉRONAUTIQUES

### INGENIEUR

Sup. Aéro. A & M ENSICA, ayant expérience aéronautique pour assurer fonction audit technique dans compagnie transport public et surveillance constructions neuves. Affectation : région parisienne.

Adresser C.V., photo et prétentions sous référence n° 8 à BUREAU VERITAS Direction des Services Aérospatiaux, 2, avenue Hoche 75008 PARIS.

### STE SERVICES

étude Banière Sud recherche

### B. T. S.

### INFORMATIQUE

— Anglais parlé écrit.  
— Central 1 ans.  
— Voyages courts durée Moyen-Orient.

Envoyer C.V. et prétentions n° 25.131 CONTEXTE PUBLICITÉ, 20, Avenue Opéra - 75004 Paris Cedex 01 qui transmettra.

### CANAL

recrute pour plusieurs des principales sociétés françaises

### INGENIEURS

GRANDES ÉCOLES (option informatique appréciée) diplômés ou en cours de diplôme, pour renforcer :

— des équipes systèmes  
— des équipes logiciels d'application.

Env. C.V. à : M. François BANAIS CANAL, 47, r. de Liège 8.

Notre groupe industriel recherche

## DIRECTEUR DEPARTEMENT OUTILLAGE BATIMENT

280.000 F. +

Ce Directeur contribuera, en liaison étroite avec la Direction Générale, au développement de ce secteur d'activités en assurant :  
— l'élaboration de la mise en œuvre de la politique commerciale,  
— l'animation d'équipes (environ 60 personnes) - réseau de vente-administration - chef de produits.

Vous avez des qualités d'animateur, le sens des contacts, et vous avez déjà fait preuve d'une réussite dans un poste similaire. Dans ces conditions, nous espérons vous rencontrer très rapidement. Connaissance de l'anglais ou de l'allemand indispensable.

Lieu de travail : Banière immédiate de Paris.

Envoyer C.V. et lettre manuscrite à No 24985, CONTEXTE PUBLICITÉ, 20, Avenue de l'Opéra 75004 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.



MDS FRANCE S.A.

Si vous souhaitez :  
• Travailler chez un constructeur,  
• Évoluer sur les mini-ordinateurs,  
• Valoriser vos connaissances systèmes,  
• Connaître une série de A à Z,  
• Être responsable de votre travail.

Nous recherchons :

## INGENIEUR (S) SYSTEME

pour développement et support de logiciels de base, y compris télé-communications.

Pour un de ces postes, une expérience téléphonique serait appréciée.

## INGENIEUR (S) TECHNICO-COMMERCIAUX

pour support à la vente et suivi clientèle. Une expérience préalable en informatique de gestion est recherchée.

Lieu de travail : PARIS.

Adresser C.V., manuscrit et photo à la Direction Technico-Commerciale MDS FRANCE S.A. - 197 rue de Berry - 75582 PARIS CEDEX 12



SOCIÉTÉ D'ETUDE ET DE DEVELOPPEMENT DE MATÉRIELS DE HAUTE TECHNIQUE NUCLEAIRE-ESPACE AUTOMATISME

Banière Sud-Est, recherche

## INGENIEUR ELECTROMECHANICIEN

Pour mener des travaux d'étude, et de réalisation.

Sens du commandement nécessaire

Adresser C.V. manuscrit et photo au Service du Personnel 1, avenue Descartes 94450 LIMEIL BREVANES.

## THOMSON-CSF COOPERATION

recherche pour la FORMATION DES CLIENTS ETRANGERS du GROUPE THOMSON

## DES SPECIALISTES EN FABRICATION ELECTRONIQUE ingénieurs ou techniciens supérieurs

EXPERIMENTES en :  
PRODUCTION - METHODES - QUALITE - PREPARATION TRAVAUX PRATIQUES - LABORATOIRE

## DES INGENIEURS ELECTRONICIENS

DEBUTANTS ou CONFIRMES spécialisés en :  
TELECOMMUNICATION - RADAR - TELEPHONE - TRAITEMENT DE L'INFORMATION

## 2 ingénieurs électroniciens arabophones

Aptitudes pédagogiques - Anglais indispensable Formation technique assurée - Evolution de carrière intéressante.

Lieu de travail : VERSAILLES/Mobilité ETRANGER

Adresser CV, photo et prétentions au Service du Personnel 147, rue Yves le Coz - 78000 VERSAILLES.

## Deux jeunes ESC pour notre équipe promotion

Nous sommes une importante société française (8000 personnes), nous fabriquons et commercialisons des produits de consommation, leaders sur leur marché.

ESC débutants, si vous voulez contribuer, en adéquation avec la stratégie marketing, à renforcer notre image de marque, venez rejoindre notre département promotion formé d'hommes qui se caractérisent par leur « punch », leur implication et leur disponibilité.

Nous recherchons deux responsables promotion pour lancer et régionaliser nos actions promotionnelles : l'un au siège est l'homme d'impulsion pour la décentralisation sur l'hexagone de la politique et des actions promotionnelles décidées par l'unité centrale ; l'autre en région, animateur d'une équipe de promoteurs, gère et fait vivre des campagnes ponctuelles et des missions continues.

Ces deux postes, basés à Paris, requièrent une grande mobilité géographique.

Jacqueline Join-Dieterle vous remercie de lui écrire, s/réf. 6462M, 1 rue de Berri - 75008 Paris.



**Bernard Julhiet Psycom**

Membre de Syntec

## IMPORTANTE SOCIÉTÉ PETROCHIMIQUE

recherche pour son service informatique au Siège Social à COURBEVOIE

## INGENIEUR CONFIRME DESTINE A L'INFORMATIQUE DE GESTION

3 à 5 ans d'expérience capable d'assumer la tâche d'analyse organique et programmation ainsi que d'encadrement du personnel d'exploitation et de maintenance.

Expérience :  
DLI/IMS - Temps Réel (télétraitement)  
JCL exploitation  
Protée Cobol  
Mark IV

Connaissance de l'anglais - Libre rapidement.

Ecrire avec curriculum vitae et photo No 25.230 CONTEXTE PUBLICITÉ 20, avenue de l'Opéra 75004 Paris Cedex 01 qui transmettra

Le Groupe Informatique et Entreprise souhaite intégrer au sein de sa filiale Central Informatique de jeunes

## INGENIEURS GRANDES ÉCOLES

Débutants et non obligatoirement formés à l'informatique, les jeunes ingénieurs recrutés bénéficieront d'une formation de 6 mois aux techniques avancées de l'informatique de gestion sur systèmes de grande capacité.

Ils seront ensuite affectés à des équipes opérationnelles chargées de projets diversifiés.

La progression de Central Informatique et des autres sociétés du groupe ouvre des possibilités de carrière motivantes liées aux efforts personnels.

Prochaine date d'intégration : 15 mars 82.



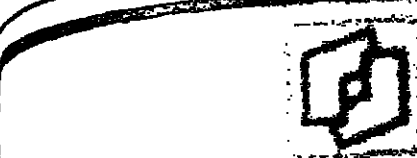
Une candidature est à adresser sous réf. 435 LM à

## CENTRAL INFORMATIQUE SA

Membre de Syntec Informatique  
Conseil et services en informatique sur IBM  
9, rue Alfred-de-Vigny - 75008 PARIS.

## OFFRES D'EMPLOIS

## INGENIEURS COMMERCIAUX



## elf aquita

## PLUSIEURS INGENIEURS

## SNECM

## ingénieur métallurgiste

## ingénieur marketing

## pour nos matières plastiques







OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

**CGEE ALSTHOM**  
SOCIÉTÉS ET ENTREPRISES ÉLECTRIQUES



**INGÉNIEURS D'AFFAIRES... VERITABLES ENTREPRENEURS**

Notre Groupe Production d'Énergie recherche des Ingénieurs Grandes Ecoles (ECP, ESE, IEG, ENSEIHT, ENSEM). Ils superviseront, coordonneront et gèreront des contrats importants tant pour la France que pour l'exportation (80% de notre chiffre d'affaires) concernant la réalisation de centrales thermiques, hydrauliques ou nucléaires.

Pour réussir, il nous faut de véritables entrepreneurs, débutants ou bénéficiant d'une première expérience mais dans tous les cas, ayant le goût des responsabilités et de la mobilité, un sens commercial développé doublé de qualités de gestionnaires.

La pratique de l'anglais est indispensable ainsi qu'une bonne connaissance des problèmes électriques et d'installations.

Lieu de résidence : Région Parisienne et Région Lyonnaise.

Merci d'adresser votre candidature avec CV détaillé, photo et prétentions, sous référence AFM, à : R. ANDRY

**CGEE ALSTHOM**  
13, rue Antonin Raymond - 92309 Levallois Perret

Maîtrisez avec nous les techniques de pointe à travers le monde.

**BELL & HOWELL**  
recherche

**CONTROLEUR DE GESTION**  
HF

Rattaché (e) au Directeur Administratif et financier

Expérience souhaitée : 2 à 3 ans

- Comptabilité Anglo-Saxonne.
- Reporting dans une société multinationale.

Ce poste de responsabilité nécessite une grande disponibilité, un esprit d'analyse et de l'initiative.

Anglais indispensable  
LIBRE TRÈS RAPIDEMENT

Ecrire avec C.V. et prétentions  
**BELL & HOWELL Service du Personnel**  
32, rue Fernand Pelloutier  
92112 CLICHY CEDEX

**Adjoint(e) directeur administratif et financier**

**100.000 F**

La filiale française, en pleine expansion, d'un important groupe américain, spécialisée dans la fabrication de gammes mécaniques d'identité, recherche l'adjoint(e) de son Directeur Administratif et Financier. Situé en position fonctionnelle, il sera chargé plus particulièrement du contrôle de gestion et des opérations de reporting à la maison-mère, effectuera des missions d'audit interne, participera à l'élaboration des plans financiers. Ses responsabilités s'étendront progressivement. Le candidat recherché est un jeune diplômé ESC - option finances/comptabilité - titulaire du DEC, débutant ou ayant une première expérience. Ce poste, situé dans un contexte de gestion anglo-saxonne et ouvrant de réelles perspectives d'évolution, présente une excellente opportunité pour un candidat ayant un bon potentiel. L'anglais courant est impératif. La société est située à Coignières-Maurepas (20 mn Montparnasse). La rémunération sera, dans une fourchette de 80 à 100.000 francs annuels, fonction de l'expérience du candidat. Ecrire à Christiane ROUSSEL - PS CONSEIL - 8 rue Bellini - 75782 PARIS Cedex 16 - Réf. A/280M

**SLIGOS** l'informatique au service de la gestion

Leader européen dans le domaine des moyens de paiement (cartes magnétiques, terminaux points de vente, autorisations en temps réel, transferts électroniques de fonds...) recherche un

**Ingénieur grandes écoles X, Ponts, Mines...**

pour concevoir et développer des systèmes originaux faisant appel à des techniques avancées.

Missions :

- La définition globale des nouveaux systèmes en liaison avec de nombreux intervenants, leur expérimentation et leur mise en place ;
- ainsi que la définition des mécanismes qui devront en assurer l'utilisation, la sécurité et la logistique.

Il est nécessaire d'avoir une expérience de 5 à 6 ans, acquise chez un constructeur, un utilisateur ou une S.S.C.I. dans le domaine des applications informatiques de réseaux bancaires ou d'entreprises de distribution sur gros systèmes ou dans celui des micro-processeurs et micro-ordinateurs (hardware et/ou software). Connaissance de l'anglais appréciée. Lieu de travail : Puteaux.

Nous avons demandé à Mme CLERE de nous aider à étudier les candidatures. Adressez lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et rémunération souhaitée sous référence 73582/AM à Mme CLERE, Tour Chénouet, 204, rond-point du Pont-de-Sèvres, 92516 BOULOGNE-BILLANCOURT CEDEX.

**TRANSAC Alcatel**

Leader de la péri-informatique Française

ACCROIT ses activités

- GUICHETS BANCAIRES
- TERMINAUX MULTI-FONCTIONS

Nous offrons plusieurs postes à des

**ingénieurs logiciels qualifiés**

dans les domaines suivants :

- systèmes - microprocesseurs - transmissions - réseaux.

Nous leur confierons soit des développements de logiciels soit une responsabilité dans le cadre de la création d'une activité de support clients, soit la gestion des états techniques.

Nous leur assurons une formation sur nos produits et le soutien de notre méthodologie.

Notre expansion spectaculaire assure à des candidats de valeur de réelles perspectives d'évolution.

Lieu de travail : Massy 5° du R.E.R.

Merci d'adresser votre candidature complète (lettre manuscrite avec CV et prétentions) à Mr BERNET ROLLANDE, Direction des Relations du Travail  
**TRANSAC ALCATEL**  
91680 BRUYERES-LE-CHATEL.

**PS Conseil**

Importante entreprise pharmaceutique renforçant les structures de son Département Appro-Achats recrute

**PHARMACIEN**

Expérience industrielle 2/3 ans et possible dans notre département pour lui confier la responsabilité d'un secteur achats de l'entreprise.

A cette responsabilité, seront rattachées des missions :

- poursuivre l'information du département, prendre en charge la fonction qualité.

Lieu de travail : province agréable SUD PARIS

Les candidats intéressés sont invités à envoyer CV, photo et prétentions sous référence 17720, à : JEAN REGNIER PUBLICITE 39, rue de l'Arcade 75008 PARIS, qui transmet.

**BSL - PREMIER TRANSFORMATEUR EUROPEEN D'ACIER INOX ET DE METAUX NOBLES** fabriquant des tubes, citernes, colonnes et constructions chaudronnées pour les INDUSTRIES NUCLEAIRES, CHIMIQUES, AGROALIMENTAIRES etc... recherche son futur

**Chef de service équipements industriels**

**180 000 F**

L'ingénieur que nous recherchons a au moins 8 ans d'expérience, par exemple en travaux neufs et entretien, dans une entreprise importante. Il a des bases solides en forge de la tôle et en automatisations. Il participera à l'élaboration du programme des investissements (fiabilité, chiffrage des coûts). Budget 82 supérieur à 10 MF.

Il suivra la réalisation des projets jusqu'à leur terme et négociera les achats et la sous-traitance.

Il recherchera des procédés originaux en vue de la réalisation de produits nouveaux (forme, soudage, etc...).

Il s'appuiera sous la haute compétence technique de l'équipe « matériels » (12 personnes dont 3 cadres).

Ce poste, situé à l'usine de Sossons (900 personnes) est attractif par son caractère formateur (position d'adjoint pendant 1 an en milieu), sa large autonomie et son ouverture sur l'extérieur (fournisseurs, sous-traitants, foires, expositions).

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et salaire actuel) sous-réf. BLE/LM à notre conseil.

**Raymond Poulain Consultants**  
57, avenue de Suffren 75007 PARIS

**PHILIPS**

recherche un

**chef de publicité promotion**

Pour assurer la responsabilité de budgets importants.

**PHILIPS**

Le candidat de formation H.E.C., ESSEC, Sciences Po, Sup de Co, devra avoir une EXPERIENCE MARKETING d'environ 2 ans.

Envoyez lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous No 525 au Département du Personnel 50, avenue Montaigne 75008 PARIS.

Société de Services Internationale recherche pour renforcer son équipe de ventes en Région Parisienne

**DELEGUES COMMERCIAUX**  
même débutants

Ils seront chargés :

- De développer et optimiser les ventes dans un marché en pleine expansion.

Les candidats retenus :

- Auront une formation commerciale supérieure (E.S.C.) ou équivalente et la capacité de négocier à tous les niveaux.
- Seront disponibles immédiatement.

Nous leur offrons :

- Une organisation.
- Un bon salaire fixe + intéressement.
- Une voiture de service.
- Des avantages sociaux.

Envoyer C.V., détail photo, prétentions à : MEDIA-SYSTEM (Emplois et Carrières) 104 rue Réaumur 75002 Paris, qui transmetra, sous référence 5466.

Un des tout premiers groupes agro-alimentaires français (CA 3 milliards de francs - 80 personnes) recrute à Paris (quartier ÉTOILE)

**CHEF DE PROJET INFORMATIQUE**

Relevant du Directeur Administratif, il bénéficiera d'une large autonomie. Il supervisera et animera deux analystes programmeurs et sera chargé plus particulièrement :

- des études d'opportunité et préalables de projet ;
- de l'organisation des charges de travail ;
- de l'analyse fonctionnelle et du suivi de la réalisation ;
- de la surveillance des essais, de la mise en route et de la formation des utilisateurs.

Il sera également le Conseil des 16 suceries adhérentes et des 2 filiales du GROUPE.

Convention Collective Sucreries : salaire indexé, nombreux avantages sociaux élevés. Perspectives certaines d'avenir.

Le candidat (29 ans minimum), de formation supérieure, aura une expérience de chef de projet et une bonne PRATIQUE du GAP INTERACTIF pour assurer le passage d'un IBM 3/15 à un IBM 38 récemment livré. La capacité d'analyse est aussi importante que celle d'animation.

Envoyez lettre ou téléphoner (233.85.30) en précisant votre salaire actuel, sous la référence 71 M, à notre conseil Richard BÉNATOUIL, GROUPE BBC, 37, bd Sébastopol, 75001 Paris.

Discretion absolue et réponse rapide assurées.

**ENTREPRISE CONDITIONNEMENT D'AIR** recherche

**INGÉNIEUR**

EN GÉNIE CLIMATIQUE pour l'entretien, pour la mise en place de systèmes de climatisation au Moyen-Orient.

Ad. C.V. + prétentions à : A.M.P., sous réf. N° 4232/F, 40, rue Olivier-de-Serres, PARIS (119), qui transmet.

**INGÉNIEURS** diplômés Grandes Ecoles

- 1) ÉLECTRONIQUE.
- 2) MÉCANIQUE.
- 3) ÉLECTRICITÉ.

Débutants acceptés.

**INSET-ETT**  
93, boul. Sébastopol, Paris-20, (M° Réaumur) - 233-38-25.

**SOCIÉTÉ** recherche

**TECHNICIEN en TELEPHONE**

ATI - AT2 pour S.A.V., 70, rue de la Vierge 92-22-28.

**VILLE de MONTREUIL (93)** recherche

**1 ASSISTANT (E)** du responsable service des relations publiques pour animation/admistration du secteur jumelages. Licence exigée (français, allemand, ou italien de préférence). Salaire brut : 4.538 F.

**1 HOTESSE** bonne présentation, aimant contact avec public, niveau baccalauréat.

Salaire brut : 3.410 F.

Adresser C.V. copie diplômes et références à M. la maire, 93106 MONTREUIL, Cedex.

**TECHNICIEN SUPÉRIEUR**

BTS ou DUT en mesures physiques ou électroniques pour montages expérimentaux permettant l'acquisition automatique de données (physique, mécanique, optique) sur matériaux bois. Ecr. avec C.V., M. BÉGE - C.T.S., 10, avenue de Saint-Mandé, 75012 Paris.

**ENTREPRISE DE PRESSE** CENTRE DE PARIS recrute

**JOURNALISTES** spécialistes des questions économiques et de l'information sur les sociétés.

Adresser candidature avec réf. à S.G.P., 13, avenue de l'Opéra 75001 PARIS.

Importante Société de construction de gros matériel thermique industriel située à VILLIZY (78)

recherche pour son département TRAVAUX EXTÉRIEURS

**RESPONSABLE DE SÉCURITÉ**

Il sera principalement chargé de :

- promouvoir la sécurité des chantiers.
- s'assurer de l'application de la réglementation.
- effectuer les liaisons entre la direction et les responsables de chantiers en ce qui concerne les problèmes de sécurité.
- représenter la Société dans les différentes réunions de sécurité sur les chantiers.

Une expérience de quelques années dans une fonction similaire serait appréciée, dans la métallurgie et dans les travaux publics.

Déplacements fréquents de courte durée en France.

Envoyer C.V. et prétentions s/réf. 3023 à SWEETS B.P. 269, 75424 PARIS CEDEX 09 qui transmettra.

Ville Région parisienne Recherche pour s'intégrer à service de communication, jeune collaborateur trilingue ayant acquis première expérience de l'information au sein d'un service de presse ou d'une équipe de rédaction - Situation contractuelle - Candidature, C.V. détaillé et références à adresser au journal qui transmetra.

Ecr. s/réf. 7878 le Monde Pub, service ANNONCES CLASSÉES, 5, rue des Halles, 75009 Paris.

**VILLE D'ATHIS-MONS (50)** recrute :

- 1) Sous-bibliothécaire responsable de l'animation des bibliothèques.
- 1) Ingénieur audiovisuel pour second Directeur Général des Services Techniques. Avantages statutaires.

Adresser candidature avec curriculum vitae à Madame le maire, 91206 ATHIS-MONS.

**BETTINA-ETT** recherche

**INGÉNIEUR INFORMATIQUE**

27 ans max., 5 ans d'exp., salaire important.

Il sera leader d'une équipe de 4 personnes.

Il devra connaître : Mini 8, Cobol et IBM 30 XL/OS/MVS et PL 1 MVS.

Agence POINT 2, 61, boulevard Turpin, Paris (9), M° Arts-et-Métiers - 271-71-71.

**Société de Construction** recherche

**UN CHARGÉ D'OPÉRATIONS**

Formation technique bilingue T.C.E. et expérience édifices. Ecr. C.V. au Logement d'urgence, 28, rue Auguste-Poullain, 93200 SAINT-DENIS.

Association auprès d'une Grande Ecole recherche

**UN (E) RESPONSABLE**

de l'organisation des activités d'information auprès des nouveaux BAC + 2 méritent.

Envoyer C.V. et prétentions à A.E.N.P.C., P. 328, 28, rue de Saint-Pé, 75007 PARIS.

OFFRES D'EMPLOIS

**INGÉNIEUR CONFIRMÉ**  
PONTES CENTRALES MINES...  
**JEUNE INGÉNIEUR**  
ECONOMISTE  
PONTES CENTRALES MINES...

**answare**  
INFORMATIENS  
CONFIRMES  
DEBUTANTS

**ATTACHE**  
TECHNO-COMMERCIAL

**VENDEUR-INFORMATIQUE**

**JURISTE**

50 (en 1981)



50 من الجاهل

REPRODUCTION INTERDITE

\*\*\* LE MONDE - Mardi 23 février 1982 - Page 35

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ D'ENGINEERING**  
(banlieue Sud-Ouest de Paris)  
recherche pour son département  
**ECONOMIE AMENAGEMENT**  
**INGENIEUR CONFIRME**  
(PONTS, CENTRALE, MINES...)  
avec formation économique pour  
poste de responsabilité  
**JEUNE INGENIEUR**  
**ECONOMISTE**  
(PONTS, CENTRALE, MINES...)  
pour études économiques et modèles mathématiques (un bon niveau en mathématique est requis).  
Ecrire avec C.V., photo et prétentions à no 25056 à CONTESSÉ PUBLICITÉ 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

Importante Société Industrielle Française  
nombreuses filiales en France et à l'étranger  
recherche  
**chef de service comptabilité à fort potentiel**  
Capable d'assister rapidement le responsable actuel dans :  
- la direction de la comptabilité du Siège ;  
- la réalisation des bilans de la société mère et de certaines filiales françaises ;  
- l'organisation et la coordination des comptabilités.  
Ce poste requiert :  
- une formation comptable supérieure (DECS ou équivalent) ;  
- des connaissances sérieuses en comptabilité et fiscalité ;  
- 5 à 10 années d'expérience acquise au sein de sociétés industrielles importantes ;  
- la capacité à animer des équipes importantes ;  
- l'aptitude à participer activement à l'amélioration des procédures de contrôle interne et au développement de systèmes informatiques - en tant qu'utilisateur.  
Lieu de travail : proche banlieue Sud-Est (métro).  
Adresser lettre manuscrite et C.V. sous réf. 9037 à AXIAL Publicité, 27, rue Talbot 75009 Paris, qui transmettra.

**AGENT IMPORTATEUR**  
très actif  
recherche pour son expansion vers des  
créniaux de marchés nouveaux (papier  
impression, écriture essentiellement couché  
destiné à l'édition, la publicité, etc.)  
**REPRESENTANT**  
**DE HAUT NIVEAU**  
POSITION CADRE  
responsable à l'échelon national (3/4 Région  
Parisienne : 1/4 reste de la France) de la  
promotion qui lui sera confiée.  
Bureau : Quartier Victor Hugo.  
Envoyer lettre manuscrite avec C.V. et photo à : M. Ambroise Courty, 75116 PARIS, sous référence 24918.

**BANQUE** 120/140.000 F.  
Paris Classe V  
La filiale française d'une importante  
BANQUE INTERNATIONALE de haute réputation  
recherche le  
**FUTUR**  
**CHEF DE SERVICE**  
**TITRES**  
Ouvrir une expérience approfondie d'au moins 10 ans de la  
gestion administrative et comptable de l'ensemble des  
opérations TITRES, le candidat devra posséder les  
qualités personnelles de leader, d'animateur et  
d'organisateur, pour pouvoir assurer dans quelques années  
la responsabilité de ce Service d'environ 30 personnes.  
L'ouverture d'esprit vers l'informatique sera très  
appréciée.  
Notre Conseil, R. BATIFOLIER, vous garantira une  
totale discrétion et une réponse rapide.  
Ecrire avec C.V. détaillé sous référence CST/RB à  
T.H.P., 16, rue Vignon, 75009 PARIS.

**answare**  
Filiale THOMSON CSF INFORMATIQUE  
recherche des  
**INFORMATIENS**  
pour son département scientifique,  
industriel et logiciel de base  
**CONFIRMES**  
Ingénieurs ayant un minimum de 2 ans d'expé-  
rience sur mini-ordinateur ou microprocesseur.  
**DEBUTANTS**  
Ingénieurs option informatique ou automatique.  
Ces candidats pourront bénéficier d'une formation  
complémentaire.  
Les personnes intéressées pourront adresser leur  
C.V. et prétentions à Bénédicte DELAHAYE sous  
réf. DCA 164 M 135, rue de la Pompe 75116, Paris.

**BANQUE D'AFFAIRES PRIVÉE**  
recherche  
pour compléter l'équipe de son  
agence centrale (PARIS 9)  
**UN EXPLOITANT**  
pour développer et gérer un fonds  
de commerce de CLIENTÈLE PARTICULIÈRE  
Le poste s'adresse à un candidat :  
- Ayant deux ans minimum d'expérience au poste ;  
- De bonnes connaissances techniques en matière de  
titres lui permettant de répondre aux besoins de sa  
clientèle (portefeuilles non gérés de moyenne impor-  
tance) ;  
- Une très bonne présentation.  
Poste évolutif à terme vers d'autres types d'exploitation  
pour candidat potentiel.  
Envoyer lettre manuscrite avec C.V., photo et prétentions,  
sous référence 7712 à P.L.V. CHAMPS,  
5, rue de Helder, 75009 PARIS.

**Société spécialisée**  
dans le matériel de passage  
de haute précision  
recherche  
**RESPONSABLE PAIE**  
Nous exigeons à ce poste un (une) spécialiste de  
la paie informatisée.  
En effet, la mission essentielle de ce poste  
sera de prendre en charge et de faire pro-  
gresser une informatique puissante, mais  
complexe fournissant les éléments de paie  
(bulletins contrôle progressif DAS, état de  
paiement des charges...), les états de gestion  
spécifiques à la Société et la Comptabilité  
paie. Cette personne devra informatiser au  
maximum l'administration du personnel (visites  
médicales, statistiques, congés payés...)  
Cette personne assurera matériellement une  
partie de ces paies (100 bulletins) et coor-  
donnera le traitement de l'ensemble du Ser-  
vice. Connaissance de la Comptabilité paie  
souhaitée.  
Ce poste peut évoluer, en fonction du poten-  
tiel et de l'ambition de la personne vers des  
responsabilités plus larges.  
Ecrire avec C.V., photo et prétentions  
avec référence RP 2162 à :  
**UNIPESAGE**  
Service du Personnel  
68, AVENUE GAMBETTA - 93170 BAGNOLET

Importante administration  
recherche pour Paris  
**CHARGÉ(E) D'ENQUÊTES**  
**DEBUTANT(E)**  
(CADRE A) - 80.000 F./AN  
diplômé(e) d'une école d'ingénierie,  
ou d'un diplôme du 2<sup>e</sup> cycle en  
Economie ou en Statistiques.  
La personne recherchée sera  
chargée d'organiser et de dé-  
velopper des enquêtes d'opinion,  
du contrôle des entreprises d'en-  
quêtes et de la présentation des  
données.  
Elle aura également la respon-  
sabilité d'une équipe de 3 pers.  
Nombreux avantages sociaux.  
Ecrire avec C.V. à AXIAL PUB.  
réf. 90131, 27, rue Talbot,  
75009 Paris, qui transmettra.  
**OFFICE NATIONAL**  
**D'ÉTUDES ET DE RECHERCHES**  
**AÉROSPATIALES**  
recherche  
**INGENIEUR**  
**PHYSICIEN**  
Pour études variées dans  
le domaine de l'infrarouge  
formation : Grandes Ecoles ou  
diplôme de 3<sup>e</sup> cycle.  
Env. lettre de candid., manus-  
crite, avec photo et C.V. à :  
ONERA, 28, av. de la Division  
Leclerc, 92320 CHATILLON.

**3 AGENTS DE MAÎTRISE**  
niveau Bac scientifique + 2  
pr service exploration Site ORS  
285-90-90.  
**POUR MANUTENIR**  
**INGENIEURS**  
**ÉLECTRONIQUES**  
DEBUTANTS ACCEPTÉS  
Diplômés SUPLEC - ENSAM.  
Condit. de la Défense nationale.  
**POUR BAGNEUX**  
**JEUNES**  
**INGENIEURS**  
**ÉLECTRONIQUES**  
Connaissances techniques digitales  
pour rédaction de notes techni-  
ques. Tél. pour rendez-vous :  
281-93-44.  
**propositions**  
**diverses**  
Pour connaître les emplois  
offerts à l'étranger (Australie,  
Canada, Afrique, Amérique,  
Asie, demandez le livre spécial  
MIGRATIONS (LMI, 3, rue Mon-  
teyron, 75429 PARIS Cedex 08).  
« Les possibilités d'emploi  
outre-mer, étranger » - Numéro  
spécial de MIGRATIONS chez les  
marchands de journaux à Paris et  
en banlieue.

**CCR**  
FILIALE THOMSON CSF  
offre dans son  
Département des applications industrielles  
dans le domaine du contrôle non destructif  
un emploi de  
**ATTACHE**  
**TECHNICO-COMMERCIAL**  
Pour vente et démonstrations d'appareils  
de contrôle industriel.  
Affectation à Paris avec déplacements  
France entière.  
Nous demandons :  
- formation DUT ou BTS Electronique  
- qualités de vendeur indispensables,  
prouvées par les résultats d'une première  
expérience au moins  
- voiture personnelle.  
Nous offrons :  
- une formation spécifique  
- un travail actif et varié au sein d'une  
équipe dynamique  
- une rémunération composée d'un fixe  
et d'un intéressement + le remboursement  
intégral des frais.  
Nous vous remercions de nous écrire en  
adressant votre C.V., photo et prétentions  
à CCR, Service du Personnel, B.P. 46 -  
92133 ISSY-LES-MOULINEAUX.  
Nous vous assurons de notre discrétion.

**"savoir acheter"**  
C'est ce que demande le chef du service achats de  
notre unité de fabrication pharmaceutique de  
ROMAINVILLE (93) au  
**jeune cadre**  
de formation ESCAE ou équivalent que nous recher-  
chons.  
Pour satisfaire aux exigences de la fonction d'acheteur  
qui sera la sienne, SAVOIR ACHETER signifie qu'il a  
un sens marqué de la précision, de la négociation, et  
des dispositions particulières pour des discussions d'or-  
dre technique. Une bonne connaissance de l'acheteur  
lui serait utile.  
Opérant seulement sur les articles de conditionnement,  
il aura pour mission de préparer les marchés, de partici-  
per aux négociations, de suivre les réalisations et  
d'assurer la coordination avec les autres services.  
Si donc vous pensez savoir acheter et si nous avons  
« eu vent » de votre poste, adressez avec C.V., photo au  
service Gestion des Cadres  
35, Bd. des Invalides, 75007 PARIS  
qui vous en remercie  
par avance.

**IMPORTANTE**  
**SOCIÉTÉ D'ENGINEERING**  
**A VOCATION INTERNATIONALE**  
(banlieue Sud-Ouest de Paris)  
recherche un  
**INGENIEUR DIPLOME**  
Spécialisé en chauffage-climatisation,  
35 ans environ pour encadrer une équipe  
chargée des études et du suivi de réalisation  
d'installations tant industrielles que de  
bâtiment.  
Ce poste nécessite quelques années d'ex-  
périence en entreprise et de bonnes  
connaissances des coûts et de la négocia-  
tion fournisseurs. La pratique de l'anglais  
est souhaitée. Des déplacements de  
courte durée en France et à l'étranger  
sont à prévoir.  
Adresser C.V., photo et prétentions  
sous No 25050, CONTESSÉ PUBLICITÉ  
20, avenue de l'Opéra  
75040 PARIS Cedex 01 q.tr.

**INTERNATIONAL**  
**MONEY BROKER**  
Based in Paris seeks  
**DEALER**  
International currency deposits  
- Fluent french/english  
- Indispensable  
- Solid experience international  
money/commodity markets.  
Please send CV on Ref 24,474  
Constance Publicité 20 av.  
de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01  
who will forward.  
**ERIN**  
recherche  
pour développement logiciel de  
base, contrôle de processus in-  
dustriels (sur mini et micro ordi-  
nateurs)  
**DES INGENIEURS**  
Grandes Ecoles, Option Informa-  
tique, Automatique, Electronique  
ou Universitaire.  
- Débutants à 3 ans d'expé-  
rience  
- + de 5 ans d'expérience  
contrôle de processus pour  
encadrement d'équipe de 5/6  
personnes.  
Ecrire avec C.V. à AXIAL Pub.  
s/réf 8907, 27, rue Talbot,  
75009 Paris, qui transmettra.

**travail**  
**à domicile**  
Anc. Sec. cherche tous travaux  
dactyl. à domicile. Thème manus-  
crit. Tél. : 357-21-18.  
**J. F. DECRYPTE** vite et bien  
vos manuscrits sur machine  
électronique. Tél. : 277-77-88.  
Je frappe thèses, mémoires,  
manuscrits (sc. humaines, droit,  
médecine...) sur machine élect.  
Trev. rap./soigné. 636-28-85.  
**travaux**  
**à façon**  
ENTREPRISE Sér. réél., effectue  
rapidement travaux peinture,  
menuiserie, décoration, coordi-  
nat, tous corps d'état. Devis gratuit.  
Tél. : 368-47-84 - 855-30-02.  
**villégiature**  
TIGRES  
LE VAL-CLARET  
A LOUER  
appt. 2 pièces 5 personnes  
du 27 février au 13 mars 1982.  
1 semaine : 1.650 F.  
15 jours : 2.850 F.  
Agence du Glacier.  
Téléphone : (79) 06-36-44.  
**information**  
**divers**  
EMPLOIS ET CARRIÈRES  
DE LA FONCTION PUBLIQUE  
n° spéc. de FRANCE-CARRIÈRES  
en vente chez les marchands de  
journaux à Paris et en banlieue.  
**CURRICULUM VITAE**  
Rédigé par conseil de direction.  
Téléphone : 722-85-71.  
**TROUVER**  
**UN**  
**EMPLOI**  
LE CENTRE D'INFORMATIONS  
DE L'EMPLOI vous propose  
GUIDE COMPLET (220 pages) :  
- Les 3 types de C.V.  
- Les bonnes réponses aux tests.  
- Graphologie et ses pièges.  
- 12 méthodes détaillées, etc.  
Pour inform. écrire CIDEM M,  
5, sq. Mondor, 78 Le Chesnay.  
**occasions**  
**INCROYABLE**  
50.000 m<sup>2</sup>  
**DE MOQUETTE**  
pure laine et synthétique  
**ET REVÊTEMENT**  
**DE MURS**  
prix d'une pose assurée.  
Renseignements : 757-19-19.  
**capitaux**  
**propositions**  
**commerciales**  
AGENT CIAL introduit Moyen-  
Orient cherche société import-  
export, pour collaborer. Ecrire  
sous réf. 7075 M à Régis-Presse,  
85 bis, rue Réaumur, Paris (2<sup>e</sup>).  
**representation**  
**demandes**  
Représentant reste 25 ans dans  
la même sté, rech. emploi sta-  
ble, expérience alimentaire.  
Ecr. s/réf 6 251 le Monde Pub.,  
service ANNONCES CLASSES,  
5, rue des Italiens, 75009 Paris.

**FLOATING - Point Systems France SA**  
recherche  
**VENDEUR-  
INFORMATIQUE**  
- Diplômé de l'enseignement supérieur.  
- Bilingue français, anglais.  
- Très bonnes connaissances techni-  
ques en informatique scientifique.  
- Expérience chez un constructeur  
souhaitée.  
Salaire annuel : Fixe 132.000 F. + sys-  
tème de commissions particulièrement  
motivant + voiture de fonction.  
Envoyer C.V. et photo à F.P.S. France SA  
Silic 243 - 3 bis, rue Le Corbusier  
94568 RUNGIS CEDEX

**JEUNES**  
**DIPLOMES**  
Grandes Ecoles de Gestion  
(ou 3ème cycle de l'Université)  
Débutant dans la vie professionnelle, vous  
souhaitez saisir l'opportunité d'accéder  
rapidement à des responsabilités de DIREC-  
TION D'AGENCE dans le  
**SECTEUR BANCAIRE**  
Un dossier d'information sur cette offre vous  
parviendra sous huitaine (ne pas omettre  
d'indiquer votre diplôme ainsi que la date  
d'obtention) et vous permettra si vous pensez  
véritablement avoir les qualités requises pour  
accéder à ce niveau de responsabilité, de faire  
acte de candidature en utilisant le dossier qui  
sera joint à notre envoi.  
Ecrivez s/réf. 8544 à PIERRE LICHOU S.A.  
B.P. 220 - 75063 PARIS Cedex 02 qui trans-  
mettra.

**VOS QUALITÉS SERONT RECONNUES**  
Un des Grands de la Distribution  
installé dans la région parisienne vous offre  
l'opportunité d'être  
**CHEF DE DÉPARTEMENT**  
**TEXTILE**  
(très sérieuses références exigées en grande  
Distribution)  
**CHEFS DE RAYON**  
(Alimentaire, Textile, Gros-électroménager)  
Les preuves de vos compétences vous seront  
demandées. Nous serons sensibles aux diplômes  
commerciaux.  
Adresser très vite votre dossier (lettre + CV  
+ photo) sous réf. 32.116, à S. DELVALLEE  
qui traitera confidentiellement votre candi-  
dature.  
**CREED** 13 rue Faidherbe  
59800 LILLE

**FÉDÉRATION NATIONALE DE**  
**LA FONCTION PUBLIQUE**  
recherche  
**FORMATEUR (TRICE)**  
maîtrise études supérieures,  
École de la santé.  
Expérience action sanitaire et so-  
ciale.  
Concevoir, négocier, éventuelle-  
ment animer des formations  
dans les domaines de la santé,  
éducation, action sociale, sécu-  
rité.  
Autres après formation préle-  
vée des sessions sur le mouve-  
ment mutualiste.  
Expérience formation d'adultes  
nécessaire.  
Lieu de travail : Paris 15<sup>e</sup> (dépla-  
cements en province)  
Adr. C.V. détaillé (photo retour-  
née) et C.V. à F.N.M.P. Division  
des Relations Sociales 56 à 80,  
rue Nationale 75049 - PARIS  
CEDEX 13.  
Entreprise de services  
effectif 1400 personnes  
Paris Est recherche  
**RESPONSABLE**  
**DES RELATIONS**  
**SOCIALES**  
- Formation juridique universi-  
taire + spécialisation droit  
social.  
- Qualité d'expression écrite et  
orale.  
- Quelques années d'expé-  
rience supposent réelle mise  
en pratique du droit social et  
réglementation du travail.  
Adresser lettre manuscrite an-  
nulant expérience et objectif de  
carrière. C.V. précisant salaire  
actuel et prétentions, photo re-  
cente à n° 1.844 Publicités Réu-  
rines, 112, boulevard Voltaire,  
75011 Paris.  
Formation rémunérée par l'Etat,  
cours audiovisuels  
à temps complet  
**D'ARABE MODERNE**  
Du 19 avril au 30 juillet 1982.  
Concours demandeurs d'emploi  
et salariés en congé de  
formation.  
Rémunération : 70 % du salaire  
antérieur.  
Nombre de places limité.  
Inscription immédiate.  
C.A.R.E.L., 48, boulevard  
France-Lamy, 75009 ROYAN  
Cedex, tél. : (40) 05-31-08.

**occasions**  
**INCROYABLE**  
50.000 m<sup>2</sup>  
**DE MOQUETTE**  
pure laine et synthétique  
**ET REVÊTEMENT**  
**DE MURS**  
prix d'une pose assurée.  
Renseignements : 757-19-19.  
**capitaux**  
**propositions**  
**commerciales**  
AGENT CIAL introduit Moyen-  
Orient cherche société import-  
export, pour collaborer. Ecrire  
sous réf. 7075 M à Régis-Presse,  
85 bis, rue Réaumur, Paris (2<sup>e</sup>).  
**representation**  
**demandes**  
Représentant reste 25 ans dans  
la même sté, rech. emploi sta-  
ble, expérience alimentaire.  
Ecr. s/réf 6 251 le Monde Pub.,  
service ANNONCES CLASSES,  
5, rue des Italiens, 75009 Paris.

**FÉDÉRATION PROFESSIONNELLE**  
**INDUSTRIELLE**  
recherche  
**JURISTE**  
Pour succéder le chef de son département juridique et  
social ;  
dans le domaine :  
- de droit des marques ;  
- de la législation économique ;  
- et de droit fiscal.  
Le poste conviendrait à un candidat ayant une maîtrise de  
droit privé et 2 à 3 ans d'expérience professionnelle en  
Cabinet ou en Entreprise.  
D.E.S.S. de propriété industrielle appréciée.  
Envoyer lettre manuscrite avec C.V., photo et prétentions  
sous n° 31767 M, RÉGIE-PRESSE  
85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

**AGENCE CONSEIL EN COMMUNICATION**  
cherche  
**2 RESPONSABLES**  
**DE BUDGETS**  
Ce poste s'adresse à des professionnels ayant une  
formation supérieure de préférence, maîtrisant la  
rédaction journalistique, disposant d'une expérience de  
plusieurs années dans chacun des 3 domaines : marketing,  
publicité et relations publiques.  
**Les qualités essentielles souhaitées :**  
- Facilité d'analyse et de synthèse.  
- Adaptabilité à des sujets variés.  
- Esprit commercial.  
- Aptitude à manager une équipe.  
**Le poste comportera la prise en charge**  
**de campagnes publiques et privées.**  
Envoyer curriculum vitae détaillé et prétentions à :  
RÉGIE-PRESSE n° T031.861 M,  
85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

**SOCIÉTÉ DE RENOMMÉE INTERNATIONALE**  
**PRODUITS DE BEAUTÉ ET PARFUMS**  
recherche  
**1 RESPONSABLE DE SECTEUR EXPORT**  
(Scandinavie, Benelux, Allemagne)  
**LE CANDIDAT :**  
De formation E.S.C. ou équivalent possède une expé-  
rience de la vente et de la négociation en articles de luxe  
ou de parfumerie et cosmétiques.  
**LA FONCTION :**  
Assurer le suivi et le développement des marchés in-  
térieurs et des free shops, animation commerciale, contrôle  
de la distribution.  
Disponible pour voyager 5 mois par an.  
Pratique courante de l'allemand et de l'anglais.  
Résidence région parisienne.  
Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions  
sous réf. C.V.A.  
NICOLE OUTIN, Conseil en recrutement,  
15, rue Marce-Renaudi,  
75017 Paris, qui garantira une totale discrétion.

secrétaires secrétaires

# LA SECRETAIRE de son service juridique

Justifiant d'une expérience confirmée dans ce domaine, elle sera capable de prendre en charge la gestion des dossiers : baux, assemblées, contentieux, véhicules société.

Excellente dactylo, elle fera preuve de beaucoup de rigueur et organisera son travail selon des directives générales.

Poste à pourvoir mi-mars 82.  
Horaires individuels.  
Salaire non supérieur à 78.000 F.

Adresser C.V. manuscrit, photo et prétentions à  
ELF ISOLATION - Service du Personnel  
5 rue du Dôme - 75116 PARIS



MULTINATIONALE située face au RER recherche pour un important Département Commercial :

# SECRETAIRE DE DIRECTION

Elle aura :

- un anglais courant,
- une pratique de la steno française et anglaise,
- une expérience professionnelle d'au moins 5 ans,
- un niveau BTS,
- un esprit de synthèse et de bonnes capacités de communication,
- elle sera libre rapidement,
- horaire flexible, restaurant d'entreprise.

Adresser C.V. détaillé et photo (retournée) à  
Service du Personnel - HERCULES FRANCE  
Tour Albert 1<sup>er</sup> - 92507 RUEIL MALMAISON

# LA SECRETAIRE D'UN DIRECTEUR

pour l'assister sur l'ensemble des tâches :

- Dactylo irréprochable.
- Organiser et effectuer.
- Vivacité d'esprit et rapidité d'exécution.
- Bonne connaissance de l'anglais.
- Justifier d'au moins une expérience professionnelle.

LA FONCTION A POURVOIR COMPREND UNE LARGE PART D'INITIATIVE ET D'AUTONOMIE

Adresser sous réf. J.M./M-02-82, lettre manuscrite, CV et prétentions à  
GROUPE TESTIS, Direction Générale  
41, rue de la Orange-aux-Belles 75483 PARIS Cedex 10

# M.I.D.

SOCIÉTÉ INFORMATIQUE recherche

# SECRETAIRE DYNAMIQUE

Envoyer C.V., photo, prétentions, 51 bis, avenue de la République, 75011 Paris.

# SERVICE CULTUREL

D'AMBASSADE recherche

# SECRETAIRE DACTYLO

Parfaitement bilingue ARABE-FRANÇAISE. Angles appréciés. Envoyer sous le n° 118.564 M

REGIE-PRESSE 85 bis, r. Réaumur, 75002 Paris.

# AGENCE EN COMMUNICATION

recherche

# SECRETAIRE

- 2 ans d'expérience minimum dans la publicité.

- Qualité d'organisation et très bonne dactylo demandée.

- Libre de suite.

Envoyer C.V. détaillé et présent., s/n° 885 M, à REGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS, qui transmet.

# SECRETAIRE BILINGUE

De préférence de langue maternelle anglaise, parlant couramment français.

Parfaite sténodactylo dans les deux langues, excellente capacité d'organisation, très méthodique. Plusieurs années d'expérience professionnelle en France. Age souhaité environ 30 ans.

Salaire selon expérience. Avantages : Ticket restaurant, salaire sur trois mois.

Adresser curriculum vitae, lettre manuscrite et prétentions à  
I.R.M. 29, boulevard Bourdon, 75004 Paris (Métro Bastille ou R.E.R. Gare de Lyon).

# formation professionnelle

# LE CENTRE DE FORMATION SAPIAS INFORMATIQUE

forme

# ANALYSTES-PROGRAMMEURS

qui, à l'issue d'une formation privée très complète (COBOL, BASIC, TELETRAITEMENT) d'une durée de quatre mois, pourront se voir confier au vu des résultats obtenus un poste au sein de notre SOCIÉTÉ ou d'autres ENTREPRISES BAC + 2 minimum.

Adr. C.V. lettre manuscrite, photo et dispo. au resp. CENTRE DE FORMATION SAPIAS INFORMATIQUE, 6, impasse des Deux-Cousins, 75017 PARIS.

# INGÉNIEURS COMMERCIAUX

en systèmes informatiques. Formation pratique et théorique (720 H) pour diplômés d'emploi H/F, diplômés de l'ens. sup. Stage rémunéré. REUNION D'INFORMATION et inscriptions LUNDI 22 FÉVRIER 82 à 14 heures T. 236-12-58 G.F.N. 14, av. de l'Opéra 75001 PARIS

# ANNONCES CLASSÉES

TÉLÉPHONÉES

296-15-01

# DEMANDES D'EMPLOIS

# SUP. DE CO. + BUSINESS SCHOOL

10 ans d'expérience marketing-vente. Direction de centres de profits

- Développement.
- Distribution.
- Communication.
- Gestion et tableaux de bord.
- International.

• Direction et animation d'équipes souhaitant poste de direction ou d'adjoint à direction générale dans entreprises de produits de consommation ou services.

Écrire à REGIE-PRESSE le Monde petites annonces références 118.581, 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

J.P., 30 ans, analyste-programmeur Cobol, exp. 2000. 3 ans d'exp., ch. poste Paris. Libre rapidement. Tél. : 261-12-55.

# DIRECTEUR FRANCE-ESPAGNE

38 ans, exp. : 10 ans en Espagne, 10 ans en France. Expérience de directeur commercial, publicitaire, marketing, client, française et internationale, marchés étrangers. Un esprit de synthèse, orienté et volontariste. Angl. + espagnol. Connaissance allemand + italien. Cherche : situation de direction en France ou gestion filiale en Espagne. Ecr. s/n° 2.283 le Monde Pub. service ANNONCES CLASSÉES, 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

J.H., 28 ans, bac math. adm., partie et droit commercial anglais/français, chef de brigade, recepit, conseil, taylor, compt. et gestion client, traduction. Toutes propositions sérieuses bienvenues. Téléphone : 555-44-73.

Désastreuses coloriste textile, cherche emploi à l'étranger, à partir de 18 h 30. Téléphone : 555-08-62.

Répondant français, 38 ans, Algérie depuis 10 ans, cadre comptable, D.E.C.S. sup. de CO I.A.E., étudiants universitaires, Ecr. s/n° 2.284 le Monde Pub. service ANNONCES CLASSÉES, 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

J.H., 28 ans, bac math. adm., partie et droit commercial anglais/français, chef de brigade, recepit, conseil, taylor, compt. et gestion client, traduction. Toutes propositions sérieuses bienvenues. Téléphone : 555-44-73.

J.F., 34 ans, 4<sup>e</sup> exp., assist. direct, en conseil études format., exp. présent, ch. ut. à réponse. Ecr. s/n° 2.285 le Monde Pub. service ANNONCES CLASSÉES, 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

Jeune MÉDECIN, ancien interne des hôpitaux, diplômé médecine tropicale, rompu aux urgences médico-chirurgicales et obstétricales, C.S.S. pédiatrie et gynécologie, bonnes références de sociétés installées en Afrique francophone, sollicite rendez-vous médical outre-mer pour compléter son expérience.

Ecr. s/n° 2.222 le Monde Pub. service ANNONCES CLASSÉES, 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

Jeune MÉDECIN, ancien interne des hôpitaux, diplômé médecine tropicale, rompu aux urgences médico-chirurgicales et obstétricales, C.S.S. pédiatrie et gynécologie, bonnes références de sociétés installées en Afrique francophone, sollicite rendez-vous médical outre-mer pour compléter son expérience.

Ecr. s/n° 2.222 le Monde Pub. service ANNONCES CLASSÉES, 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

Jeune MÉDECIN, ancien interne des hôpitaux, diplômé médecine tropicale, rompu aux urgences médico-chirurgicales et obstétricales, C.S.S. pédiatrie et gynécologie, bonnes références de sociétés installées en Afrique francophone, sollicite rendez-vous médical outre-mer pour compléter son expérience.

Ecr. s/n° 2.222 le Monde Pub. service ANNONCES CLASSÉES, 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

Jeune MÉDECIN, ancien interne des hôpitaux, diplômé médecine tropicale, rompu aux urgences médico-chirurgicales et obstétricales, C.S.S. pédiatrie et gynécologie, bonnes références de sociétés installées en Afrique francophone, sollicite rendez-vous médical outre-mer pour compléter son expérience.

Ecr. s/n° 2.222 le Monde Pub. service ANNONCES CLASSÉES, 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

Jeune MÉDECIN, ancien interne des hôpitaux, diplômé médecine tropicale, rompu aux urgences médico-chirurgicales et obstétricales, C.S.S. pédiatrie et gynécologie, bonnes références de sociétés installées en Afrique francophone, sollicite rendez-vous médical outre-mer pour compléter son expérience.

Ecr. s/n° 2.222 le Monde Pub. service ANNONCES CLASSÉES, 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

Jeune MÉDECIN, ancien interne des hôpitaux, diplômé médecine tropicale, rompu aux urgences médico-chirurgicales et obstétricales, C.S.S. pédiatrie et gynécologie, bonnes références de sociétés installées en Afrique francophone, sollicite rendez-vous médical outre-mer pour compléter son expérience.

Ecr. s/n° 2.222 le Monde Pub. service ANNONCES CLASSÉES, 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

Jeune MÉDECIN, ancien interne des hôpitaux, diplômé médecine tropicale, rompu aux urgences médico-chirurgicales et obstétricales, C.S.S. pédiatrie et gynécologie, bonnes références de sociétés installées en Afrique francophone, sollicite rendez-vous médical outre-mer pour compléter son expérience.

Ecr. s/n° 2.222 le Monde Pub. service ANNONCES CLASSÉES, 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

Jeune MÉDECIN, ancien interne des hôpitaux, diplômé médecine tropicale, rompu aux urgences médico-chirurgicales et obstétricales, C.S.S. pédiatrie et gynécologie, bonnes références de sociétés installées en Afrique francophone, sollicite rendez-vous médical outre-mer pour compléter son expérience.

Ecr. s/n° 2.222 le Monde Pub. service ANNONCES CLASSÉES, 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

Jeune MÉDECIN, ancien interne des hôpitaux, diplômé médecine tropicale, rompu aux urgences médico-chirurgicales et obstétricales, C.S.S. pédiatrie et gynécologie, bonnes références de sociétés installées en Afrique francophone, sollicite rendez-vous médical outre-mer pour compléter son expérience.

Ecr. s/n° 2.222 le Monde Pub. service ANNONCES CLASSÉES, 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

Jeune MÉDECIN, ancien interne des hôpitaux, diplômé médecine tropicale, rompu aux urgences médico-chirurgicales et obstétricales, C.S.S. pédiatrie et gynécologie, bonnes références de sociétés installées en Afrique francophone, sollicite rendez-vous médical outre-mer pour compléter son expérience.

Ecr. s/n° 2.222 le Monde Pub. service ANNONCES CLASSÉES, 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

Jeune MÉDECIN, ancien interne des hôpitaux, diplômé médecine tropicale, rompu aux urgences médico-chirurgicales et obstétricales, C.S.S. pédiatrie et gynécologie, bonnes références de sociétés installées en Afrique francophone, sollicite rendez-vous médical outre-mer pour compléter son expérience.

Ecr. s/n° 2.222 le Monde Pub. service ANNONCES CLASSÉES, 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

Jeune MÉDECIN, ancien interne des hôpitaux, diplômé médecine tropicale, rompu aux urgences médico-chirurgicales et obstétricales, C.S.S. pédiatrie et gynécologie, bonnes références de sociétés installées en Afrique francophone, sollicite rendez-vous médical outre-mer pour compléter son expérience.

Ecr. s/n° 2.222 le Monde Pub. service ANNONCES CLASSÉES, 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

Jeune MÉDECIN, ancien interne des hôpitaux, diplômé médecine tropicale, rompu aux urgences médico-chirurgicales et obstétricales, C.S.S. pédiatrie et gynécologie, bonnes références de sociétés installées en Afrique francophone, sollicite rendez-vous médical outre-mer pour compléter son expérience.

Ecr. s/n° 2.222 le Monde Pub. service ANNONCES CLASSÉES, 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

Jeune MÉDECIN, ancien interne des hôpitaux, diplômé médecine tropicale, rompu aux urgences médico-chirurgicales et obstétricales, C.S.S. pédiatrie et gynécologie, bonnes références de sociétés installées en Afrique francophone, sollicite rendez-vous médical outre-mer pour compléter son expérience.

Ecr. s/n° 2.222 le Monde Pub. service ANNONCES CLASSÉES, 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

Jeune MÉDECIN, ancien interne des hôpitaux, diplômé médecine tropicale, rompu aux urgences médico-chirurgicales et obstétricales, C.S.S. pédiatrie et gynécologie, bonnes références de sociétés installées en Afrique francophone, sollicite rendez-vous médical outre-mer pour compléter son expérience.

Ecr. s/n° 2.222 le Monde Pub. service ANNONCES CLASSÉES, 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

Jeune MÉDECIN, ancien interne des hôpitaux, diplômé médecine tropicale, rompu aux urgences médico-chirurgicales et obstétricales, C.S.S. pédiatrie et gynécologie, bonnes références de sociétés installées en Afrique francophone, sollicite rendez-vous médical outre-mer pour compléter son expérience.

Ecr. s/n° 2.222 le Monde Pub. service ANNONCES CLASSÉES, 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

Jeune MÉDECIN, ancien interne des hôpitaux, diplômé médecine tropicale, rompu aux urgences médico-chirurgicales et obstétricales, C.S.S. pédiatrie et gynécologie, bonnes références de sociétés installées en Afrique francophone, sollicite rendez-vous médical outre-mer pour compléter son expérience.

Ecr. s/n° 2.222 le Monde Pub. service ANNONCES CLASSÉES, 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

Jeune MÉDECIN, ancien interne des hôpitaux, diplômé médecine tropicale, rompu aux urgences médico-chirurgicales et obstétricales, C.S.S. pédiatrie et gynécologie, bonnes références de sociétés installées en Afrique francophone, sollicite rendez-vous médical outre-mer pour compléter son expérience.

Ecr. s/n° 2.222 le Monde Pub. service ANNONCES CLASSÉES, 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

Jeune MÉDECIN, ancien interne des hôpitaux, diplômé médecine tropicale, rompu aux urgences médico-chirurgicales et obstétricales, C.S.S. pédiatrie et gynécologie, bonnes références de sociétés installées en Afrique francophone, sollicite rendez-vous médical outre-mer pour compléter son expérience.

Ecr. s/n° 2.222 le Monde Pub. service ANNONCES CLASSÉES, 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

Jeune MÉDECIN, ancien interne des hôpitaux, diplômé médecine tropicale, rompu aux urgences médico-chirurgicales et obstétricales, C.S.S. pédiatrie et gynécologie, bonnes références de sociétés installées en Afrique francophone, sollicite rendez-vous médical outre-mer pour compléter son expérience.

Ecr. s/n° 2.222 le Monde Pub. service ANNONCES CLASSÉES, 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

# L'immobilier

# appartements ventes

# 1<sup>er</sup> arrdt

**SUR PLACE DAUPHINE**  
RAVISSANT PIED-A-TERRER EN DUPLEX T. 563-16-40.

# 2<sup>e</sup> arrdt

**RENAISSANCE**  
RUE SAINT-DENIS  
DANS IMMEUBLE RÉNOVÉ : studios et 2 P. tout ch. à partir de 180.000 F - 206-15-50.

# 4<sup>e</sup> arrdt

**VILLA JARDIN**  
180 m<sup>2</sup>, Triplex - Terrasse.

# EXCEPTIONNEL

**FACE LE SAINT-LOUIS**  
2/3 P. dans imm. neuf gd stand. 900.000 F - 562-52-00.

# MARAI SAINT-PAUL

dans un immeuble luxueux et équipé avec sécurité électrique, appartement de 115 m<sup>2</sup>, Entree, séjour, 2 chambres, salles de bains, cuisine, office, possibilité de parking. C.A.P.A. 720-30-00.

# LE SAINT-LOUIS

Pied-à-terre élégant, 11 ch. r. de ch., 1<sup>er</sup> et 2<sup>e</sup> étages, 52 m<sup>2</sup>, T. 563-22-63.

# REBOURGOIR

petite maison indiv. 100 m<sup>2</sup> sur 6 m<sup>2</sup> + terr., caves, 850.000 F. Réserve sous le n° 103.1807 M

# REGIE-PRESSE

85 bis, r. Réaumur, 75002 Paris.

# FACE LE SAINT-LOUIS

2/3 P. dans imm. neuf gd stand. 900.000 F - 562-52-00.

# 5<sup>e</sup> arrdt

**PANTHÉON-FEUILLANTINES**  
**TERRASSE 20 m<sup>2</sup>**  
Gd sdr + 3 ch., 364-95-10.

# JARDIN DES PLANTES

60 STUDIO A RENOVER 2<sup>e</sup> étage SUR RUE. Direct. P.T. Mardi 12/17 H.

# 1<sup>er</sup> RUE LANGE

3 P. et ch., 64 m<sup>2</sup>, impeccable. 3, 3<sup>e</sup> et 4<sup>e</sup> ét., 14/18 H. 570.000 F. P. 337-88-89.

# SAINT-MICHEL

LUXUEUX PIED-à-TERRER 35 m<sup>2</sup> cuisine, 500-66-00.

# PRÉ-POINT MIRABEAU

ancien studio 3<sup>e</sup> ét., sans asc. 140.000 F - 579-17-38.

# QUAI GAUCHE

VUE NOTRE-DAME et SEINE T. 363-88-89.

# 6<sup>e</sup> arrdt

ASSASS charmant pied-à-terre 3<sup>e</sup> et 4<sup>e</sup> ét., 72 m<sup>2</sup> Living 2<sup>e</sup> pièces chères serv. 875.000 F. T. 533-78-84.

# SUR JARDINS COUVERT

3<sup>e</sup> et 4<sup>e</sup> ét., 115 m<sup>2</sup>, urgent. MARIÈRE 222-69-80.

# SAINT-MICHEL

Séjour + chambre tout confort, 3<sup>e</sup> et 4<sup>e</sup> ét., 115 m<sup>2</sup>, urgent. GABRI 567-22-58.

# RUE DE L'ODÉON

5/6<sup>e</sup> ét. dans immeuble, 3<sup>e</sup> et 4<sup>e</sup> ét., 115 m<sup>2</sup>, urgent. S. 563-81-45.

# 7<sup>e</sup> arrdt

Arrière de Brezoul, haut standing, immeuble rénové, 320.000 F. T. 278-14-65.

# RUE DE LILLE

dans imm. XVII<sup>e</sup> siècle. TRÈS BEAU STUDIO 11 ch. 60 m<sup>2</sup>, 330.000 F. SATIM, 633-24-14.

# Marché des notaires

3<sup>e</sup> et 4<sup>e</sup> ét., 115 m<sup>2</sup>, 1.000.000 F. not. Ch. DUPIN. Téléphone : (1) 265-00-80.

# BAC SOLFERINO

Hôtel XVII<sup>e</sup> R. DE VENEZIE, 4<sup>e</sup> et 5<sup>e</sup> ét., 115 m<sup>2</sup>, 1.000.000 F. not. Ch. DUPIN. Téléphone : (1) 265-00-80.

# JARDIN MATIGNON

250 m<sup>2</sup> + 3 services, 1.000.000 F. not. Ch. DUPIN. Téléphone : (1) 265-00-80.

# automobiles

# ventes

de 8 à 11 C.V.

Vds FIAT AUTOMATIQUE. Année 1981. Téléphone : (07) 32-23-01.

# locations

Tourisme ou utilisation JONOT, tél. 585-78-36. 15 30 F par jour + 20 km gratuits + 30 km minimum facturé par jour, etc.

# UTILITAIRE - TOURISME

Le véhicule de votre choix à un prix INOXYDABLE. 504-01-80. MONTMARNÉ 222-33-84. Agences LYON et CANNES.

# deux-roues

Vende Moto Guzzi California 1.000 cm<sup>3</sup>, 4/78, 22.000 km, 15 30 F par jour + 20 km gratuits + 30 km minimum facturé par jour, etc.

# 17<sup>e</sup> arrdt

BOULEVARD PERRERE 5<sup>e</sup> et 6<sup>e</sup> ét., 115 m<sup>2</sup>, 1.000.000 F. not. Ch. DUPIN. Téléphone : (1) 265-00-80.

# 8<sup>e</sup> arrdt

**ALMA 48 m<sup>2</sup>**  
Luxueux pied-à-terre, parfait état. Téléphone : 567-22-58.

# 9<sup>e</sup> arrdt

N.-D.-de-LORETTE BEAU STUDIO cuisine, w.c., bain, 1<sup>er</sup> et 2<sup>e</sup> ét., 115 m<sup>2</sup>, 1.000.000 F. not. Ch. DUPIN. Téléphone : (1) 265-00-80.

# 14<sup>e</sup> arrdt

**ALESIA 4 p. 75 m<sup>2</sup>**  
BEL IMM. PIERRE DE TALLE PAVILLON ETAT : balcon 633-22-17 - 577-39-38.

# VILLA 250 m<sup>2</sup>



Le Monde

# économie

## APRÈS LA DÉVALUATION DU FRANC BELGE ET DE LA COURONNE DANOISE

### Copenhague : une demi-mesure

De notre correspondant

Copenhague. — Le Danemark n'a pas beaucoup d'amis à Bruxelles, soupire-t-on dimanche soir 21 février, un commentateur danois, évoquant le refus du conseil européen d'autoriser le gouvernement de Copenhague à dévaluer la couronne de 3 % (7 %, selon d'autres sources).

Le cabinet minoritaire social-démocrate s'est réuni à diverses reprises dimanche, et le premier ministre, M. Jørgensen, a avec plusieurs de ses collaborateurs, reçu les représentants des partis politiques et les dirigeants de la centrale syndicale L.O., dans le but de tenter de mettre au point, à la hâte, des mesures après le contrebalancement un réajustement important en baisse de la monnaie. Il était question, notamment, de bloquer les prix, de geler le système de l'échelle automatique des salaires ; mais il semble bien que ces plans resteront lettre morte, au moins dans l'immédiat.

M. Jørgensen a déclaré, en fin de soirée, qu'un changement de parti de 3 % seulement ne les rendait pas nécessaires. En fait, tout en ayant démenti, au cours

des jours précédents, qu'il puisse songer à procéder à une dévaluation, le gouvernement semble avoir été tout content de se précipiter sur l'occasion qu'offrait l'initiative des Belges de changer la parité de leur franc, ce qui lui permettait de ne pas avoir l'air d'« agir en solitaire ».

Le représentant du gouvernement à Bruxelles, M. Nørgaard, ministre de l'économie, se serait entendu dire qu'« on ne voyait pas pourquoi le Danemark voudrait dévaluer car il en avait grand besoin ». Ces propos, pour autant qu'ils aient été prononcés, paraissent curieux, car la situation économique du Danemark n'a, pour l'instant, de mal en plus, malgré quelques efforts entoués par des redressement opérés à la fin de 1981. Toutefois, ces efforts ne sont pas suffisants, au point d'être annulés, la dévaluation de la couronne danoise va pouvoir stimuler, au moins pour un temps, les exportations du pays, mais elle va aussi alourdir terriblement une dette extérieure très lourde.

CAMILLE OLSEN.

### Belgique : à l'épreuve de l'austérité

De notre correspondant

Bruxelles. — La dévaluation du franc belge sera accompagnée d'une série de mesures très strictes sur le plan intérieur. Les adversaires de la coalition des sociaux-chrétiens et des libéraux accusent d'ailleurs le gouvernement de n'avoir provoqué la dévaluation que dans le seul but de faire passer sa politique d'austérité.

Toutefois, M. Martens n'avait pas d'autre arme : les organisations syndicales avaient rejeté, le 1<sup>er</sup> février, la « modification salariale » demandée par le gouvernement. La veille, à Washington, le premier ministre avait eu des contacts très décevants avec le Fonds monétaire international.

En outre, le budget pour 1982 était difficile à élaborer, avec un déficit de 570 milliards de francs belges (49 milliards de francs français) en perspective.

Il n'y avait donc plus d'autre solution, malgré l'opposition formée du gouverneur de la Banque nationale. Nommé le 11 février, M. Godeaux avait repété, dès le lendemain, toute idée de dévaluation : « Une dévaluation serait des effets extrêmement négatifs sur l'économie belge ».

Les mesures d'accompagnement de la dévaluation risquent en tout cas de provoquer des tensions importantes et même des conflits sociaux. L'indexation des salaires sur le coût de la vie est suspendue pour une période de trois mois, sauf pour les bas salaires (en France 37.000 francs belges par mois, soit 3.700 F français). Cette indexation sera suspendue partiellement : à chaque hausse des prix, les salaires ne pourront augmenter que d'un montant forfaitaire, égal à 2 % du salaire mi-

nimum. A partir du 1<sup>er</sup> janvier 1983, l'indexation sera totalement suspendue, mais sur la base des salaires payés en décembre 1982.

Les prix seront ensuite bloqués jusqu'au 31 mai, ceux de l'électricité et du gaz seront diminués de près de 10 % et les prix pétroliers seront réexaminés. Les professions libérales devront pratiquer la modération des re-

Cependant les employeurs qui engageront de jeunes chômeurs de moins de vingt-cinq ans pour une durée indéterminée seront dispensés des cotisations de sécurité sociale pour deux trimestres. Le plan gouvernemental prévoit également certaines dispositions pour mettre au travail quarante mille personnes. Enfin, les firmes disposant d'un conseil d'entreprise devront rédiger un rapport sur les effets d'une réduction des coûts sur les prix, les investissements et l'emploi.

Le premier ministre a déclaré, dimanche, que, si les gouvernements précédents avaient pu, en temps utile, prendre les mesures qui s'imposent, l'ajustement monétaire aurait pu être évité.

Cependant déjà, les Wallons affirment qu'ils seront les principales victimes d'une mesure décidée par un gouvernement à la mauvaise situation de la Wallonie.

PIERRE DE VOS.

### PRIX AGRICOLES : la France perd des alliés mais accroît sa marge de manœuvre

La Belgique et le Danemark se sont engagés à soutenir la position française dans les négociations en cours sur la fixation des prix agricoles, a déclaré lundi 22 février, M. Delors. Effectivement les dévaluations du franc belge, du franc luxembourgeois et de la couronne danoise ont des répercussions sur les rapports de forces au sein de la Communauté pour ce qui concerne les négociations.

Avec la France, le Danemark et la Belgique font partie du camp de ceux qui estiment trop diminue la hausse de 8 % des prix agricoles proposée par la Commission européenne et qui étaient décidés à se battre pour obtenir une augmentation plus importante. En obtenant une baisse de la valeur de leur monnaie, la Belgique et le Danemark obtiennent du même coup la possibilité d'augmenter d'autant leurs prix agricoles. Ainsi leur combativité pour aboutir à un accord favorable à la thèse maximaliste, à Bruxelles, est-elle étonnamment. M. Delors fait valoir que les deux pays se sont engagés dans la négociation, à ne pas dévaluer leur monnaie verte (donc augmenter de facto leurs prix agricoles) avant que les prix agricoles eux-mêmes ne soient allés, mais élargit sa marge de manœuvre nationale. — J. G.

(1) Logiquement la France applique un M.C.M. négatif par la franchise autorisée par la Communauté n'est que de 10 %. M. Delors a obtenu le soutien des autres membres du système monétaire européen : France belgo-luxembourgeoise : 44.693 contre 40.727 ; Deutschland : 2.41915 contre 2.47.939 ; Florin : 2.67236 contre 2.63382 ; Couronne danoise : 8.18382 contre 7.91117 ; Franc français : 6.19564 contre 6.17443 ; Lire : 1.905.19 contre 1.900.67 ; Livre hollandaise : 0,66789 contre 0,674432.

La hausse de l'ECU, exprimé en monnaies autres que la Belgique et la couronne danoise, est due à la prise en compte d'un nouveau cours pour la livre sterling, qui s'est sensiblement renforcée depuis le 4<sup>er</sup> ajustement du S.M.E., intervenu le 4 octobre. La Grande-Bretagne ne fait pas partie du S.M.E., mais sa monnaie entre dans le calcul de l'ECU.

### La réunion des Dix

(Suite de la première page.)

Il a toutefois obtenu satisfaction au moins formellement sur un point : dans le communiqué publié à l'issue des travaux, le conseil des ministres s'engage à prendre, dès le 15 mars, une série de mesures visant à améliorer les mécanismes de la C.E.E.

La dévaluation française n'a obtenu en revanche qu'un répit en ce qui concerne les conséquences agricoles de la dévaluation du franc belge et de la couronne danoise. En dévaluant leurs monnaies, la Belgique et le Danemark créent des montants compensatoires monétaires (M.C.M.) négatifs, qui jouent comme des subventions à l'importation et des taxes à l'exportation.

Fournisseurs importants de produits agricoles, ces deux pays n'ont pas intérêt à les conserver. Ils ont la possibilité, comme le prévoit la législation communautaire, de les éliminer, ce qui a pour effet de dégrader leurs « taux verts » et d'augmenter leurs prix garantis du pourcentage de la dévaluation. Dans ces conditions, la Belgique et le Luxembourg demandent la suppression immédiate des M.C.M. qui devaient normalement être appliqués.

La France a obtenu que l'opération soit reportée à l'occasion de la fixation des prix agricoles. Pour M. Delors, il s'agit de la date, quelle qu'elle soit, à laquelle les Dix prendront leur décision. Pour M. De Clercq, ce sera au 1<sup>er</sup> avril, c'est-à-dire au début de la prochaine campagne, même si un accord n'est pas intervenu auparavant entre les ministres de l'Agriculture.

Peu importe d'ailleurs cette différence d'interprétation du communiqué final, au regard des tensions entre Français et Belges. Les agriculteurs de Belgique et du Danemark sont

surés d'obtenir une hausse supplémentaire à celle qui sera décidée pour les prix communs aux Dix. Aussi l'argument de M. Delors, selon lequel le réajustement du 22 avril n'interférera pas dans les négociations agricoles, n'est-il pas très convaincant. Comment Bruxelles et Copenhague pourraient-elles ne pas avoir l'impression qu'elles ont, avant même le début des discussions, une augmentation à offrir à leur paysannerie ?

Tout donne à penser que les Belges et les Danois rejoindront le camp de ceux — Britanniques, Allemands, Néerlandais — qui souhaitent un relèvement des prix inférieur à 10 %. Les Français, qui se retrouveront probablement avec les seuls Grecs, Italiens et Irlandais à demander un relèvement à deux chiffres, perdent dans cette affaire deux alliés potentiels. Une difficulté supplémentaire se présente donc pour la France qui, si faut le reconnaître, ne pouvait éviter ce nouvel ennemi.

### Le Luxembourg mécontent

Le Luxembourg n'a pas non plus à se montrer satisfait de la dévaluation du franc belge, contraint de suivre la monnaie de son voisin en raison de l'association monétaire qui unit le Grand duché à la Belgique depuis 1922. La dévaluation luxembourgeoise a dénoncé l'attitude du gouvernement Martens. « La coopération belgo-luxembourgeoise a laissé à désirer », déclare son représentant M. Santer, à l'issue du conseil. Nous avons rencontré le 19 février M. Eyskens, le ministre belge de l'économie, qui nous a assuré que son gouvernement ne présentera pas une demande de dévaluation. Dans ces conditions nous demandons un réajustement de l'Union économique belgo-luxembourgeoise. — MARCEL SCOTTO.

### LA PREMIÈRE DÉVALUATION DU FRANC BELGE DEPUIS TRENTÉ-TROIS ANS

Le franc belge n'avait jamais été dévalué depuis 1949, et c'est la première fois en trente-trois ans qu'il est soumis à une telle opération.

Le 4 octobre dernier, il est vrai, lors du dernier réajustement du système monétaire européen (S.M.E.), son taux pivot n'avait pas changé, ce qui impliquait une dévaluation de fait de 7 % par rapport au deutchmark et au florin, dont le taux pivot était augmenté d'autant.

Il est vrai également, que depuis deux ans le franc belge était sous pression, se situant en queue du S.M.E. tous ces derniers mois. Les sortites de capitaines étaient si fréquentes que la Banque nationale de Belgique avait dû employer toutes les armes de son arsenal pour éviter à sa monnaie de tomber en dessous de ses autres planchers. La dévaluation du franc belge, poussée en 1981 jusqu'à 16 %, interventions massives sur les marchés des changes, qui lui ont coûté 215 milliards de francs belges en 1981 (45 milliards de francs français), et fortes tensions du franc financier, utilisé pour les opérations commerciales, dont la hausse par rapport au cours officiel a pu dépasser 15 % l'an dernier.

Pour beaucoup de spécialistes, la dévaluation annoncée dimanche 21 février était devenue inéluctable.

### UN ENORME ENDETTEMENT INTERIEUR ET EXTERIEUR

La Belgique est le pays d'Europe le plus endetté, que ce soit sur le plan des finances publiques ou sur celui des échanges extérieurs. En 1981, le déficit budgétaire a atteint 380 milliards de francs belges (78), l'équivalent de 82 milliards de francs français, soit près de 12 % de la production intérieure brute (P.I.B.), trois à quatre fois plus que dans les pays de la C.E.E., ce montant étant supérieur à celui du déficit de la France (73 milliards de francs).

Le déficit de la balance commerciale belge a atteint 200 milliards de francs belges en 1981 (28,5 milliards de francs français), qui s'ajoutent aux 180 milliards de francs belges (25,7 milliards de francs français) de la balance des capitaux pour porter le déficit de la balance des paiements de 117 milliards de francs belges (18,7 milliards de francs français). En 1980, 380 milliards de francs belges (54 milliards de francs français), soit 7 % de la P.I.B., contre 2 % environ pour la C.E.E.

Conséquence logique : le gouvernement belge doit emprunter massivement à l'étranger : 290 milliards de francs belges (41,4 milliards de francs français) en 1981, soit le double de l'année précédente, et son endettement extérieur est devenu énorme.

### ENERGIE

#### L'ARABIE SAOUDITE DÉMENT AVOIR RÉDUIT SA PRODUCTION DE PÉTROLE

L'Arabie Saoudite a démenti, le 21 février, les informations selon lesquelles elle aurait réduit sa production pétrolière pour la ramener à un niveau compris entre 7 et 7,5 millions de barils par jour. Dans une déclaration à l'agence saoudienne de presse, le vice-ministre du pétrole, Sheikh Abdel el Turki, indique que la production saoudienne reste maintenue au maximum de 8,5 millions de barils par jour. Il y a trois mois, elle était de 9,5 millions de barils par jour. — (A.F.P.).

### LES NOUVELLES VALEURS DE L'ECU

Les nouvelles valeurs de l'unité de compte européenne (ECU), après les dévaluations décidées le dimanche 21 février 1982, sont les suivantes : exprimées dans les différentes monnaies du système monétaire européen : France belgo-luxembourgeoise : 44.693 contre 40.727 ; Deutschland : 2.41915 contre 2.47.939 ; Florin : 2.67236 contre 2.63382 ; Couronne danoise : 8.18382 contre 7.91117 ; Franc français : 6.19564 contre 6.17443 ; Lire : 1.905.19 contre 1.900.67 ; Livre hollandaise : 0,66789 contre 0,674432.

La hausse de l'ECU, exprimé en monnaies autres que la Belgique et la couronne danoise, est due à la prise en compte d'un nouveau cours pour la livre sterling, qui s'est sensiblement renforcée depuis le 4<sup>er</sup> ajustement du S.M.E., intervenu le 4 octobre. La Grande-Bretagne ne fait pas partie du S.M.E., mais sa monnaie entre dans le calcul de l'ECU.

**L'EXPLOIT.**

1982 RALLY MONTE-CARLO

1<sup>er</sup> OPEL ASCONA

«La preuve est faite que nous pouvons nous battre avec les meilleurs... et même être devant! Bravo Opel! — ROHRI-GESTDORFER (vainqueur du Rallye de Monte-Carlo 1982 sur Opel Ascona 400).»

Opel Ascona.

### NOMINATIONS

#### M. ALAIN GRILL DIRECTEUR GÉNÉRAL ADJOINT DES CHANTIERS DE L'ATLANTIQUE

M. Alain Grill, qui a quitté récemment la direction générale des Chantiers réunis, sera dans les prochains jours nommé directeur général adjoint des Chantiers de l'Atlantique, division construction navale d'Alsthom-Atlantique. Le directeur général des chantiers est M. René Regard qui sera assisté, à Saint-Nazaire, d'un autre directeur général adjoint, M. Jean Coume.

Les Chantiers de l'Atlantique, nés en 1955 de la fusion des Chantiers de l'Atlantique et des Ateliers et Chantiers de la Loire, ont, en 1978, fusionné avec Alsthom pour constituer la société Alsthom-Atlantique qui est maintenant placée sous le contrôle indirect de l'Etat, puisque son principal actionnaire, la Compagnie générale d'électricité, dé-

tient une participation de 65,5 % dans son capital dont le reste est pour partie détenu directement ou indirectement par Suez et l'Etat. L'activité traditionnelle de constructeur de navires de toutes catégories, se sont ajoutées depuis quelques années des activités de diversification : usines pré-assemblées, modules, plateformes et matériels offshore.

(Né le 15 octobre 1928 à Nantes, dans le Gard, M. Alain Grill, ancien chef de l'Etat-major de l'Armement, fut successivement sous-directeur de l'équipement naval (1964), conseiller technique du secrétaire général de la marine marchande (1967), délégué général adjoint puis directeur général (1969-1971) du comité central des armateurs. Il devient ensuite directeur général adjoint de la compagnie des Chantiers Réunis. A la fin de 1981, il avait quitté toutes ses fonctions au sein du groupe des Chantiers Réunis.)

● Le Prix du rayonnement français pour les sciences économiques et sociales, doté de 50 000 francs, a été décerné à MM. Henri Bec, Charles Defontaine, Jean Etcheverry, Yves Gilmas, Roger A. Martin et André Paresy, de la société Royce. Le jury, présidé par M. Jean Fourastié, membre de l'Institut, a voulu récompenser « l'efficacité et la technique d'un groupe qui a réussi, dans une entreprise, dans un pays réceptif, une œuvre ayant permis, en France et à l'étranger, de belles réussites économiques et sociales ».

● Au ministère de la consommation, M. Bernard Schuster a été nommé délégué pour les études et la coordination, poste nouvellement créé.

(Né le 4 novembre 1942, Diplômé de l'Institut d'études politiques de Paris, licencié en droit, diplômé de l'école nationale d'administration, M. Schuster a été, depuis le 1<sup>er</sup> juin 1980, M. Bernard Schuster a été successivement à la direction du Budget, puis chargé de mission auprès de l'établissement public d'aménagement de la ville nouvelle de Marce-Vallée. Il était depuis 1979 sous-directeur au ministère du Budget, chargé des affaires sociales.)

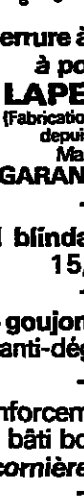
**LES VOITURES A EXPLOITS.**

VENEZ LES ESSAYER CHEZ VOTRE CONCESSIONNAIRE.

Traction avant. Moteur transversal 1300 ou 1600 cm<sup>3</sup>. Arbre à cames en tête. 2 carrosseries : 2 ou 4 et 5 portes hayon. Lignes aérodynamiques. Equipement complet de sécurité. Prix clés en main modèle 82 à partir de 39 595 F (Ascona 2 portes 1.7 CV). Modèle présenté : 2 portes SR 51.730 F.

Opel Ascona.

l'expérience absolue des techniques automobiles. 14.000 km<sup>2</sup> M.C. D'Or...  
 angaise. Mais il a des idées...  
 quences diverses, qui ne peuvent...  
 que s'acquiescent : les exploitants ind...  
 CLAUDE DEVARRELLA



**1**  
serrure à 8 points  
à pompe  
**LAPERCHÉ**  
(Fabrication Française)  
depuis 1788  
Matériel  
**GARANTI 5 ANS**  
+  
**1 blindage acier**  
**15/10\***  
+  
**4 goujons d'acier**  
anti-dégondage  
+  
renforcement  
du bâti bois par  
**1 cornière en acier**  
+  
**1 cornière anti-pince**  
à l'extérieur sur le  
pourtour de la porte

**Offre  
exceptionnelle  
(limitée)**  
au lieu de 3.350 F

**3.150 F TTC**  
Pose et dépl. compris  
PARIS-BANLIEUE

**Société  
PARIS PROTECTION**  
(1 seule adresse)  
55, av. de la Motte Picquet  
75015 PARIS

**566.65.20**

**CREDIT GRATUIT  
6 MOIS**

Grenoble. — « Démontrons que nous sommes capables de nous prendre en charge et que nous sommes en mesure d'être autre chose que des assistés passifs », s'affirment les membres de l'association Chôm-égir, créée en juin 1981. Les comités de chômeurs organisés par la C.G.T. et la C.F.D.T., par essence éphémères, n'ont pas permis de rassembler efficacement les personnes privées de travail. Des hommes et des femmes frappés par la crise ont donc décidé, à Grenoble, de faire à quelques mois, de se ressourcer

● Le nouveau rôle des cadres dans l'entreprise :

Comme les autres salariés, les cadres aspirent à davantage de liberté et de responsabilité dans l'entreprise ou dans l'administration. Leur rôle doit évoluer par le développement de leurs fonctions :

Dans l'immédiat, les cadres ont à jouer, en raison de leur position dans l'entreprise ou l'administration, un rôle déterminant dans la relance et la réorientation de l'économie, dans la lutte contre le chômage et l'inflation, dans la reconquête du marché intérieur, dans l'effort d'expansion. C'est autour de ces objectifs, que partage la majorité des Français qu'une convergence devrait être trouvée entre le gouvernement et les cadres.

(1) Enquête publiée par *l'Express*.

Autour de lui, la poignée d'éléments les plus actifs de l'association reçoivent deux fois par semaine des chômeurs dans le bureau qu'occupe Chôm-agir, au deuxième étage de la maison des associations. Il leur fournit des informations sur les droits des chômeurs, apporte un soutien psychologique pour briser généralement l'isolement de leur interlocuteur, donne des renseignements sur les possibilités de formation existantes. Des stages sur la recherche d'un emploi sont d'autre part organisés.

« Nous trouvons ici des gens disponibles pour nous écouter, nous aider, alors qu'à l'Agence nationale pour l'emploi, nous sortons complètement déprimés », explique une jeune femme de vingt-deux ans.

Chôm-agir, en collaboration avec l'Institut d'administration des entreprises de Grenoble, et la Fédération nationale des coopératives ouvrières de producteurs, a mis en place des stages de formation à la création et à la gestion de coopératives ouvrières de production. L'association souhaite également créer des ateliers de petite dimension pour, dit-elle, développer les **projets nouveaux marchands**. Les membres de Chôm-agir sont enfin descendus à deux reprises dans la rue, le 30 octobre 1989 pour manifester devant un cinéma de la ville afin d'obtenir des tarifs réduits pour les chômeurs et, le 30 novembre, pour dénoncer une manifestation patronale organisée lors de la visite du premier ministre à Grenoble.

Les responsables de l'association reconnaissent les limites de leur action. « Ce sont généralement les plus dynamiques au sein de l'association qui trouvent le plus vite un emploi et qui nous quittent », explique l'un d'eux. Mais cette structure d'accueil leur paraît bien adaptée à la situation présente des chômeurs qui, disent-ils, ont besoin d'interlocuteurs « plus pragmatiques et moins empreints d'idéologie ».

Dès sa création, Chôm-agir a entretenu des rapports tendus avec la C.F.D.T. et la C.G.T. La première déclare que les organisations syndi-

tales ont d'abord pour vocation de s'occuper des « actifs » et qu'elles abordent le plus souvent le problème du chômage - de l'existence d'un chômeur. Quand au secrétaire de l'union départementale C.G.T. de Mayenne Bernard Tronel, il estime que le chômage est « une maladie chronique et une amicale » qui se soigne par la solidarité. Il est très content de « gérer le chômage sans en faire un problème ». Les syndicats ne vont vraiment lutter pour sa disparition - l'hostilité des syndicats rendant circospécies les communes à l'égard de l'association demande des aides. Ainsi, la municipalité de Grenoble a financé la mise en place d'un service de chômeurs grenoblois quelques rames de papier et des stencils pour le tirage de son journal, mais n'a pas répondu à sa demande de subvention. Les membres du groupe socialiste n'ont pas souhaité affronter sur ce sujet leurs collègues communistes, franchement hostiles à Chômoir.

**CLAUDE FRANCILLON.**

## « Une redistribution radicale des revenus »

M. Maurice Pagat, animateur à Paris d'un comité d'initiative pour la création d'un syndicat de chômeurs (tél. 737-74-76), a déclaré, après les prises de position gouvernementales sur l'emploi et la durée du travail :

« Le ministre du travail vient de déclarer : « La France ne doit devenir ni un bureau d'aide sociale ni un guichet de loisirs. Les deux millions de demandeurs d'emploi ne souhaitent pas devenir des assistants sociaux. Le chômage n'est pas un remède, comme le reconnaît le ministre, la crise est durable, et seule une redistribution radicale des revenus et du travail pourrait amorcer une réduction du nombre des chômeurs. Cette constatation est difficilement rencontrée par les ministres du travail dans ce domaine, alors que les premières mesures annoncées sont d'une grande timidité, la grande majorité des deux millions de travailleurs privés d'emploi rassembleraient une opposition de chômeurs. L'aide matérielle aux chômeurs reste donc une exigence première de la solidarité nationale. Et pour un gouvernement de gauche qui entend respecter ses engagements, c'est une obligation politique que de consacrer la priorité du travail des chômeurs ».

**L'art de vous ménager.**

A l'occasion des Arts Ménagers  
**CREDIT GRATUIT\* (9 MOIS)**  
**SUR LE MAGASIN**  
**TOUT** du 22 février au 20 mars 1982.

*Dans les 9 BHV.*

\*A partir de 1000 F d'achats, 20% convertible, à retenir sur CREDIT à l'ordre du client. Le crédit est accordé par la BNP. A l'expiration des 9 mois, le client peut soit le renouveler, soit le rembourser.

**VOTRE MAISON. VOS LOISIRS.**

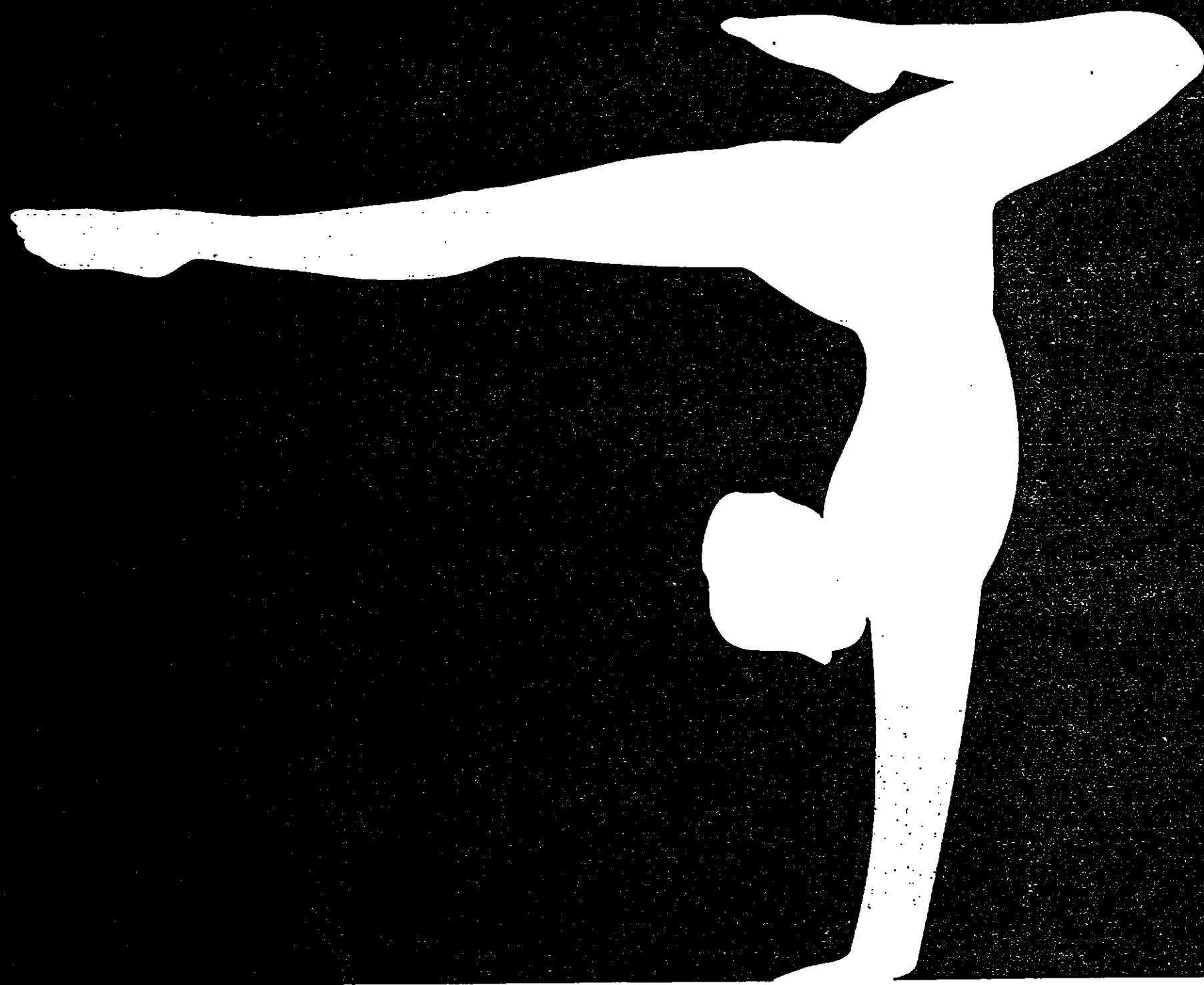
**BHV**

RIVOLI/PARLY 2/ MONTMÉRY/GARGES/FLANDRE/BELLE ÉPINE/ROSNY 2/CRETEIL  
VILLENUEVE-LA-GARENNE

صکذا من زلزل



# Nixdorf. L'Informatique Souplesse



Imaginez une gymnaste toute de maîtrise et de souplesse. Demandez-lui ce que vous voulez: triple saut périlleux, grand écart, saut carpe. L'exécution est parfaite, la précision absolue.

L'Informatique Nixdorf est toute entière dans cet art de la souplesse. Une informatique qui permet l'intégra-

tion à l'organisation et à la géographie de votre entreprise, l'évolution contrôlée de votre système, la qualité de l'interface homme-machine. L'Informatique Souplesse c'est aussi un logiciel évolutif et actualisable.

L'Informatique Souplesse ce sont surtout des hommes attentifs, disponibles qui connaissent les P.M.E. et les

Grandes Entreprises dans leur diversité. Des hommes capables de comprendre et de résoudre vos problèmes spécifiques. L'Informatique Nixdorf c'est la précision et la rigueur qu'apportent seules la souplesse et la capacité d'adaptation.  
Nixdorf Computer S.A. Neuillys/Seine.  
Tél. (1) 747.12.70.

Nixdorf Unitronic S.A. - Lyon. Tél. (7) 860.00.91.  
28 Succursales - 80 Points techniques.

**NIXDORF**  
COMPUTER

## SOCIAL

## Les cadres à Matignon

UN RÔLE AMBIGU ET CONTESTÉ

Proles faciles lorsqu'il s'agit de prélever des impôts, cibles choyées lorsque arrivent les élections, les ingénieurs et cadres ont toujours été couverts, de façon maladroite, de propos amiables mais intéressés, par l'ancienne majorité. MM. Giscard d'Estaing, Barre et Chirac, réservant leur attention privilégiée à la C.G.C. avaient senti, en cours de réunions ou meetings solennels, d'attirer dans leurs sphères politiques, le monde de l'encadrement. En organisant une table ronde, mardi 23 février à Matignon, le gouvernement socialiste essaie, à son tour, d'éviter l'apparition d'une nouvelle opposition qui pourrait, après celle qui vient de se manifester dans les milieux agricoles et patronaux.

La tâche du gouvernement n'est pas facile d'autant que, cette fois, la C.G.C. n'est plus reconnue comme un interlocuteur principal. De la C.F.D.T. à la C.F.T.C., sans oublier P.O. et la C.G.T., toutes les principales organisations de cadres, ingénieurs, techniciens et agents de maîtrise, seront présentes mardi à l'hôtel Matignon.

Réunion fourre-tout ? Réunion piégée ? Ce qu'on appelle les cadres — terme ignoré aux États-Unis ou en Allemagne — est une population chahutée aux frontières socio-professionnelles imprécises. Hétérogène, ce groupe social, que les partis essaient d'attirer sans jamais pouvoir l'ancrer définitivement à droite ou à gauche, professe un dédain certain pour la politique politique, qu'il se regrette de laisser la République au pouvoir des professeurs. A travers une conception individualiste de la société, il recherche des formules néo-libérales pour les uns, néo-socialistes pour les autres, afin d'accorder le progrès technique, les contraintes financières et les avancées sociales. Centriste en majorité, l'encadrement peut donc très bien voter un jour Chirac, comme hier il n'a pas voté Mitterrand, sans prendre au sérieux ses promesses sur les nationalisations.

Cette valse hésitation est dansée à un rythme encore plus endiablé et syncope derrière les murs des entreprises. Fiers des responsabilités qu'ils assument, froids et tristes parfois, quand la firme tourne à plein rendement, les cadres souffrent très vite, comme les autres salariés, d'être rejetés dans l'ignorance des données financières et bancaires puis des affres du chômage lorsque tout va mal. Terrible mélange de sentiments. Racontant, dans le *Vendredi* de la semaine dernière, d'une entreprise condamnée par la faillite, un cadre supérieur, à ses heures romancier et poète, Philippe Saint-Gil, décrit parfaitement le malaise de ces dirigeants, salariés, hier tout-puissants : « *Cocottes de bois baladées sur l'océan tourmenté des régimes de la haute finance. Ils réduisent brusquement qu'ils sont exilés du clan des propriétaires tout en restant les seuls à parler au nom de l'entreprise.* »

Après l'intervention d'un commando à Gisors

LA DIRECTION DE GIPELEC-C.G.E. PORTE PLAINTES CONTRE LA C.G.T.

Après le « démantèlement » d'une cuve, d'un tour de 600 kilos et de différents éléments de manutention, dans la nuit du vendredi 18 au samedi 19 février, par une trentaine de personnes à l'usine Gipelec (Groupe industriel de piles électriques), filiale de la C.G.E. de Gisors (Eure) — le monde des 21 et 22 février — la direction de l'entreprise a décidé d'engager des actions judiciaires « contre les meneurs C.G.T. du commando », venus, selon elle, de l'usine Gipelec d'Argenteuil, dans le Val-d'Oise (le Monde daté 21-22 février). Selon la direction du groupe C.G.E., cette action serait la troisième de ce genre en deux mois ; elle aurait duré plus de deux heures, et la gendarmerie, présente sur les lieux, n'est pas intervenue.

Quant à l'union départementale de la C.G.T. de l'Eure, elle déclare ignorer s'il s'agit ou non d'une opération menée par la C.G.T. d'Argenteuil. Mais elle dénonce, en tout cas, l'assimilation de cette opération à un « commando » du même type que « les commandos patronaux usant de violences comme à Isigny ou à Cléry ». Pour sa part, M. Bourdillat, secrétaire du comité d'établissement de l'union d'Argenteuil, membre de la C.G.T., a refusé de nous fournir la moindre indication sur cette affaire. Les représentants de la section C.G.T. de cette usine — où cent quarante salariés occupent les ateliers depuis huit mois — ont toutefois souligné, dans un communiqué à l'A.F.P., que 60 % de ces travailleurs risquent d'être mis à la retraite en raison des suppressions d'emplois qui résulteraient de la fermeture de cette unité de Gipelec au profit de l'unité de Gisors.

Évoquant les administrateurs avec qui, ce cadre supérieur était associé, le héros du livre ajoute : « *que tous les types qui étaient autour de cette table étaient des salauds.* » Y a-t-il ? A ce conflit d'intérêts des managers s'ajoute de plus en plus le malaise, aussi profond de tous les autres cadres subordonnés, même si ces derniers ne souffrent ni de la monotonie des tâches des ouvriers et employés ni des angoisses des directeurs.

Pour remédier à ce stress, les syndicats de cadres, la C.G.C. en tête, réclament une concertation qui permettrait à l'encadrement de se réunir, de dialoguer et d'assumer collectivement cette fonction délicate des salariés assis entre les chaises des sans-grade et celles des grands patrons. Revendications complexes que le gouvernement Mauroy devra essayer de satisfaire sans négliger l'appât de la base ouvrière et syndicale pour une concertation dans l'atelier. La commission de concertation réservée aux cadres et créée sans grand succès par un accord C.N.F.P.-C.G.C. sous le septennat précédent pourrait se transformer en commission spécifique du comité d'entreprise. Avec le droit d'alerte prévu par le rapport Auroux, pour éviter les faillites et fermures brutales d'entreprises, les cadres pourraient retrouver un pouvoir s'ils savent jouer le jeu en liaison avec les autres catégories de salariés. S'ils savent aussi, dans l'atelier, mener le dialogue avec les ouvriers qui veulent le droit d'expression. Mais encore faudra-t-il que le grand patronat accepte de mieux définir ses pouvoirs. Avec raison, tous les syndicats de cadres protestent contre les séquestrations qui se multiplient. Encore faut-il noter qu'il s'agit très souvent pour les ouvriers de « retenir » les cadres supérieurs afin de les obliger à entamer une négociation pour laquelle ils n'ont pas toujours reçu le feu vert du siège national.

Des « contribuables inférieurs »

Mais le malaise de l'encadrement a aussi des sources plus terre à terre. Comment réduire la durée du travail de ceux à qui on demande de se dévouer sans regarder sans cesse leur montre ? Selon la C.F.D.T., pour 50 % des cadres, il est quasiment impossible de prévoir une réduction des horaires hebdomadaires. La mesure ou leur temps de travail — très différent de celui des responsables allemands ou américains plus disciplinés — s'étend les fins d'après-midi jusqu'à des heures tardives. Va-t-on leur accorder des repos cumulables sous forme de mois sabbatiques ? Ce serait la solution la plus réaliste.

Autres problèmes : le pouvoir d'achat et le recouvrement de l'éventail hiérarchique. Lorsqu'il s'agit de salaires, il faut à nouveau éviter tout simplisme : entre le cadre moyen qui débute 1982, gagne en moyenne 6 900 francs par mois, et le cadre supérieur qui perçoit toujours moyennement 13 900 francs, le fossé est large mais il prend des proportions gigantesques avec les super-cadres dont le traitement mensuel peut atteindre 20 000 francs à 50 000 francs par mois, peut atteindre des sommes difficiles à imaginer comme la révélation de la publication du revenu des P.C. des entreprises récemment nationalisées. Pour ces derniers, une pensée dans l'évolution du pouvoir d'achat n'est pas difficile à porter. En revanche, pour la masse des cadres moyens, tout petit accroissement salarial a des répercussions considérables, l'autant qu'ils ne sont pas forcément entretenus sur le gain des « cois blancs ». Selon les sources et les méthodes de calcul de gris et de rose allemand, selon la C.G.T., le pouvoir d'achat a diminué de 2 à 3 % en 1981, alors que selon la C.F.D.T., il s'est amélioré d'avril 1980 à avril 1981 de 1,4 %, davantage que celui des ouvriers (+ 0,8 %).

Officiellement, les syndicats sont cependant prêts à accepter un redressement modéré de l'éventail des traitements. Mais la méthode varie selon les confédérations. La C.F.D.T. est prête à accepter une diminution si, en contrepartie, des emplois sont créés. La C.G.T. veut bien réduire l'éventail mais sans toucher au sommet, l'évolution devant se faire par un relèvement des bas salaires. Quant à la C.G.C., elle entend « qu'on se mette une fois pour toutes d'accord sur l'éventail hiérarchique » afin d'éviter les dérapages incontrôlés.

L'unionisme se fait presque pour revendiquer la vérité et la transparence concernant les revenus de « tous » les Français. Pour la C.G.T., les cadres, dont le revenu est aisément connu, sont des « contribuables inférieurs », et la C.G.C. refuse que les cadres « fassent les frais de la solidarité nationale ». L'accord est donc quasiment général pour réclamer la lutte contre la fraude.

Le gouvernement devrait, dans ce domaine apporter des apaisements à ses interlocuteurs. Mais les syndicats demandent davantage. Conscients qu'en 1982, au plus tard en 1983 et 1984, il faudra — pour sauver la Sécurité sociale

et mettre en place la retraite à soixante ans — accroître les cotisations, les syndicats de cadres refusent qu'en même temps les pouvoirs publics exigent d'eux un effort pour combler le déficit du budget de l'État. Même la C.F.D.T. a mis les points sur les i en réclamant une pause fiscale de deux ans.

Les syndicats de cadres sont également unanimes pour demander une lutte plus positive contre le chômage. Sans atteindre des proportions aussi graves que pour les ouvriers, le chômage est plus souvent vécu comme un drame dans les milieux d'ingénieurs et de dirigeants, habitués aux chaînes parfois dorées dont le patronat les a entourés.

En fait, la plus grande difficulté à laquelle se heurtent les syndicats de cadres comme le patronat et le gouvernement est la place qu'il faut donner aux cadres que la C.G.C. et la C.G.T. englobent dans l'encadrement : les agents de maîtrise et les techniciens.

Cette couche sociale est sans doute celle qui a le plus souffert de la politique en faveur des bas salaires et de syndicats.

En acceptant de recevoir toutes ensemble les cinq organisations principales de cadres, le gouvernement socialiste, pour la première fois sous la V<sup>e</sup> République, a le courage d'amorcer le dialogue sans nier la diversité de l'encadrement. S'il veut éviter les discussions fourre-tout et les réunions sans lendemain, il lui faudra se méfier des promesses ambiguës et irréalisables ainsi que des grands discours sans portée concrète. Il lui faudra, surtout prévoir, comme dans d'autres domaines, une programmation sociale et veiller constamment au suivi des décisions qu'il compte adopter.

JEAN-PIERRE DUMONT.

## ÉTRANGER

R.F.A.

Pour la première fois depuis seize ans les échanges avec le Comecon sont déficitaires

Bonn. — L'Allemagne fédérale a dans ses échanges commerciaux avec les pays du Comecon (R.D.A. exclue), enregistré en 1981 son premier déficit depuis seize ans. Le passif s'est établi à 300 millions de

marks (1) contre un excédent de 1,5 milliard en 1980. La part du Hongrie (682 millions contre 378), la Bulgarie (656 millions contre 548) et la Roumanie (12 millions contre 24). Le déficit vis-à-vis de la Tchécoslovaquie a augmenté (65 millions contre 9) et l'excédent à l'égard de la Pologne s'est réduit (31 millions contre 165).

## AFFAIRES

L'ADMINISTRATION AMÉRICAINE ASSISTAIT I.B.M. DANS SON DIFFÉREND AVEC LA COMMISSION EUROPÉENNE

Après avoir abandonné, il y a quelques semaines, son procès antitrust contre I.B.M. (le Monde daté 10-11 janvier 1982), l'administration Reagan serait prête à apporter son appui au géant de l'informatique pour se défendre contre les accusations d'abus de position dominante lancées en décembre 1980 par la Commission des communautés européennes.

Dans son « exposé des griefs », la Commission européenne a reproché à I.B.M. dans le domaine des moyens et gros ordinateurs, une sorte de « dialogue négociation » et a reproché à la Commission et à I.B.M. cette dernière voyant, en novembre dernier, son recours devant la Cour de justice européenne, rejeté.

Selon le *Washington Post*, des fonctionnaires américains du département du commerce, voire du département de la justice, ont reçu l'autorisation de leur gouvernement d'assister à une prochaine audition au cours de laquelle I.B.M. va tenter de persuader les juges que son comportement n'est pas anticoncurrentiel.

(L'administration Reagan a au moins un mérite : celui de simplifier les choses. L'abandon aux États-Unis des poursuites antitrust contre divers géants de l'industrie — IBM et A.T.T. entre autres — s'accompagne désormais d'un soutien politique sans faille du gouvernement américain aux multinationales de ce pays. On en est revenu à la bonne vieille doctrine selon laquelle, qui est « bon pour General Motors est bon pour les États-Unis ». — J.-M. Q.)

DAIMLER-BENZ POURRAIT VENDRE DES MOTEURS DIESEL A TOYOTA

Toyota Motor, premier constructeur nippon d'automobiles, et le groupe allemand Daimler-Benz (marque Mercedes) auraient conclu un accord de principe pour la production de poids lourds Toyota équipés de moteurs Diesel Daimler-Benz, à partir de l'été 1984, annonce des sources industrielles citées par l'A.F.P. de Tokyo. Les moteurs vendus au constructeur nippon pourraient être produits dans une nouvelle usine Daimler-Benz, située aux Philippines. Au Brésil, Toyota monte déjà de petits véhicules industriels équipés de moteurs Mercedes, produits localement.

## MONNAIES

## LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	COURS DU JOUR	DE MOIS	DEUX MOIS	SIX MOIS
	Rep. + en Dég.	Rep. + en Dég.	Rep. + en Dég.	Rep. + en Dég.
\$ M.-U.	5,9688 5,9788	- 41 - 25	- 95 - 60	- 200 - 180
£ stér.	4,5119 4,5116	- 15 - 24	- 30 - 4	- 144 - 33
Yen (100)	2,5790 2,5820	+ 182 + 385	+ 382 + 301	+ 1254 + 1228
D.M.	2,5450 2,5488	+ 76 + 90	+ 172 + 193	+ 538 + 586
Fr. S.	2,3280 2,3230	+ 78 + 83	+ 164 + 181	+ 518 + 551
F.S. (100)	14,8270 14,8980	+ 772 + 107	+ 339 + 24	+ 882 + 97
F.L. (1 000)	4,7470 4,7385	- 284 - 240	- 582 - 498	- 1578 - 1431
£ français	11,0940 11,1130	- 24 + 1	+ 1 + 114	+ 103 + 348

## TAUX DES EURO-MONNAIES

	9/1/82	9/1/82	9/1/82	9/1/82	9/1/82	9/1/82	9/1/82	9/1/82	9/1/82
D.M.	14 1/4	15	14	15 1/8	14 7/8	15 1/4	15 1/2	15 3/8	15 1/2
Fr. S.	13 3/4	17 1/4	13 1/8	16 5/8	16 3/8	15 13/16	14 1/2	13 7/8	14 1/2
F.S. (100)	2 7/8	3 1/8	2 1/4	3 1/8	3 1/8	3 1/8	3 1/2	3 1/2	3 1/2
F.L. (1 000)	18 1/4	19 1/4	18 3/8	22	20 1/4	21 1/4	20 7/8	21 1/2	21 1/2
£ (1 000)	14 1/4	14 1/4	14 1/4	14 1/2	14 1/8	14 1/8	14 1/8	14 1/8	14 1/8
£ français	14	14	14	14 1/2	14 1/8	14 1/8	14 1/8	14 1/8	14 1/8

Nous donnons ci-dessus les cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises tels qu'ils étaient indiqués en fin de matinée par une grande banque de la place.

## AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

SNCF

## EMISSION D'OBLIGATIONS A BONS DE SOUSCRIPTION

Emission 1<sup>re</sup> tranche

- Montant : F 500 millions
- Coupures : F 5000
- Jouissance : 8 mars 1982
- Durée : 12 ans
- Amortissement : en 3 tranches sensiblement égales, le 8 mars des années 1988, 1991, 1994
- Prix d'émission : 94,48 % du nominal, soit F 4724
- Taux facial : 15,50 %
- Taux de rendement actuariel brut à l'émission : 16,57 %
- Taux de rendement actuariel brut au règlement : 16,70 %

Bons de souscription

A chaque obligation correspond un bon permettant de souscrire une deuxième obligation de caractéristiques similaires à celles de la 1<sup>re</sup> tranche.

- Exercice du bon : tous les 6 mois pendant 3 ans.

B.A.L.O. du 22 février 1982

sonofi

Le chiffre d'affaires consolidé de l'exercice 1981 incluant la société Institut Pasteur Production sur douze mois s'est élevé à 6 587 millions de francs contre 5 181 millions de francs en 1980 et 5 412 millions de francs (+ 21,3 %) à structure comparable.

	1980 (Structure comparable à 1981)	1981	Pourcentage de variation
	(En millions de F.)		
Pharmacie (*)	2 697	3 233	+ 19,9 %
Parapharmacie et médicol-hospitalier	554	664	+ 19,9 %
Chimie et arômes	481	575	+ 19,5 %
Santé animale	323	419	+ 29,7 %
Cosmétique - Parfumerie	1 357	1 676	+ 23,5 %
Total	5 412	6 587	+ 21,3 %
(*) Dont I.P.P.	237	277	+ 32 %
France	3 148	3 722	+ 18,2 %
Etranger	1 620	2 091	+ 29,1 %
Total	5 412	6 587	+ 21,3 %

(1) 1 mark : 2,5 francs.

## CESSATION DE GARANTIE

Par suite de la cessation d'activité de M. Charles André Vernus demeurant à 15008 Paris, 12, place Saint-Bernard, la garantie qui lui a été accordée par la Banque Vernus et Commerciale de Paris, société anonyme au capital de F 125 048 000 dont le siège social est à 75008 Paris, avenue Hoche, n° 83, pour les opérations de « Transaction sur immeubles et fonds de commerce » cessera trois jours francs après la publication du présent avis.

Les créances, s'il en existe, devront être produites au siège de la Banque Vernus et Commerciale de Paris dans les trois mois de cette insertion.

NEUBAUER

PEUGEOT - TALBOT

EN FÉVRIER !

VOTRE PEUGEOT 82 MOINS CHÈRE

RACHAT DE VOTRE VOITURE PLUS CHER

M. GÉRARD - Tél. : 821-60-21



## MARCHÉS FINANCIERS

**BILAN HEBDOMADAIRE  
DE LA BANQUE DE FRANCE**

Principaux postes sujets à variation  
(en millions de francs)

ACTIF		31/12/1987
1) OR et CRÉANCES SUR		
l'étranger		311
dont :		
Or		194
Disponibilités à vue et d'étranger		117
ECUS		86
Avances au Fonds de		
stabilisation des changes		14
2) CHARGES SUR LE TRÉSOR :		
Comptes au Trésor Public		3
3) CRÉANCES PROVENANT		
d'OPÉRATIONS DE REFF-		
NANCEMENT		133
dont :		
Emprunts		72
4) OR ET AUTRES ACTIFS DE		
RÉSERVE A RECEVOIR DU		
PECCO		56
5) DIVERS		5
Total		512

PASSIF	
1 BILLET EN CIRCULATION .....	165
2 COMPTES CRÉDITEURS EXTÉRIEURS .....	9
3 COMPTE COURANT DU TRÉSOR PUBLIC .....	14
4 COMPTES CRÉDITEURS DES AGENTS ÉCONOMIQUES ET FINANCIERS .....	34
dont :	
Comptes courants des établissements autorisés à la constitution de réserves .....	28
5 ÉCÉ À LIVREAU AU RÉCOM. ....	54
6 RÉSERVE DE RÉVALUATION DES AVOIRES PUBLICS EN OR .....	223
7 CAPITAL ET FONDS DE RÉSERVE .....	1
8 DIVERS .....	14

## LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS

INDICES GÉNÉRAUX DE BASE 100 EN 1949

Valeurs franc, à revenu variable .....	862,4	0
Valeurs étrangères .....	1921,1	18
Base 100: 29 décembre 1971		
Valeurs franc, à revenu variable .....	122,3	2
Valeurs étrangères .....	246,4	2
Base 100: 31 décembre 1981		
à valeurs étrangères		
Ind. var. base 100 au 31-12-81)	110,2	1
Marée-Energie	104,6	4
Chimie	122,6	5
Chimie	108,2	1
Matén., nat. transp., pub. gén.	112,2	2
Constructions mécaniques	110,2	1
Industrie	112,6	3
Automobile et accessoires	119,7	1
Indust. de comest., non alim.	110,3	1
Agricoles	111,1	1
Industrie	120,3	3
Transp.	111,3	1
Services	111,7	1
Assurances	102,6	6
Immobilier et financier	108,6	6
Immobilier et portefeuille	101,4	1
Immobilier et portefeuille	102,2	1

Valours France 1972-73	96
Emprunts d'Etat	85,2
Emprunts garantis et assimilés	94,3
Sociétés	83
Base 100: 31 décembre 1972	
Emprunts garantis et assimilés	84
Sociétés	89,7
COMPAGNIE DES AGENTS DE CHANGE	
Base 100: 29 décembre 1981	
Indice général	89,4
Produits de bourse	78,3
Construction	143,9
Biens d'équipement	85,5
Services	82,2
Plans de cotisations, non durables	87,2
Plans de cotisations, aléatoires	133,4
Valours Industriels	87,5
Sociétés	107,8
Sociétés de la zone franc exploitant principalement à l'étranger	228,2
Valours Industriels	137,5
BOURSES REGIONALES	
Base 100: 29 décembre 1981	

## LA VIE DES SOCIÉTÉS

**BAYER.** D'après la dernière enquête faite sur la structure du capital de trois grandes sociétés, la chimie, il résulte que 48 % des actions sont détenus directement par des particuliers et 12 % par des sociétés de placement. Les parts de ces sociétés étant détenus par des investisseurs privés, c'est donc à 60 % que se s'élève en réalité la participation de la clientèle particulière dans le capital de Bayer, une clientèle dont le nombre toutefois décroît (350 000 contre 417 000) en raison de l'augmentation des portefeuilles importants au détriment des petits.

Le nombre d'actions Bayer détenues à l'étranger a, en revanche, augmenté du fait des achats de titres effectués par Gevaert

**Photo** Producent dans le cadre du rachat d'Agfa Gevaert par la firme de Leverkusen. La Suisse se classe toujours au premier rang des pays étrangers actionnaires de Bayer (13,3 % contre 14,9 % en 1977). Elle est suivie par la Belgique et le Luxembourg (6,2 % contre 0,9 %), la France (2,6 % contre 2,4 %) et la Grande-Bretagne (2 % contre 0,8 %). Les pays de l'OPEP apparaissent, pour la première fois, parmi les cent dix-huit pays comptant parmi les actionnaires de Bayer, mais aucune concentration de titres n'a été relevée à l'intérieur de ces derniers.

**DE BEERS-ASHTON.** — Le groupe De Beers commercialiser la plus grande partie des gemmes produites par la mine australienne d'Ashton, découverte voici deux ans, et comptant parmi les plus grandes du monde. Un accord de principe a été signé à ce sujet entre De Beers et R.T.Z., dont la filiale australienne, propriétaire de 57 % des parts, est chargée de l'exploitation avec le consortium propriétaire Ashton Joint Venture. Le gouvernement australien, n'a pas encore donné son feu vert à cet accord de négocié.

**S.N.C.F.** — Emission d'un emprunt de 500 millions de francs. Prix d'émission : 94,48 % du prix. Des bons de souscription sont attachés au titre. Taux : 15,50 %.

**INDICES QUOTIDIENS**  
(INSEE, base 100 : 31 déc. 1981)  
18 fév. 19 fév.

Valeurs françaises .....	113,9	114,5
Valeurs étrangères .....	104,9	106,7

**C<sup>e</sup> DES AGENTS DE CHANGE**  
(Banc 100 - 78 26 - 10651)

Indice général	100,4	104,4
<b>TAUX DU MARCHÉ MONÉTAIRE</b>		
Effets privés du 22 fév.	143/8	

COURS DU DOLLAR A TOKYO		
	19/2	22/2
1 dollar (en yens) .....	234,90	238,60

Compte tenu de la brièveté du cours qui nous est offert dans nos dernières éditions, nous pourrions être en retard des derniers cours. Dans ce cas ceux-ci figureraient en

Commen	1995-1996	Cours	Finier	Dernier	Co
--------	-----------	-------	--------	---------	----

**BOURSE DE PARIS Comptant 19 FEVRIER**

[illegible]

## Marché à terme

La Chambre syndicale a décidé de prolonger, après la clôture, la cotation des valeurs ayant été exceptionnellement l'objet de transactions entre 14 h. 15 et 14 h. 30. Pour cette raison, nous ne pouvons plus garantir l'exactitude des derniers cours de l'après-midi.

[illegible]

## MARCHÉ LIBRE DE L'OR

MARCHÉ OFFICIEL	COURS prix	COURS 19/2	Achat	Vente	MONNAIES ET DEVISES	COURS prix	COURS 19/2
Etats-Unis (\$ 1)	8 057	5 986	5 970	6 180	Or fin (bal on barrel)	71800	71000
Allemagne (100 DM)	284 098	254 200	248	258	Or fin (en lingots)	72000	71600
Belgique (100 F)	14 908	14 906	13	13 800	Pièce française (20 F)	804	805 90
France (100 F)	231 800	231 630	226	226	Pièce française (10 F)	470	493
Danemark (100 kr)	77 550	77 600	76 600	80 600	Pièce suédoise (20 kr)	570 20	565 20
Norvège (100 k)	101 220	101 150	98	103	Pièce norvégienne (20 k)	520	520
Grande-Bretagne (£ 1)	11 189	11 136	10 680	11 480	Souverain	842	846 40
Canada (100 dollars)	9 381	9 380			Pièce de 20 dollars	3091 20	3000 40
Inde (1000 rupees)	47 351	47 351	4 600	5	Pièce de 10 dollars	15 10 20	15 10 20
Indonésie (1000 Rup)	318 500	319 050	309	325	Pièce de 5 dollars	780	780
Suisse (100 francs)	104 820	104 360	101	105 000	Pièce de 50 francs	3200	3200
Australie (100 sch)	36 200	36 180	35 600	37 100	Pièce de 10 florins	550	550
Espagne (100 pes)	5 982	5 946	5 650	6 060			
Portugal (100 esc)	8 755	8 730	7 960	8 950			
Canada (\$ can 1)	4 981	4 943	4 850	5 080			
Japan (100 yens)	2 959	2 980	2 430	2 570			

5/